KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

# LAPORAN CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV 2025

BTP Kelas I Semarang

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

# KATA PENGANTAR

Puji berserta syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas karunia-Nya maka penyusunan Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dapat diselesaikan dengan baik.

Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang ini mencakup Perjanjian Kinerja tahun 2025, Tahap Pengukuran Kinerja, Sasaran Strategis dengan Indikator Kinerja Kegiatan yang memuat perbandingan target dengan kinerja di level nasional. Keberhasilan/kegagalan pencapaian target kinerja yang ditetapkan akan dijelaskan penyebabnya secara lengkap beserta dengan alternatif dan solusi dalam peningkatan kinerja.

Semoga Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 ini dapat dijadikan sebagai tolak ukur dalam penyampaian hasil kinerja yang berguna dan bermanfaat bagi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Semarang, 23 Januari 2026

Kepala Balai Teknik Perkeretaapian
Kelas I Semarang

RUDI PITOYO, S.E.
Pembina (IV/a)
NIP. 19800708 200212 1 001



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

# DAFTAR ISI


**KATA PENGANTAR** i

**DAFTAR ISI** ii

**DAFTAR TABEL** iv

**DAFTAR GAMBAR** vi

**BAB I PENDAHULUAN** 1

**I. 1 LATAR BELAKANG** 1

**I. 2 MAKSUD DAN TUJUAN** 2

**I. 3 RUANG LINGKUP** 3

**I. 4 TUGAS DAN FUNGSI** 3

**I. 5 STRUKTUR ORGANISASI** 6

1. Sumber Daya Manusia 6
2. Struktur Organisasi 9

**I. 6 PERJANJIAN KINERJA** 10

1. Sasaran, Indikator, Target Kinerja Tahunan 10
2. Alokasi Anggaran 11
3. Analisis SMART Indikator Kinerja 13

**BAB II CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV** 20

**II. 1 TAHAP PENGUKURAN KINERJA** 20

**II. 2 PENGUKURAN CAPAIAN KINERJA TRIWULAN** 23

1. SK T1 Meningkatnya Konektivitas Prasarana Jalur KA di Wilayah BTP Kelas I Semarang 23
2. SK T2 Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah BTP Kelas I Semarang 30
3. SK T3 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah BTP Kelas I Semarang 43
4. SK T4 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang 61
5. SK T5 Terwujudnya Good Governance dan Clean Government di Lingkungan BTP Kelas I Semarang 67

**II. 3 DUKUNGAN PENCAPAIAN TARGET RPJMN TAHUN 2025-2029** 91

**II. 4 CAPAIAN LAINNYA** 94

**II. 5 REALISASI ANGGARAN** 98

**II. 6 ANALISIS EFISIENSI SUMBER DAYA ..... 101**
1. Analisis Efisiensi Anggaran ____ 101
2. Analisis Efisiensi Sumber Daya Manusia ____ 105

**BAB III PENUTUP ____ 107**

**III.1 TINDAK LANJUT REKOMENDASI PERIODE SEBELUMNYA ..... 107**

**III.2 KESIMPULAN ..... 112**

**III.3 REKOMENDASI ..... 116**

# DAFTAR TABEL


***Tabel I. 1*** *Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan* ..... 7

***Tabel I. 2*** *Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan* ..... 8

***Tabel I. 3*** *Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang Tahun 2025* ..... 10

***Tabel I. 4*** *Alokasi Anggaran Berdasarkan Revisi ke- II Perjanjian Kinerja Tahun 2025* ..... 11

***Tabel I. 5*** *Analisis SMART Indikator Kinerja Kegiatan* ..... 13

***Tabel II. 1*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV terhadap Target Triwulan IV pada Revisi Ke-II PK Tahun 2025* ..... 21

***Tabel II. 2*** *Perbandingan Realisasi IKK T1 terhadap Target PK* ..... 23

***Tabel II. 3*** *Rincian Lokasi PKN/PKW/Simpul Transportasi/Kawasan Strategis Nasional yang Terhubungan Jaringan Jalur Kereta Api Wilayah BTP Semarang* ..... 24

***Tabel II. 4*** *Perbandingan Kinerja IKK T1 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... 28

***Tabel II. 5*** *Perbandingan Realisasi IKK T2 terhadap Target PK* ..... 30

***Tabel II. 6*** *Track Quality Index* ..... 31

***Tabel II. 7*** *Perbandingan Kinerja IKK T2 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... 34

***Tabel II. 8*** *Perbandingan Realisasi IKK T3 terhadap Target PK* ..... 37

***Tabel II. 9*** *Persinyalan Elektrik* ..... 38

***Tabel II. 10*** *Perbandingan Kinerja IKK 3 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... 40

***Tabel II. 11*** *Perbandingan Realisasi IKK T4 terhadap Target PK* ..... 43

***Tabel II. 12*** *Target dan Realisasi Pemenuhan Angkutan KA terhadap Target PK* ..... 44

***Tabel II. 13*** *Perbandingan Perkembangan Angkutan TA 2024-2025* ..... 47

***Tabel II. 14*** *Perbandingan Kinerja IKK T4 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... 48

***Tabel II. 15*** *Perbandingan Realisasi IKK T5. terhadap Target PK* ..... 50

***Tabel II. 16*** *Realisasi Perjalanan KA Perintis* ..... 51

***Tabel II. 17*** *Perbandingan Realisasi IKK T6 terhadap Target PK* ..... 54

***Tabel II. 18*** *Perbandingan Realisasi IKK T7 terhadap Target PK* ..... 61

***Tabel II. 19*** *Perbandingan IKK T7 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... 65

***Tabel II. 20*** *Perbandingan Realisasi IKK T8 terhadap Target PK* ..... 67

***Tabel II. 21*** *Perbandingan IKK 8 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... 69

***Tabel II. 22*** *Perbandingan Realisasi IKK T9 terhadap Target PK* ..... 71

***Tabel II. 23*** *Perbandingan IKK T9 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... *73*

***Tabel II. 24*** *Perbandingan Realisasi IKK T10 terhadap Target PK* ..... *75*

***Tabel II. 25*** *Perhitungan Nilai Kualitas Pelaksanaan Anggaran* ..... *77*

***Tabel II. 26*** *Perbandingan IKK T10 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... *79*

***Tabel II. 27*** *Perbandingan Realisasi IKK T11 terhadap Target PK* ..... *81*

***Tabel II. 28*** *Pendapatan PNBP BTP Semarang TA 2025* ..... *84*

***Tabel II. 29*** *Perbandingan IKK T11 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... *85*

***Tabel II. 30*** *Perbandingan Realisasi IKK T12 terhadap Target PK* ..... *87*

***Tabel II. 31*** *Perbandingan IKK T12 dengan Kinerja di Level Nasional* ..... *89*

***Tabel II. 32*** *Dukungan Pencapaian Target RPJMN Tahun 2025-2029* ..... *91*

***Tabel II. 33*** *Peringkat ke-2 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Tahun 2024* ..... *94*

***Tabel II. 34*** *Peringkat ke-1 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025* ..... *95*

***Tabel II. 35*** *Peringkat ke-4 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025* ..... *96*

***Tabel II. 36*** *Peringkat ke-3 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025* ..... *97*

***Tabel II. 36*** *Realisasi Anggaran Unit Kerja* ..... *98*

***Tabel II. 37*** *Capaian Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja* ..... *99*

***Tabel II. 38*** *Tabel Efisiensi Anggaran* ..... *101*

***Tabel II. 39*** *Analisis Efisiensi Anggaran BTP Kelas I Semarang Triwulan IV 2025* ..... *103*

***Tabel III. 1*** *Hasil Tindak Lanjut Rekomendasi Periode Sebelumnya* ..... *107*

***Tabel III. 2*** *Kesimpulan Laporan Capaian Triwulan IV Tahun 2025* ..... *113*

***Tabel III. 3*** *Rekomendasi Periode Triwulan IV 2025* ..... *116*

# DAFTAR GAMBAR

***Gambar II. 1*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 25*

***Gambar II. 2*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI kategori I dan II terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 31*

***Gambar II. 3*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik terhadap target Perjanjian Kinerja ..... 38*

***Gambar II. 4*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Pemenuhan Target Angkutan KA terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 44*

***Gambar II. 5*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 50*

***Gambar II. 6*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 55*

***Gambar II. 7*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 62*

***Gambar II. 8*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Nilai AKIP BTP Semarang terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 67*

***Gambar II. 9*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Semarang terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 71*

***Gambar II. 10*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Nilai Kinerja Anggaran BTP Semarang terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 76*

***Gambar II. 11*** *Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran pada Dashboard Monev Kemenkeu ..... 76*

***Gambar II. 12*** *Nilai IKPA pada Dashboard Monev Kemenkeu ..... 77*

***Gambar II. 13*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) terhadap Target Perjanjian Kinerja ..... 82*

***Gambar II. 14*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Semarang terhadap Target PK ..... 87*

# BAB I
# PENDAHULUAN

## I. 1 LATAR BELAKANG

Dalam rangka mendorong instansi Pemerintah yang lebih transparan perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara Negara (instansi pemerintah) mulai dari unit Kerja Eselon III Balai Mandiri pada awal tahun anggaran mengajukan Penetapan Kinerja dan setelah berakhirnya tahun anggaran dilaporkan dalam suatu Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) secara berjenjang, dalam rangka mewujudkan transportasi kereta api yang handal dan laik operasi maka diperlukan investasi yang relatif cukup besar untuk meningkatkan daya saing dan daya dukung prasarana dan sarana kereta api, baik melalui pembiayaan Pemerintah maupun Swasta. Mengingat transportasi merupakan salah satu bentuk pelayanan publik maka Pemerintah mempunyai tanggung jawab dalam menyediakan transportasi tersebut khususnya transportasi kereta api baik melalui mekanisme pembiayaan APBN atau APBD, Kerja Sama Pemerintah Swasta (KPS) maupun Swasta sepenuhnya.

Transportasi kereta api yang handal dan layak operasi tersebut, saat ini sektor transportasi perkeretaapian terus berupaya meningkatkan mutu pelayanan baik dalam bentuk pembangunan infrastruktur maupun secara regulasi bidang perkeretaapian. Sejak diberlakukannya Undang-Undang No. 23 Tahun 2007 tentang Perkeretaapian maka sistem penyelenggaraan perkeretaapian yang sebelumnya masih bersifat sentralistik dan monopolistik berubah menjadi bersifat multioperator yaitu dengan memberikan peningkatan peran swasta dan pemerintah daerah secara luas dalam penyelenggaraan perkeretaapian.

Beberapa program utama infrastruktur perkeretaapian, telah ditetapkan menjadi Program Prioritas Infrastruktur Pembangunan Nasional yang selaras dengan tujuan penyelenggaraan perkeretaapian seperti diamanatkan dalam UU No.23 Tahun 2007 tentang perkeretaapian kemudian dituangkan dalam bentuk Rencana Induk Perkeretaapian Nasional (RIPNas) tahun 2030 yang mempunyai peran dan andil untuk meningkatkan serta mendorong perekonomian Nasional.

Pembangunan infrastruktur perkeretaapian didanai berasal dari APBN (Anggaran Pendapatan Belanja Negara) dan terdapat beberapa kegiatan yang didanai oleh PLN (Pinjaman Luar Negeri), serta Surat Berharga Syariah Negara

(SBSN/SUKUK). Guna mengetahui capaian pelaksanaan pembangunan tersebut terhadap seluruh kinerja perkeretaapian, tentunya diperlukan suatu monitoring dan evaluasi dalam rangka menemukenali hasil capaian dan permasalahan yang ada yang akan dapat meningkatkan hasil kinerja dan pelaksanaan pembangunan infrastruktur perkeretaapian yang optimal.

Berkaitan dengan hal tersebut, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebagai wakil Pemerintah Pusat yang diberikan tanggungjawab untuk mengelola, mengatur dan mengawasi penyelenggaraan transportasi perkeretaapian harus memberikan pertanggungjawaban kepada masyarakat umum (publik) serta kualitas dan kinerja Instansi Pemerintah yang baik, termasuk didalamnya aspek pertanggungjawaban *(accountability)* pelaksanaan tugas Pemerintah baik secara administratif maupun secara manajerial kepemimpinan melalui aturan dan kebijakan yang telah ditetapkan sebagaimana yang diatur dalam Inpres Nomor 7 Tahun 1999 tentang Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) dimana mewajibkan setiap instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan dan menerangkan kinerja dan tindakannya kepada pihak yang memiliki hak atau kewenangan untuk meminta keterangan dan pertanggungjawaban dalam mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya pemerintahan yang baik *(Good Governance)*.

## I. 2 MAKSUD DAN TUJUAN

Dalam rangka memenuhi amanat Inpres Nomor 7 Tahun 1999 dan untuk dapat mengetahui capaian kinerja perkeretaapian tersebut, maka disusunlah Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV tingkat unit kerja Eselon III Mandiri Balai dilingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Kementerian Perhubungan Tahun 2025 sebagai pengungkapan capaian kinerja BTP Kelas I Semarang selama Triwulan IV tahun 2025, hal ini berdasarkan sesuai dengan komitmen yang telah ditetapkan di awal Tahun 2025 Dokumen Perjanjian Kinerja (PK) BTP Kelas I Semarang. Komitmen dimaksud merupakan amanat dan tanggung jawab BTP Kelas I Semarang untuk mencapai tingkat kinerja yang tertuang di dalam rumusan tujuan dan sasaran Rencana Strategis tahun 2025-2029.

## I. 3 RUANG LINGKUP

Dalam rangka meningkatkan kinerja Kementerian Perhubungan, Balai Teknik Perkeretaapian Semarang memiliki sasaran sebagaimana yang telah tertuang dalam Renstra Balai Teknik Perkeretaapian Semarang yaitu sebagai berikut:

1. Sasaran Konektivitas;
   Meningkatnya Konektivitas Prasarana Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.
2. Sasaran Kapasitas Prasarana;
   Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan KA di Wilayah Balai Teknik KA api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.
3. Sasaran Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api:
   Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan angkutan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.
4. Sasaran Keselamatan Transportasi Kereta Api;
   Meningkatnya Keselamatan Transportasi Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.
5. Sasaran *Good Governance* dan *Clean Government*.
   Terwujudnya *Good Governance* dan *Clean Government* di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

## I. 4 TUGAS DAN FUNGSI

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian, sesuai tugas pokoknya Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang adalah unsur pelaksana sebagian tugas dan fungsi Kementerian Perhubungan yang berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Direktur Jenderal Perkeretaapian.

Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mempunyai tugas melaksanakan peningkatan, pengembangan, pengelolaan, pemeliharaan, pemanfaatan prasarana perkeretaapian dan pengawasan penyelenggaraan sarana, dan keselamatan perkeretaapian. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menyelenggarakan fungsi dan kewenangan mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM. 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian. Berdasarkan

Keputusan Menteri tersebut kedudukan Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang merupakan unit kerja dibawah Direktorat Jenderal Perkeretaapian dan sebagai salah satu unsur pelaksana tugas dan fungsi Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas, Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menyelenggarakan fungsi:

1. penyusunan rencana, program dan anggaran;
2. pelaksanaan kegiatan peningkatan, pengembangan, pengelolaan, pemanfaatan, dan pemeliharaan prasarana perkeretaapian;
3. pelaksanaan pengawasan kegiatan pengoperasian dan perawatan prasarana perkeretaapian yang dilaksanakan oleh penyelenggara prasarana perkeretaapian;
4. pelaksanaan pengendalian dan pengawasan perlintasan sebidang sementara, perpotongan dan/atau persinggungan antara jalur kereta api dengan bangunan lain;
5. pelaksanaan pengelolaan dan pengawasan kegiatan lalu lintas dan angkutan;
6. pelaksanaan pengawasan penyelenggaraan sarana perkeretaapian;
7. pelaksanaan pengawasan keselamatan perkeretaapian;
8. pelaksanaan sosialisasi dan tindakan korektif pelanggaran peraturan perundang-undangan di bidang perkeretaapian; dan
9. pelaksanaan urusan keuangan, ketatausahaan, kerumahtanggaan, sumber daya manusia, hukum, organisasi, pengelolaan barang milik negara, hubungan masyarakat serta evaluasi dan pelaporan.

Dalam rangka pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mempunyai susunan organisasi sebagaimana berikut:

**1. Sub Bagian Tata Usaha**

Tugas pokok dan fungsi di Sub Bagian Tata Usaha;

a. Mengkoordinaasikan kegiatan ketatausahaan dan kesekretariatan di lingkungan BTP Kelas I Semarang;
b. Mengkoordinasikan kegiatan kerumahtanggaan di lingkungan BTP Kelas I Semarang;
c. Mengkordinasikan kegiatan perencanaan dan pengelolaan keuangan di lingkungan BTP Kelas I Semarang;

d. Mengkoordinasikan kegiatan kehumasan di lingkungan BTP Kelas I Semarang;
e. Mengkoordinasikan kondisi sumber daya manusia Balai teknik perkeretaapian Kelas I Semarang.

**2. Seksi Prasarana Perkeretaapian**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan dan peningkatan di bidang Prasarana Perkeretaapian meliputi:

a. Mengkoordinasikan bahan pelaksanaan pembangunan prasarana pekeretaapian;
b. Mengkoordinasikan bahan pelaksanaan pemeriksaan kelaikan prasarana perkeretaapian;
c. Mengkoordinasikan bahan pengawasan prasarana perkeretaapian;
d. Mengkoordinasikan bahan pengelolaan logistik material dan peralatan kerja;
e. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pelaksanaan pembangunan prasarana perkeretaapian;
f. Mengkoordinasikan bahan rehabilitasi dan perbaikan prasarana perkeretaapian;
g. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pelaksanaan IMO dan TAC;
h. Mengkoordinasikan bahan pengawasan sertifikasi kelaikan prasarana perkeretaapian;
i. Mengkoordinasikan bahan pengawasan pemanfaatan asset prasarana perkeretaapian.

**3. Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan terhadap penyelenggaraan Lalu Lintas dan Angkutan KA meliputi:

a. Menyelia penyusunan bahan pengawasan penataan jaringan jalur kereta api;
b. Menyelia penyusunan bahan pengawasan jaringan jalur KA yang beroperasi dan tidak beroperasi;
c. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pengoperasian sarana;
d. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pengembangan usaha;
e. Menyelia penyusunan bahan pengawasan PSO dan angkutan perintis;

f. Menyelia penyusunan bahan kegiatan analisis dan penelaahan permasalahan-permasalahan hukum serta dasar legalitas kebijakan pembangunan perkeretaapian;

**4. Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian**

Tugas pokok dan fungsi pengawasan terhadap penyelenggaraan Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian meliputi:

a. Menyelia penyusunan bahan pengawasan kelaikan sarana;
b. Menyelia penyusunan bahan pengawasan sertifikasi kelaikan sarana perkeretaapian;
c. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan analisis dan penanganan kecelakaan;
d. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan kegiatan peningkatan keselamatan perkeretaapian;
e. Menyelia penyusunan bahan pengawasan pelaksanaan identifikasi daerah rawan kecelakaan dan bencana alam;
f. Menyelia penyusunan bahan pengawasan keselamatan di perlintasan sebidang.

## I. 5 STRUKTUR ORGANISASI

Dalam organisasi dan tata kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang, didukung dengan SDM dan Pejabat Struktural yang kompeten dengan rincian sebagai berikut:

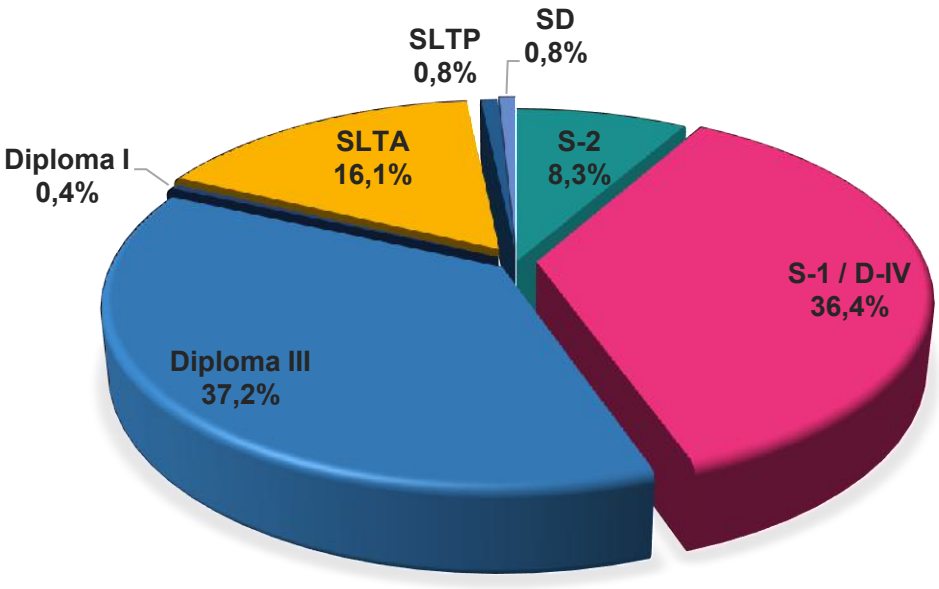
### 1. Sumber Daya Manusia

Komposisi sumber daya manusia (SDM) pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang T.A 2025 sejumlah 234 orang pegawai berstatus Aparatur Sipil Negara (ASN) dan 4 berstatus Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) dapat dikelompokkan sebagai berikut:

a. Berdasarkan Tingkat Pendidikan:

*Tabel I. 1 Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan*

| NO | URAIAN | JUMLAH PEGAWAI | KOMPOSISI |
|---|---|---|---|
| 1 | S-2 | 20 | 8,3% |
| 2 | S-1 / D-IV | 88 | 36,4% |
| 4 | Diploma III | 90 | 37,2% |
| 5 | Diploma I | 1 | 0,4% |
| 6 | SLTA | 36 | 16,1% |
| 8 | SLTP | 2 | 0,8% |
| 9 | SD | 1 | 0,8% |
| | **JUMLAH** | **238** | **100%** |

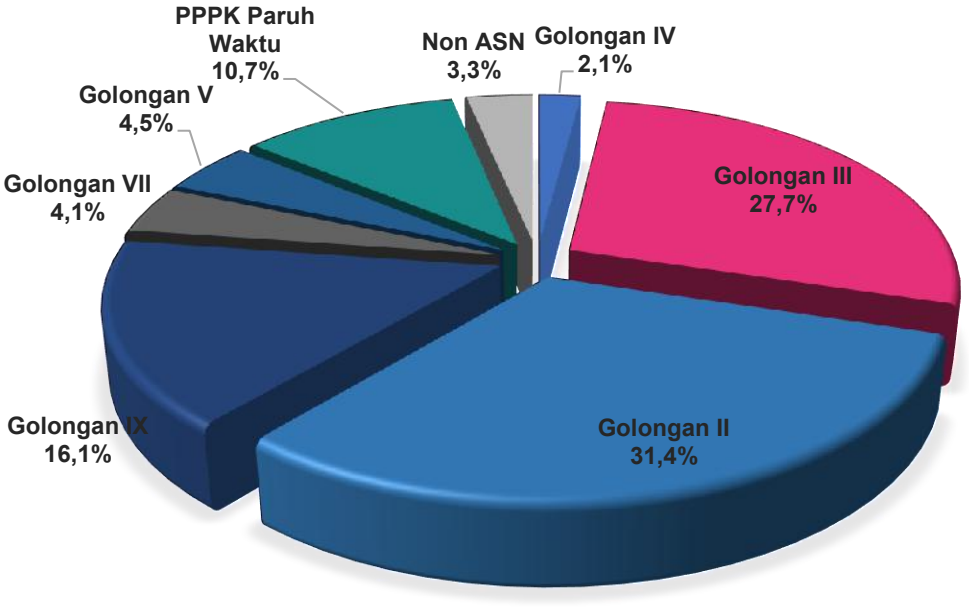



*Gambar I. 1 Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan*

b. Berdasarkan Golongan/Kepangkatan:

*Tabel I. 2 Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan*

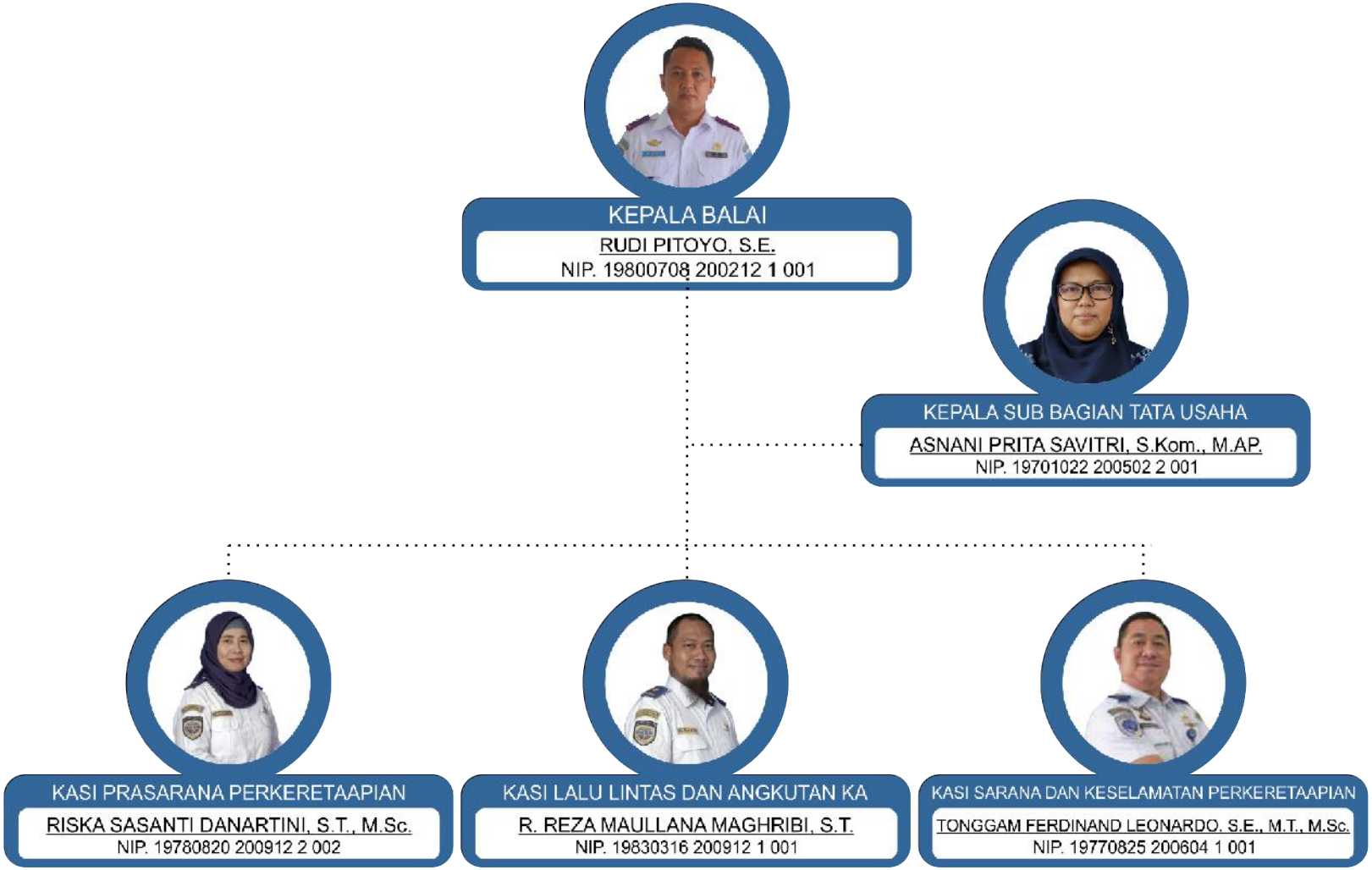
| NO | URAIAN | JUMLAH PEGAWAI | KOMPOSISI |
|---|---|---|---|
| 1 | Golongan IV | 6 | 2,1% |
| 2 | Golongan III | 66 | 27,7% |
| 3 | Golongan II | 76 | 31,4% |
| 4 | Golongan IX | 39 | 16,1% |
| 5 | Golongan VII | 10 | 4,1% |
| 6 | Golongan V | 11 | 4,5% |
| 7 | PPPK Paruh Waktu | 26 | 10,7% |
| 8 | Non ASN | 4 | 3,3% |
| **JUMLAH** | | **238** | **100%** |




*Gambar I. 2 Pegawai Berdasarkan Golongan/Kepangkatan*

## 2. Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Nomor PM 36 Tahun 2022 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian.




***Gambar I. 3*** *Struktur Organisasi BTP Kelas I Semarang*

## I. 6 PERJANJIAN KINERJA

### 1. Sasaran, Indikator, Target Kinerja Tahunan

Perjanjian Kinerja Tahun 2025 merupakan target pencapaian kinerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang Tahun 2025 yang disusun berdasarkan pada Rencana Strategis Balai Teknik Perkeretaapian Semarang 2025–2029. Berikut target Perjanjian Kinerja 2025 Revisi I BTP Kelas I Semarang:

***Tabel I. 3*** *Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang Tahun 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET | TARGET | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | TW I | TW II | TW III | TW IV |
| 1 | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 |
| 2 | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Wilayah Semarang | % | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 |
| | | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 |
| 3 | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | 4,386 | 9,207 | 13,757 | 18,340 |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 24,658 | 49,589 | 74,795 | 100,000 |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 11,765 | - | - | - | 11,765 |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET | TARGET | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | TW I | TW II | TW III | TW IV |
| 4 | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 5 | SK T5. Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 82,000 | - | - | 82,000 | 82,000 |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | LEVEL | 10,000 | - | - | - | 10,000 |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 81,000 | 35,141 | 38,000 | 50,000 | 81,000 |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 68,680 | - | - | - | 68,680 |

## 2. Alokasi Anggaran

***Tabel I. 4*** *Alokasi Anggaran Berdasarkan Revisi ke- II Perjanjian Kinerja Tahun 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | PAGU PK AWAL | PAGU REVISI PK (Rev 5) | PAGU REVISI KE-II PK (Rev 9) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 6.750.000.000 | 812.908.000 | 3.812.908.000 |
| 2. | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 259.082.975.000 | 359.342.059.000 | 139.785.836.000 |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | PAGU PK AWAL | PAGU REVISI PK (Rev 5) | PAGU REVISI KE-II PK (Rev 9) |
|---|---|---|---|---|---|
| | | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 23.136.967.000 | 784.431.586.000 | 784.431.586.000 |
| 3. | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 1.234.979.000 | 494.418.000 | 494.418.000 |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 11.753.395.000 | 11.426.649.000 | 11.426.649.000 |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 1.314.108.000 | 136.000.000 | 136.000.000 |
| 4. | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 803.417.536.000 | 661.469.559.000 | 158.435.881.000 |
| 5. | SK T5. Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 1.425.289.000 | 70.200.000 | 70.200.000 |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 80.000.000 | 20.100.000 | 20.100.000 |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 44.161.790.000 | 28.630.894.000 | 33.303.575.000 |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 76.437.000 | 30.100.000 | 30.100.000 |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 981.639.000 | 63.200.000 | 63.200.000 |
| | | | **1.153.415.115.000** | **1.846.927.673.000** | **1.132.010.453.000** |

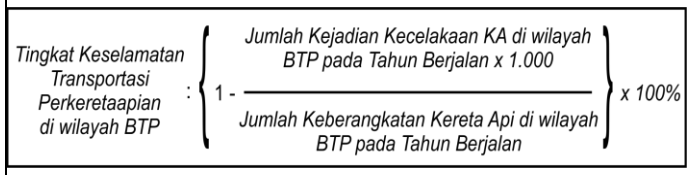
### 3. Analisis SMART Indikator Kinerja

***Tabel I. 5*** *Analisis SMART Indikator Kinerja Kegiatan*

| Indikator Kinerja | Analisis SMART | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Specific (S)** | **Measurable (M)** | **Achievable (A)** | **Relevant (R)** | **Time-Bound (T)** |
| Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian | Konektivitas wilayah PKN/PKW Simpul Transportasi/ Kawasan Strategis Nasional terhubung dengan Jalur kereta api faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian. | Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian merupakan perbandingan antara jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung infrastruktur perkeretaapian s.d tahun berjalan dibandingkan dengan rencana jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/ Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung dengan infrastruktur perkeretaapian sesuai RIPNAS Tahun 2030 dikalikan dengan faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian.<br>*Rasio Konektivitas Infrastruktur Perkeretaapian (RK$_{ip}$) = (Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/ Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung Infrastruktur Perkeretaapian s.d Tahun Berjalan) / (Rencana Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/ Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis Lainnya yang Terhubung dengan Infrastruktur Perkeretaapian sesuai RIPNAS Tahun 2030) x Faktor Pemanfaatan Infrastruktur Perkeretaapian* | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia. | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan *core* bisnis/ Tugas dan fungsi BTP | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2025 |
| Persentase Pengoperasian Jalur Kereta Api Yang Sesuai dengan TQI Kategori I dan II | Jalur Kereta Api yang sesuai dengan Kategori 1 (Nyaman) Kecepatan 100 s.d 120 Km/jam dan Kategori II (Aman) | Panjang jalur kereta api yang telah diukur menggunakan kereta ukur di wilayah BTP dengan hasil Kategori I dan II (kecepatan >80 km/jam) per periode dibandingkan dengan total Panjang jalur KA di wilayah BTP pada tahun berjalan. | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2025 |

| Indikator Kinerja | Analisis SMART | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Specific (S) | Measurable (M) | Achievable (A) | Relevant (R) | Time-Bound (T) |
| | Kecepatan 80 s,d 100 Km/jam | *Persentase Pengoperasian Jalur KA sesuai dengan TQI Kategori I dan II di wilayah BTP* : $\frac{\text{Panjang Jalur KA yang telah diukur di wilayah BTP dengan hasil TQI Kategori I dan II pada Tahun Berjalan}}{\text{Total Panjang Jalur KA di wilayah BTP pada Tahun Berjalan}}$ x 100% | pada alokasi anggaran yang tersedia | sesuai dengan *core* bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Semarang | |
| Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik | Fasilitas operasi kereta api (sistem persinyalan) dengan *interlocking* elektrik di wilayah kerja | Jumlah unit *interlocking* fasilitas operasi di wilayah BTP yang berbasis elektrik s.d tahun berjalan dibandingkan dengan total jumlah unit *interlocking* fasilitas operasi eksisting di wilayah BTP pada tahun berjalan<br>***Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah BTP*** = $\frac{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi yang berbasis Elektrik di Wilayah BTP s.d Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi Eksisting di wilayah BTP pada Tahun Berjalan dan Rencana Pembangunan/Pengembangan s.d Tahun 2029}}$ X 100% | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan Indikator Kinerja Kegiatan pada level Eselon II (Direktorat Prasarana Perkeretaapian) dan sesuai dengan *core* bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2025 |
| Pemenuhan Target Angkutan KA di wilayah kerja | Jumlah angkutan KA merupakan salah satu parameter keberhasilan dalam pemanfaatan sarana dan prasarana perkeretaapian dan diharapkan dengan peningkatan angkutan KA dapat mengurangi | Penjumlahan antara pemenuhan target angkutan kereta api penumpang di wilayah BTP dan pemenuhan target angkutan kereta api barang di wilayah BTP periode 2025-2029 sesuai dokumen Rencana Strategis dengan bobot masing-masing 50%.<br>*Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA di wilayah BTP* = *Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang di wilayah BTP* + *Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Barang di wilayah BTP*<br>Pemenuhan target angkutan penumpang di wilayah BTP diperoleh dari jumlah realisasi angkutan penumpang kereta api di wilayah BTP pada tahun 2025 s.d tahun berjalan | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Merupakan salah satu parameter kemanfaatan dari hasil pembangunan prasarana perkeretaapian yang dilaksanakan dengan semakin banyaknyaa jumlah angkutan | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |

| Indikator Kinerja | Analisis SMART | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Specific (S) | Measurable (M) | Achievable (A) | Relevant (R) | Time-Bound (T) |
| | kepadatan penumpang, kerusakan jalan raya termasuk pengurangan emisi | dibandingkan dengan target angkutan penumpang kereta api di wilayah BTP periode 2025-2029 sesuai dokumen Rencana Strategis.<br>*Persentase Pemenuhan Target Angkutan Penumpang di wilayah BTP* : *Jumlah Realisasi Angkutan Penumpang Kereta Api di wilayah BTP dari tahun 2025 s.d berjalan* / *Target Angkutan Penumpang Kereta Api di wilayah BTP periode 2025-2029 sesuai Dokumen Renstra* x 50%<br>Pemenuhan target angkutan barang di wilayah BTP diperoleh dari jumlah realisasi angkutan barang kereta api di wilayah BTP pada tahun 2025 s.d tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan barang kereta api di wilayah BTP periode 2025-2029 sesuai dokumen Rencana Startegis.<br>*Persentase Pemenuhan Target Angkutan Barang di wilayah BTP* : *Jumlah Realisasi Angkutan Barang Kereta Api di wilayah BTP dari tahun 2025 s.d berjalan* / *Target Angkutan Barang Kereta Api di wilayah BTP periode 2025-2029 sesuai Dokumen Renstra* x 50% | | penumpang dan barang yang terangkut serta selaras dengan tugas pokok dan fungsi | |
| Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis | Realisasi perjalanan KA Perintis Bhatara Kresna lintas Solo-Wonogiri | Jumlah realisasi perjalanan kereta api perintis pada tahun berjalan dibandingkan dengan jumlah kebutuhan/program perjalanan kereta api perintis pada tahun berjalan<br>*Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di wilayah BTP* : *Jumlah Realisasi Perjalanan KA Perintis pada Tahun Berjalan* / *Jumlah Target/Program Perjalanan KA Perintis pada Tahun Berjalan* x 100% | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan *core* bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |
| Persentase Penurunan | Jumlah angkutan KA merupakan salah satu | Persentase penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang diperoleh | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun | Merupakan salah satu parameter | Target ditetapkan secara bertahap |

| Indikator Kinerja | Analisis SMART | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Specific (S) | Measurable (M) | Achievable (A) | Relevant (R) | Time-Bound (T) |
| Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang | parameter keberhasilan dalam pemanfaatan sarana dan prasarana perkeretaapian dan diharapkan dengan peningkatan angkutan KA dapat mengurangi kepadatan penumpang, kerusakan jalan raya termasuk pengurangan emisi. | dengan menggunakan *baseline* jumlah gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang tahun 2025 yang ditargetkan penurunannya secara berkala selama periode tahun 2025-2029. | sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | kemanfaatan dari hasil pembangunan prasarana perkeretaapian yang dilaksanakan dengan semakin banyaknya jumlah angkutan penumpang dan barang yang terangkut serta selaras dengan tugas pokok dan fungsi | pertahun s.d. tahun 2029 |
| Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian | Merupakan parameter untuk mengetahui tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian | Tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian diperoleh dari selisih nilai maksimal tingkat keselamatan (100%) dengan persentase jumlah kejadian kecelakaan kereta api (anjlokan, terguling, tabrakan KA dengan KA dan lain-lain/terbakar) di wilayah BTP pada tahun berjalan dibandingkan dengan jumlah keberangkatan kereta api di wilayah BTP pada tahun berjalan.   | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan *core* bisnis/ Tugas dan fungsi BTP Kelas I Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d tahun 2029 |

| Indikator Kinerja | Analisis SMART | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Specific (S) | Measurable (M) | Achievable (A) | Relevant (R) | Time-Bound (T) |
| Nilai AKIP | Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah melalui Penilaian Mandiri yang dievaluasi oleh Inspektorat Jenderal | Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian (Nilai skala 1-100) diperoleh berdasarkan hasil evaluasi implementasi penyelenggaraan SAKIP yang dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal/Tim Evaluasi Internal Esolon I. | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan core bisnis/Tugas dan fungsi BTP Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d. tahun 2025 |
| Nilai Tingkat Penerapan Manajemen Risiko | Penilaian Sistem Pengendalian Instansi Pemerintah sebagai system peringatan dini (*early warning system*) yang dapat dimanfaatkan oleh pimpinan dan pegawai untuk mendeteksi dan mencegah adanya risiko yang akan menghambat dalam proses pencapaian tujuan | Penilaian Tingkat Manajemen Risiko Level 1-5 mengacu pada Peraturan Inspektur Jenderal Nomor 1 Tahun 2024 tentang Pedoman Penilaian Manajemen Risiko dalam mendukung pengawasan internal berbasis risiko di lingkungan Kementerian Perhubungan | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan core bisnis/Tugas dan fungsi BTP Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d. tahun 2025 |
| Nilai Kinerja Anggaran | Realisasi Penyerapan Anggaran dan Realisasi Fisik | Nilai Kinerja Anggaran (NKA) Balai Teknik Perkeretaapian (skala 0-100) mengacu pada PMK Nomor 62 Tahun 2023 dengan perhitungannya merupakan penjumlahan dari 50% (lima puluh persen) dari nilai kinerja atas perencanaan | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d. tahun 2025 |

| Indikator Kinerja | Analisis SMART | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Specific (S) | Measurable (M) | Achievable (A) | Relevant (R) | Time-Bound (T) |
| | kegiatan pada tahun berjalan | anggaran dan 50% (lima puluh persen) dari nilai kinerja atas pelaksanaan anggaran, yang nilainya dapat diperoleh pada Dashboard Aplikasi Monev Kemenkeu. Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran berupa NKA dikelompokkan pada kategori:<br>• Lebih dari 90: Kategori Sangat Baik;<br>• 80-90: Kategori Baik;<br>• 60-80: Kategori Cukup;<br>• 50-60: Kategori Kurang;<br>• Kurang dari 50: Kategori Sangat Kurang. | sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan *core* bisnis/Tugas dan fungsi BTP Semarang | |
| Persentase Realisasi Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang perkeretaapian | Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak Bidang Prasarana Perkeretaapian pada tahun berjalan | Realisasi penerimaan PNBP Balai Teknik Perkeretaapian dibandingkan dengan target perolehan PNBP bidang perkeretaapian pada tahun berjalan | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya serta mengacu pada alokasi anggaran yang tersedia | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat Jenderal Perkeretaapian) dan sesuai dengan *core* bisnis/Tugas dan fungsi BTP Semarang | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d. tahun 2025 |
| Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | Realisasi Nilai Pengawasan Arsip Internal | Nilai Pengawasan Kearsipan Internal diperoleh Keputusan Kepala Arsip Nasional Republik Indonesia Nomor 92 Tahun 2021 tentang Instrumen Pengawasan atas Pelaksanaan Penyelenggaraan Kearsipan | Target ditetapkan mengacu pada capaian tahun sebelumnya yaitu minimal sebesar realisasi tahun sebelumnya | Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Eselon I (Direktorat Jenderal | Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d. tahun 2025 |

| Indikator Kinerja | Analisis SMART | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Specific (S) | Measurable (M) | Achievable (A) | Relevant (R) | Time-Bound (T) |
| | | | | Perkeretaapian) dan sesuai dengan *core* bisnis/Tugas dan fungsi BTP Semarang | |

# BAB II
# CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV

## II. 1 TAHAP PENGUKURAN KINERJA

Pengukuran pencapaian kinerja menggunakan formula yang disesuaikan dengan kondisi *output* dari suatu kegiatan, yaitu:

1. Apabila *output* suatu kegiatan ***tidak tercapai sesuai dengan target***, maka formula yang digunakan adalah:

$$\text{Tingkat Pencapaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Rencana}} \times 100\%$$

2. Apabila *output* suatu kegiatan ***tercapai sesuai dengan target tetapi biaya yang digunakan lebih rendah dari rencana anggaran***, maka formula yang digunakan adalah:

$$\text{Tingkat Pencapaian Kinerja} = \frac{\text{Rencana - (Realisasi – Rencana)}}{\text{Rencana}} \times 100\%$$

Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada Triwulan IV tahun 2025 melaksanakan target pembangunan berdasarkan 5 (Sasaran) sasaran dan 12 (dua belas) Indikator Kinerja Kegiatan yang ingin dicapai melalui Program Pengelolaan dan Penyelenggaraan Transportasi Perkeretaapian, dimana pada pelaksanaannya ada yang belum mencapai target, mencapai target, bahkan melebihi target secara umum. Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 1*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV terhadap Target Triwulan IV pada Revisi Ke-II PK Tahun 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET | | | | REALISASI | | | | CAPAIAN KINERJA (%) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV |
| 1. | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,765 | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 102,00% |
| 2. | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,496 | 99,073 | 99,062 | 98,995 | 100,43% | 100,00% | 99,99% | 99,921% |
| | | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang | % | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 3. | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | 4,386 | 9,207 | 13,757 | 18,340 | 4,203 | 9,204 | 14,451 | 19,526 | 95,84% | 99,97% | 105,10% | 106,47% |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 24,658 | 49,589 | 74,795 | 100,000 | 24,658 | 49,589 | 74,795 | 100,00 | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada perlintasan sebidang | % | 11,765 | - | - | - | 11,765 | - | - | - | 11,765 | - | - | - | 100,00% |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET | | | | REALISASI | | | | CAPAIAN KINERJA (%) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV |
| 4. | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 5. | SK T5. Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 82,000 | - | - | - | 82,000 | - | - | 82,000 | 82,00 | - | - | 100,00% | 100,00% |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | LEVEL | 10,000 | - | - | - | 10,000 | - | - | 10,000 | 10,000 | - | - | 100,00% | 100,00% |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 81,000 | 35,141 | 38,000 | 50,000 | 81,000 | 50,000 | 44,496 | 43,982 | 75,322 | 142,28% | 117,09% | 87,96% | 92,99% |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 93,502 | 98,911 | 99,409 | 100,000 | 93,502 | 98,401 | 98,942 | 101,526 | 100,00% | 99,485% | 99,51% | 101,53% |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 68,680 | - | - | - | 68,680 | - | - | - | 68,680 | - | - | - | 100,00% |

## II. 2 PENGUKURAN CAPAIAN KINERJA TRIWULAN

Dalam rangka pengukuran dan peningkatan kinerja serta lebih meningkatkan akuntabilitas kinerja BTP kelas I Semarang, telah ditetapkan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) sebagai alat ukur yang dapat menginformasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan secara obyektif dan terukur dari pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan.

Pengukuran capaian kinerja BTP Kelas I Semarang mengacu pada Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang tahun 2025 dengan analisis capaian sasaran strategis sebanyak 5 (lima) dan Indikator Kinerja Kegiatan sebanyak 12 (dua belas) sebagai berikut:

### 1. SK T1 Meningkatnya Konektivitas Prasarana Jalur KA di Wilayah BTP Kelas I Semarang

**IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

Sasaran Pertama yaitu Meningkatnya Konektivitas Prasarana Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dengan perbandingan sebagai berikut:

***Tabel II. 2*** *Perbandingan Realisasi IKK T1 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | Rasio | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,765 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 101,998 | 101,998% |

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dengan target pada tahun 2025 sebesar 0,750. Formulasi perhitungan Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian ini terdapat penyesuaian dimana memperhitungkan Rasio Simpul Transportasi (Rasio simpul antar wilayah yang terhubung jaringan kereta api dibanding

rencana Ripnas s.d. 2030) dan Faktor Pemanfaatan Infrastruktur KA (realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta).

Dengan jumlah Pusat Kawasan Nasional/Pusat Kawasan Wilayah/Kawasan Strategis Nasional/Simpul Transportasi yang telah terhubung jalur kereta api nasional tahun 2025 sebanyak 15 lokasi (PKN//PKW/Kawasan Strategis Nasional sebanyak 11 Lokasi, simpul transportasi terdiri dari Bandar Udara sebanyak 2 Lokasi Bandara dan Pelabuhan sebanyak 2 lokasi Pelabuhan) dari target 20 lokasi (PKN//PKW/Kawasan Strategis Nasional sebanyak 15 Lokasi, simpul transportasi terdiri dari Bandar Udara sebanyak 3 Lokasi Bandara dan Pelabuhan sebanyak 2 lokasi Pelabuhan) yang ditargetkan terhubung dengan jalur KA.

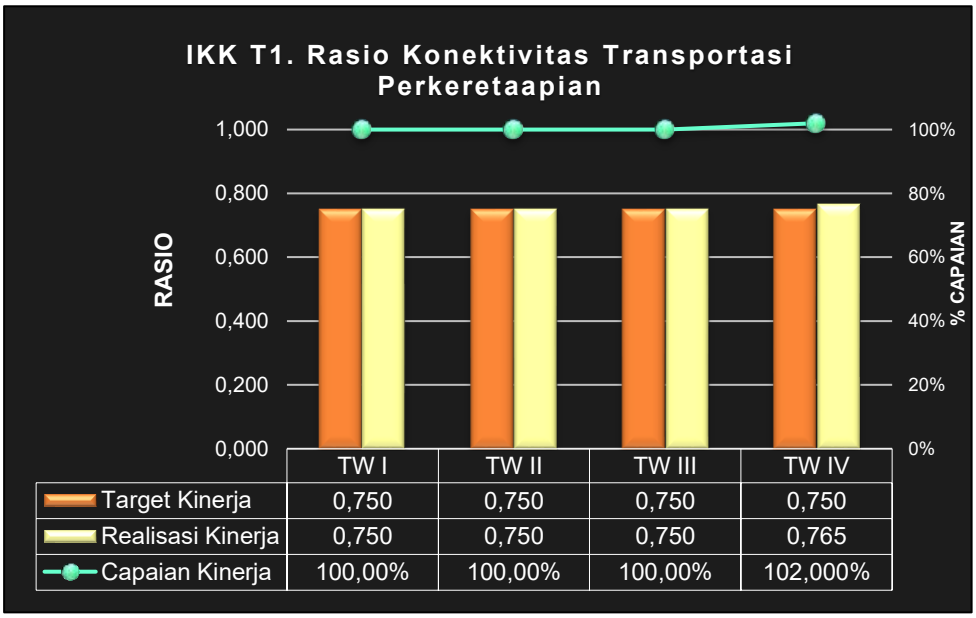
Rincian Lokasi PKN/ PKW/ Simpul Transportasi/ Kawasan Strategis Nasional yang terhubung dengan jaringan Jalur Kereta Api pada Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 3** Rincian Lokasi PKN/PKW/Simpul Transportasi/Kawasan Strategis Nasional yang Terhubungan Jaringan Jalur Kereta Api Wilayah BTP Semarang*

| NO | PROVINSI | DAERAH | KATEGORI | | | | KETERHUBUNGAN | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | PKN | PKW/KSN | PELABUHAN | BANDARA | SUDAH | BELUM |
| 1 | JAWA TENGAH | Kedungsepur | √ | | | | √ | |
| | | Cilacap | √ | | | | √ | |
| | | Surakarta | √ | | | | √ | |
| | | Tegal | | √ | | | √ | |
| | | Pekalongan | | √ | | | √ | |
| | | Cepu | | √ | | | √ | |
| | | Purwokerto | | √ | | | √ | |
| | | kebumen | | √ | | | √ | |
| | | klaten | | √ | | | √ | |
| | | Wonosobo | | √ | | | | √ |
| | | Kudus | | √ | | | | √ |
| | | Magelang | | √ | | | | √ |
| | | KSN Borobudur | | √ | | | | √ |
| | | Cilacap (Jawa Tengah) | | | √ | | √ | |
| | | Tanjung Emas (Jawa Tengah) | | | √ | | √ | |
| | | Adisumarmo (Solo) | | | | √ | √ | |
| | | Ahmad Yani (Semarang) | | | | √ | | √ |

| NO | PROVINSI | DAERAH | KATEGORI | | | | KETERHUBUNGAN | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | PKN | PKW/KSN | PELABUHAN | BANDARA | SUDAH | BELUM |
| 2 | DIY | Yogyakarta | √ | | | | √ | |
| | | Sleman | | √ | | | √ | |
| | | Kulonprogo (Yogyakarta) | | | | √ | √ | |
| | **TOTAL** | | **4** | **11** | **2** | **3** | **15** | **5** |
| | **RASIO KONEKTIVITAS WILAYAH BTP SEMARANG** | | | | | | **15/20 = 0,750** | |

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Rasio Konektivitas Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 1** Perbandingan Realisasi Kinerja Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

BTP Semarang menetapkan target PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi (Bandara dan Pelabuhan) pada TA 2025 sebanyak 15 wilayah yang terhubung jalur KA dengan keseluruhan PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi (Bandara dan Pelabuhan) 20 wilayah (rasio: 15/20 = 0,750) dan faktor pemanfaatan infrastruktur KA (realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang TA 2025 yaitu 89.958 perjalanan KA terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta yaitu 88.195 perjalanan KA). Capaian kinerja triwulan I sampai dengan triwulan IV TA 2025 sebesar 15 wilayah jalur KA yang sudah terhubung (sesuai dengan capaian TA 2024) dan realisasi

perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta (Gapeka) sebesar 101,998% yaitu sebanyak 89.958 perjalanan KA dibanding target Grafik Perjalanan KA sebanyak 88.195 perjalanan KA. Realisasi perjalanan KA lebih dari 100% (melebihi target Perjalanan KA reguler pada GAPEKA) dikarenakan terdapat penambahan perjalanan KA Fakultatif selama masa Angkutan Lebaran dan Angkutan Natal dan Tahun Baru 2025/2026 sehingga Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP Kelas I Semarang sebesar (0,750x1,019=0,765). Berikut formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

***Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian*** = *Rasio Simpul antar Wilayah Yang Terhubung Jaringan KA* × *Faktor Pemanfaatan Infrastruktur KA*

Dimana formulasi Rasio simpul dan faktor pemanfaatan sebagai berikut:

***Rasio Simpul antar Wilayah Yang Terhubung Jaringan KA*** = Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/ Kawasan Industri yang terhubungan Jaringan dan Layanan KA termasuk Integrasi antar moda lainnya di wilayah BTP s.d tahun berjalan / Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/ Kawasan Industri yang terhubungan Jaringan dan Layanan KA di wilayah BTP sesuai RIPNAS Tahun 2030

***Faktor Pemanfaatan Infrastruktur KA*** = Realisasi perjalanan KA baik penumpang maupun barang di wilayah BTP s.d tahun berjalan / Total perjalanan KA baik penumpang maupun barang di wilayah BTP yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta (Gapeka)

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

***Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian*** $= \left[\frac{15}{20}\right] \times \left[\frac{89.958}{88.195}\right]$

$= 0{,}750 \times 1{,}019$

$= \mathbf{0{,}765}$

### *Croscutting* Kinerja

Reaktivasi Jalur KA Stasiun Semarang Tawang - Tanjung Mas diharapkan memberikan dampak bagi perekonomian terutama untuk memperkuat distribusi logistik nasional khususnya di Jawa Tengah. Dengan adanya jalur KA menuju Pelabuhan Tanjung Mas dapat memperkuat konektivitas logistik, mempercepat distribusi barang dari dan ke pelabuhan, mengurangi beban jalan raya khususnya Pantura Jawa Tengah akibat truk bermuatan berat, serta meningkatkan efisiensi

angkutan barang dengan mengintegrasikan moda kereta api dan kapal laut, menjadikan jalur ini memiliki nilai ekonomi tinggi.

Kemudian, penganggaran pelaksanaan pengujian prasarana perkeretaapian (Jalan rel dan fasilitas operasi KA) tidak hanya berfungsi untuk menjamin keselamatan dan keandalan prasarana perkeretaapian, tetapi juga memberikan nilai tambah terhadap PNBP Balai Pengujian KA. Peningkatan PNBP tersebut pada akhirnya berkontribusi secara langsung dalam mendukung keberlanjutan operasional, peningkatan kapasitas layanan, serta perbaikan kinerja Balai Pengujian KA secara keseluruhan.

**Realisasi Penanganan Risiko Triwulan IV**

1. Penanganan Risiko Keterlambatan proses sertipikasi tanah dari tingkat risiko sedang menjadi sangat rendah dengan target *output* terbitnya sertipikat tanah untuk pengamanan aset BMN pada triwulan IV 2025 ini telah terealisasi dengan adanya penerbitan sertipikasi tanah pada beberapa titik sesuai dengan target pensertipikatan tanah yang telah di tetapkan pada awal tahun anggaran 2025.
2. Penanganan Risiko Proses pembebasan lahan yang belum terselesaikan dari tingkat risiko sedang menjadi sangat rendah dengan target *output* terbebaskannya lahan yang masih bermasalah untuk pekerjaan Konstruksi Jalur Ganda Semarang-Solo Fase I (Solo Balapan - Kadipiro - Kalioso) pada triwulan IV 2025 ini sudah terealisasi dengan adanya Penetapan Eksekusi Rill Gudang Gilingan, Penetapan Nomor 10/Pdt.Eks/2025/PN Skt jo Nomor 765 K/Pdt/2025 tanggal 18 November 2025 sehingga telah dilaksanakan eksekusi riil oleh Pengadilan Negeri Surakarta terhadap objek sengketa yang berlokasi di Desa Gilingan, Kecamatan Banjarsari, Kota Surakarta dengan luas total 3.006 m².

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP kelas I Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk rasio konektivitas prasarana adalah sebagai berikut:

*Tabel II. 4 Perbandingan Kinerja IKK T1 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (Rasio) | | Realisasi (Rasio) | | Capaian Kinerja (%) | | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | |
| Rasio Simpul Antar Wilayah yang Terhubung Jaringan KA | 0,460 | 0,750 | 0,460 | 0,750 | 100,00 | 100,00 | 15 / 68 = 22,058% |
| Faktor Pemanfaatan Infrastruktur KA | 1,00 | 1,00 | 1,0581 | 1,019 | 105,81 | 101,90 | 89.958 / 1.077.998 = 8,344% |

Pada capaian konektivitas BTP Kelas I Semarang dari total 20 PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi telah terhubung sebanyak 15 daerah yaitu Kedungsepur, Cilacap, Surakarta, Tegal, Pekalongan, Cepu, Purwokerto, Kebumen, Klaten, Sleman, Pelabuhan Cilacap, Bandara Adisoemarmo Solo, Bandara Kulonprogo Yogyakarta (NYIA), Pelabuhan Cilacap dan Pelabuhan Tanjung Mas. Apabila dibandingkan dengan Konektivitas PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi (Bandara dan Pelabuhan) terhubung pada capaian DJKA pada Triwulan II TA 2025 sebanyak 68 daerah telah terhubung dari 149 titik konektivitas PKN/PKW/KSN/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Industri yang terhubung jaringan dan layanan KA termasuk integrase antar moda lainnya. Sehingga wilayah BTP Semarang berkontribusi atas simpul antar wilayah yang terhubung jaringan KA secara nasional sebesar 22,058%.

Kemudian Capaian Faktor Pemanfaatan Infrastruktur Kereta Api dari total realisasi perjalanan KA Nasional di TA 2025 sebanyak 1.077.998 perjalanan KA, realisasi perjalanan KA di wilayah BTP Semarang TA 2025 sebanyak 89.958 perjalanan KA sehingga wilayah BTP Semarang hanya berkontribusi atas faktor pemanfaatan infrastruktur KA secara nasional sebesar 8,344%.

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian rasio konektivitas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang pada periode berikutnya yaitu

1. Akan segera disusun Perjanjian Kinerja TA 2026 dengan melakukan exercise rasio faktor pemanfaatan infrastruktur KA dengan membandingkan realisasi perjalanan KA regular dan fakultatif terhadap program GAPEKA di TA 2026

dikarenakan waktu yang berdekatan antara masa angkutan Nataru dengan masa Angkutan Lebaran tahun 2026 memungkinkan terdapat penambahan perjalanan KA.

2. Perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi dan JPL pada pekerjaan reaktivasi Jalur KA stasiun Semarang Tawang - pelabuhan Tanjung Emas, BTP Semarang akan segera menyelesaikan tindak lanjut pengujian di tahun 2026 menggunakan anggaran optimalisasi dari KA Perintis sehingga pengujian dapat segera terselesaikan dan jalur dapat dioperasikan.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:
  Berdasarkan *draft* akhir pada Renstra TA. 2025-2029, belum ada rencana kegiatan pembangunan/reaktivasi yang bersifat menambah target dari rasio konektivitas transportasi perkeretaapian di wilayah BTP Kelas I Semarang.
- Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:
  Diusulkan anggaran pada Pagu tahun 2026 untuk tindak lanjut pengujian pertama kelaikan prasarana perkeretaapian pada Jalur KA Semarang Tawang – Tanjungmas mengingat BLU Balai Pengujian Perkeretaapian mengenakan tarif untuk pengujian prasarana perkeretaapian di wilayah BTP Kelas I Semarang.
- Penyesuaian Penempatan Jabatan/Pegawai:
  Tim Seksi Prasarana Perkeretaapian sebagai penanggung jawab pada IKK Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian, sebagai kepala seksi dijabat oleh pegawai yang berkompeten dan berlatar belakang Pendidikan Teknik serta *supporting staff* yang relevan dengan bidang Teknik Sipil, Teknik Elektro dan Perkeretaapian dan selalu mengikuti Bimbingan Teknis untuk meningkatkan kompetensi bidang Prasarana Perkeretaapian.

## 2. SK T2 Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah BTP Kelas I Semarang

### IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang Sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 5*** *Perbandingan Realisasi IKK T2 terhadap Target PK*

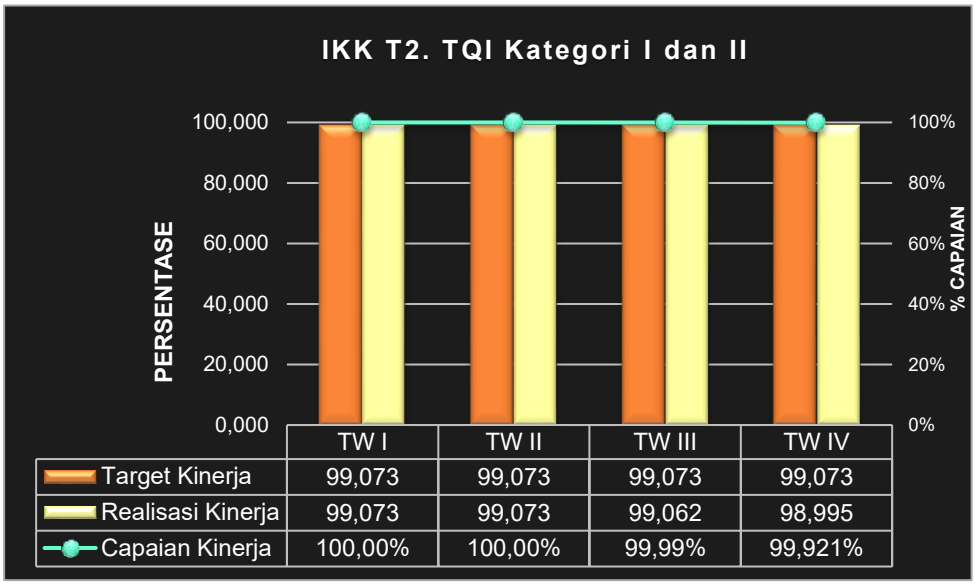
| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang seuai dengan TQI kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | % | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,496 | 99,073 | 99,062 | 98,995 | 100,43 | 100,00 | 99,99 | 99,921 | 99,921% |

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Pengoperasian Jalur KA yang seuai dengan TQI kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dengan target pada tahun 2025 sebesar 99,073%.

Pada Triwulan IV 2025 hasil Pengukuran Jalan Rel Menggunakan Kereta Ukur Em-120 mengacu pengukuran yang dilakukan pada TW III tahun 2025, dimana data yang diperoleh setelah menyesuaikan batas administrasi provinsi sbb:

Total antara Kat. I dan II = 1.547,156 km'jalur dari panjang jalur terukur= 1.562,869 km'jalur, sehingga hasil yang didapatkan 98,995% dari target yang ditetapkan sebesar 99,073%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Persentase Pengoperasian Jalur KA yang seuai dengan TQI kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 2** Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI kategori I dan II terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Hasil Pengukuran Jalan Rel Menggunakan Kereta Ukur EM-120 Arjuna, Bratasena dan *Accelerometer* yang dilaksanakan pada periode II 2025.

***Tabel II. 6** Track Quality Index*

| Klasifikasi TQI | Kualifikasi | | | Panjang Jalur (Km'Jalur) | Jalur Terukur 2025 periode II (Km'Jalur) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| TQI (Kecepatan 80 s.d 120 Km/jam) | Kategori 1 | Kecepatan | : 100 s.d 120 km/jam | 1.562,869 | 1.562,869 | 1.547,156 | **98,995%** |
| | | Kondisi | : Nyaman | | | | |
| | Kategori 2 | Kecepatan | : 80 s.d 100 km/jam | | | | |
| | | Kondisi | : Aman | | | | |
| TQI (Kecepatan 40 s.d 80 Km/jam) | Kategori 3 | Kecepatan | : 60 s.d 80 km/jam | | | 15,713 | **1,01%** |
| | | Kondisi | : waspada | | | | |
| | Kategori 4 | Kecepatan | : 40 s.d 60 km/jam | | | | |
| | | kondisi | : Bahaya | | | | |

Hasil pengukuran *Track Quality Index* didapatkan menggunakan Kereta Ukur EM-120 pada Periode IIII 2025 di mana data sekunder yang diperoleh disesuaikan dengan batas wilayah kerja terbaru yaitu sebagai berikut:

1. Hasil kesepakatan dengan BTP Kelas I Bandung (BA-BTP-BDG DJKA 13 Tahun 2025), dimana batas untuk Lintas Semarang – Cirebon berada di KM 150+740, batas untuk lintas Cirebon – Kroya berada di KM 287+930, sedangkan batas untuk lintas Bogor – Yogyakarta berada di KM 315+840,

sehingga terdapat pengurangan panjang jalur di BTP Kelas I Semarang sepanjang 132,888 km masuk ke dalam wilayah kerja BTP Kelas I Bandung.

2. Hasil Kesepakatan dengan BTP Kelas I Surabaya (BA-BTP-SBY 07 Tahun 2025), dimana batas untuk Lintas Gundih – Surabaya Pasarturi berada di KM 91+000, batas untuk lintas Surabaya – Solo berada di KM 221+000 sehingga terdapat penambahan panjang jalur di BTP Kelas I Semarang sepanjang 2,586 km dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\text{Persentase Pengoperasian Jalur KA sesuai dengan TQI Kategori I dan II di wilayah BTP Semarang} = \frac{\text{Panjang Jalur KA yang telah diukur di wilayah BTP dengan hasil TQI Kategori I dan II pada Tahun berjalan}}{\text{Total panjang Jalur KA di wilayah BTP pada Tahun berjalan}} \times 100\%$$

sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Persentase Pengoperasian Jalur KA sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah BTP Semarang} = \frac{1.547,156}{1.562,869} \times 100\% = 98,995\%$$

Hasil persentase yang di dapatkan yaitu sebesar 98,995%.

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, terdapat beberapa kegiatan peningkatan kualitas jalur KA yang mendukung persentase TQI kategori I dan II antara lain meliputi:

1. Pembangunan Jalur KA *Elevated* antara Solo Balapan – Kadipiro dengan progres fisik sebesar 0% yang terkena dampak dari efisiensi anggaran;
2. Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo – Semarang Fase I dengan progres fisik sebesar 100,00% dan progres keuangan sebesar 70,34% dimana terdapat sisa anggaran antara pagu SBSN dengan nilai kontrak yang telah berjalan sebesar Rp41.424.383.339 ,-. Sisa anggaran optimalisasi pagu SBSN tersebut akan dipergunakan untuk penyelesaian kegiatan Pembangunan Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) dengan rincian sebagai berikut:
   - Paket Pembangunan Jalur Ganda Antara Kadipiro – Solo Balapan – Solo Jebres KM.106+900 sd KM.108+850 (Solo Jebres - Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) Ultimate
   - Paket Pekerjaan Listrik Aliran Atas Penataan Track Layout Stasiun Solo Balapan Ultimate

- Paket Pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) Ultimate
- Manajemen Konstruksi Pembangunan Jalur Ganda Solo – Semarang Fase I (Solo Jebres – Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso);

3. Peningkatan BH 46 & 59 serta BH 1109 & 1164 dengan progres fisik sebesar 0% dikarenakan masih dalam proses persiapan data dukung untuk pelelangan;
4. Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 Antara Prupuk – Linggapura Lintas Cirebon – Kroya dengan progres fisik sebesar 90,05% dan progres keuangan sebesar 75,11%. Kondisi cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 tahun 2025 pekerjaan diberi Waktu tamabahan 90 hari kalender untuk penyelesian pekerjaan
5. Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO), progres pelaksanaan kegiatan Infrastucture Operational (IO) sudah selesai dilakukan verifikasi dan pembayaran dalam 3 termin. Sedangkan kegiatan Infrastucture Maintenance (IM) sudah berkontrak antara BTP dan PT.KAI namun proses pembayaran masih menunggu Surat Keputusan Bersama dari Menteri Perhubungan, Menteri Keuangan dan Kepala BP BUMN.

***Crosscutting* Kinerja:**

Pengukuran kualitas jalur kereta api/ *Track Quality Index* (TQI) serta pengolahan data hasil pengukuran dilaksanakan oleh PT KAI dan pelaksanaan monitoring serta evaluasi dilakukan oleh Direktorat Prasarana Perkeretaapian bekerjasama dengan Balai Teknik Perkeretaapian beserta Satuan Pelayanan di wilayah kerja pengawasan.

Pelaksanaan kegiatan pengembangan jalur kereta api (pembangunan dan peningkatan) dilaksanakan oleh Balai Teknik Perkeretaapian sebagai pendukung kinerja peningkatan kualitas jalur kereta api. Selain itu kinerja kegiatan perawatan jalur kereta api yang bertujuan untuk menjaga dan mempertahankan agar tetap berada pada kategori I dan kategori II serta untuk meningkatkan jalur yang masih berada pada kategori III dan kategori IV menjadi kategori I dan kategori II

dilakukan oleh PT KAI melalui sumber pendanaan Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian Milik Negara/ IMO.

**Realisasi Penanganan Risiko Triwulan IV**

1. Penanganan Risiko Keterlambatan progres proyek JGSS Fase I paket JGSS.04 dari tingkat risiko tinggi menjadi rendah dengan target output terselesaikannya progres pekerjaan sesuai timeline. Pada triwulan IV ini sudah terealisasi dengan adanya Laporan Progress fisik Kegiatan Pembangunan Jalur Ganda Solo - Semarang Fase 1 yang menunjukkan semua Paket progres pekerjaan JGSS fase I sudah terselesaikan 100%, namun terdapat sisa anggaran yang akan di optimalisasi untuk penyelesaiian pekerjaan berupa kontrak manajemen konsultan, pekerjaan LAA penataan Track Lay Out Stasiun Solo Balapan Ultimate, pekerjaan sistem persinyalan dan telekomunikasi ultimate.
2. Penanganan Risiko Perubahan Kondisi Lapangan / Lingkungan Sekitar yang memungkinkan adanya perubahan sehingga DED yang dilaksanakan dilakukan peninjauan ulang/ reviu DED dari tingkat risiko tinggi menjadi rendah dengan target output terselesaikannya Gambar Reviuw DED Pembangun Jalur Ganda Solo - Semarang Fase 1 (Pemindahan LAA dan Penataan TLO Solo Balapan).

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II adalah sebagai berikut:

***Tabel II. 7*** *Perbandingan Kinerja IKK T2 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (%) | | Realisasi (%) | | Capaian Kinerja (%) | | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | |
| Persentase Pengoperasian Jalur KA yang seuai dengan TQI kategori I dan II | **95,02** | **99,073** | **94,64** | **98,995** | **99,600** | **99,921** | **1.547,156 / 5.686,175= 27,209%** |

Realisasi persentase jalur KA sesuai TQ I kategori I dan II BTP Semarang lebih tinggi dibanding Realisasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan selisih 4,355% atau pada wilayah BTP Semarang jalur KA yang memenuhi kategori I dan II sebesar 98,995% (1.547,156 km'sp) dari jumlah total Panjang jalur terukur pada wilayah BTP Semarang sebesar 1.562,869 km'sp, beberapa titik/wilayah di BTP Semarang yang belum memenuhi TQI kategori I dan II dikarenakan dalam proses pembangunan jalur ganda dan terdapat pada beberapa titik rawan bencana/daerah pemantauan khusus diantaranya lintas Solo-Gundih, lintas Gundih-Gambringan, lintas Gambringan-Cepu, lintas Prupuk-Linggapura dll.

Sedangkan pada presentase jalur KA yang sesuai TQI kategori I dan II pada Direktorat Jenderal Perkeretaapian tercapai 94,643% (5.686,175 km'sp) dari total Panjang jalur terukur sebesar 6.008,005 km'sp pada seluruh jalur KA yang ada di Indonesia. Sehingga persentase jalur KA di wilayah BTP Semarang yang telah memenuhi TQI kategori I dan II adalah sebesar 27,21% terhadap jalur KA nasional yang telah memenuhi kategori TQI I dan II.

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Persentase Pengoperasian Jalur KA yang seuai dengan TQI kategori I dan II Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Perlu dilakukan *exercise* kembali terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 dikarenakan adanya penyesuaian batas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang supaya target yang ditetapkan dapat dicapai *(achievable),* realistis dan menantang.
2. Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait dengan hasil TQI periode triwulan IV sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas/wilayah/titik yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan;
3. Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian, Setditjen Perkeretaapian dan PT. Kereta Api Indonesia terkait dengan percepatan kontrak Perawatan/IM pada Balai Teknik Perkeretaapian serta skema pembayaran dan prosedur verifikasi IM.

4. Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait persetujuan MYC 2026-2027 pada kegiatan Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164;
5. Melakukan Monitoring secara berkala pekerjaan Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya yang dikarenakan pekerjaan melebihi timeline kontrak sehingga masih dilakukan penyelesaian pekerjaan di awal tahun 2026.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:
  Diusulkan perpanjangan Kontrak Tahun Jamak (MYC) untuk penyelesaian pekerjaan Pembangunan Jalur Ganda Solo - Semarang Fase 1 dari optimalisasi sisa anggaran SBSN sehingga pekerjaan fisik berlanjut di tahun 2026.
- Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:
  Telah dilakukan luncuran pagu anggaran dari TA 2025 ke TA 2026 pada pekerjaan Penggantian Jembatan BH. 46 & 59 dan BH. 1109 & 1164 dan proses perpanjangan MYC 2026-2027 untuk pelaksanaan pekerjaan.
- Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:
  Diusulkan pegawai untuk mengikuti Pendidikan dan pelatihan pemeriksa jalur dan bangunan KA secara berkala sehingga meningkatkan kemampuan teknis pegawai dalam bidang jalur dan bangunan kereta api.

**IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

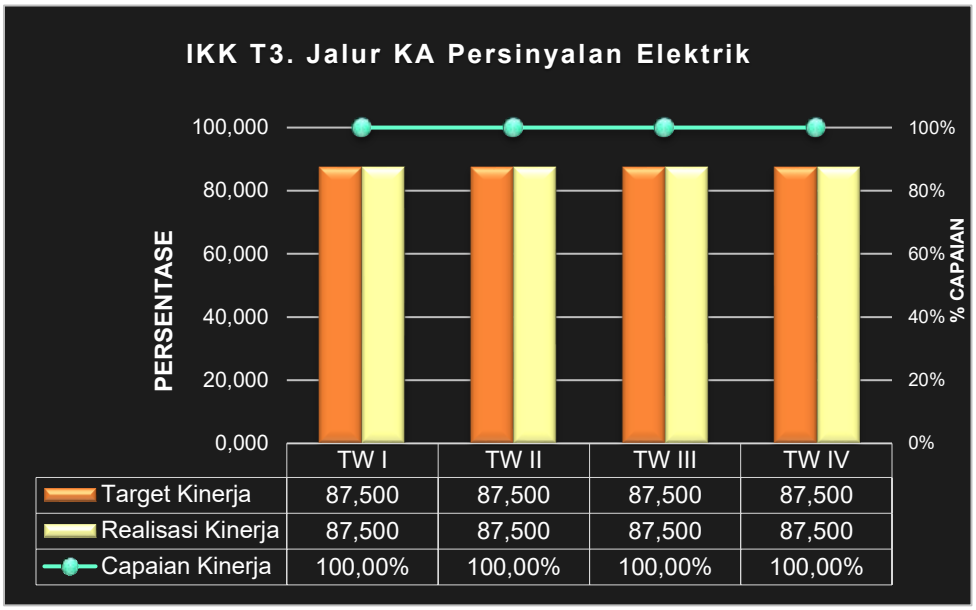
***Tabel II. 8*** *Perbandingan Realisasi IKK T3 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang | % | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00% |

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 sebesar 87,500%.

Pada tahun 2025, tidak ada kegiatan penambahan atau peningkatan persinyalan dari mekanik menjadi elektrik. BTP Kelas I Semarang berfokus pada reviu design staging persinyalan antara Solo Balapan – Kalioso yang saat ini kegiatan masih dalam tahap persiapan *commisioning test* untuk double track. Pada tahun 2026 akan dilanjutkan untuk penyelesaian pekerjaan persinyalan, *staging ultimate signal double track* dan penataan track layout stasiun Solo Balapan serta penyelesaian pekerjaan jalur ganda KA Solo – Semarang Fase I.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 3** Perbandingan Realisasi Kinerja Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik terhadap target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, tidak ada kegiatan penambahan atau peningkatan persinyalan dari mekanik menjadi elektrik. BTP Kelas I Semarang berfokus pada *reviu design staging* persinyalan antara Solo Balapan – Kalioso yang saat ini kegiatan masih dalam tahap persiapan *commisioning test* untuk *double track*. Pada tahun 2026 akan dilanjutkan untuk penyelesaian pekerjaan persinyalan, staging *ultimate signal double track* dan penataan track layout stasiun Solo Balapan serta penyelesaian pekerjaan jalur ganda KA Solo – Semarang Fase I.

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit).

***Tabel II. 9** Persinyalan Elektrik*

| Lokasi | Jenis Persinyalan | | Total |
|---|---|---|---|
| | Elektrik | Mekanik | |
| DAOP 4 | 38 | 5 | 43 |
| DAOP 5 | 38 | 3 | 41 |
| DAOP 6 | 29 | 7 | 36 |
| **Grand Total 2024** | **105** | **15** | **120** |
| Penambahan di 2025 | - | - | 0 |
| **Total 2025** | | | **120** |

Untuk pengukuran kinerja dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\textbf{Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi yang berbasis Elektrik di Wilayah BTP s.d Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Unit Interlocking/Stasiun Fasilitas Operasi Eksisting di wilayah BTP pada Tahun Berjalan dan Rencana Pembangunan/Pengembangan s.d Tahun 2029}} \times 100\%$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang} = \frac{105 \text{ unit}}{120 \text{ unit}} = 87{,}50\%$$

Selain itu, terdapat beberapa kegiatan pendukung indikator persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal antara lain:

1. Pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso), pada tahun 2025 tidak ada pekerjaan fisik terkait persinyalan karena menunggu penyelesaian double track sehingga kegiatan persinyalan akan lanjutkan di TA 2026 dengan dilakukannya *review design stagging ultimate* persinyalan double track.
2. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon–Kroya pada segmen Prupuk–Purwokerto, telah diterbitkannya surat Kuasa Pengguna Anggaran Nomor: PL.104/1/6/BTP-SMG/2025 tanggal 18 November 2025 tentang persetujuan permohonan penetapan pemenang Paket Perkerjaan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon–Kroya pada segmen Prupuk–Purwokerto. Selanjutnya, penandatanganan SPPBJ dan kontrak akan dilaksanakan setelah mendapatkan persetujuan MYC dari Kementerian Keuangan.
3. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon – Semarang segmen Tegal – Pekalongan, telah diterbitkannya hasil Legal Audit oleh Jamdatun Kejaksaan RI pada tanggal 14 November 2025. Selanjutnya, dengan mempertimbangkan ketidaklengkapan dokumen pada tahapan pengadaan, KPA/Kepala BTP Kelas I Semarang belum dapat menyetujui usulan Penetapan Pemenang dari Pokja pemilihan Paket Pekerjaan ini.

***Crosscutting* Kinerja:**

Pembangunan/peningkatan sistem persinyalan elektrik dilaksanakan oleh Balai Teknik Perkeretaapian sesuai dengan wilayah kerja masing-masing dan investasi pembangunan dari PT Kereta Api Indonesia (persero). Proses pengujian prasarana dilakukan oleh Balai Pengujian Perkeretaapian dan pengendalian perizinan pembangunan prasarana perkeretaapian umum/khusus serta pelaksanaan monitoring, evaluasi pembangunan/peningkatan, sertifikasi kelaikan sesuai proses bisnis dilaksanakan oleh Direktorat Prasarana Perkeretaapian sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan proses bisnis yang berlaku.

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal adalah sebagai berikut:

***Tabel II. 10** Perbandingan Kinerja IKK 3 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (%) | | Realisasi (%) | | Capaian Kinerja (%) | | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | DJKA/Nasional | BTP Semarang | DJKA/Nasional | BTP Semarang | DJKA/Nasional | BTP Semarang | |
| Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik | 65,210 | 87,500 | 65,210 | 87,500 | 100,000 | 100,000 | 105/398 = 26,382% |

Pada capaian Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal Balai Teknik Perkeretaapian Semarang persentase lebih tinggi dibanding Realisasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan selisih 26,382%.

Berdasarkan jenis persinyalan elektrik ini Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang berkontribusi sebesar 26,382% (105 unit dari seluruh 398 unit persinyalan elektrik Nasional) atas persentase keseluruhan persinyalan pada wilayah kerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian/Nasional yang sudah elektrik.

Sedangkan sampai triwulan IV tahun 2025, realisasi KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik Direktorat Jenderal Perkeretaapian/Nasional sebesar 65,21% dengan penambahan yaitu pembangunan sistem persinyalan Serdang,

Payakabung, Gelumbang, Karangendah, Lembak (Investasi PT Kereta Api Indonesia (persero)) pada wilayah kerja BTP Kelas II Palembang.

Penentuan target kinerja tahun 2025 dengan mempertimbangkan capaian kinerja tahun 2024 (*challenging*) dan rencana peningkatan sistem persinyalan elektrik tahun 2025. Pekerjaan peningkatan persinyalan elektrik antara stasiun Solo Balapan - Kalioso telah dilakukan pengujian dan *Switch Over Stagging Single Track Elevated* dari Stasiun Solo Balapan – Stasiun Kadipiro pada TA 2024. Pada TA. 2025 BTP Kelas I Semarang berfokus pada *reviu design staging ultimate double track* dari Stasiun Kadipiro – Stasiun Kalioso. Pada tahun 2026 akan dilanjutkan untuk penyelesaian pekerjaan persinyalan, *test commisioning* dan *switch over staging ultimate signal double track* dari Stasiun Kadipiro – Stasiun Kalioso dan penataan track layout stasiun Solo Balapan serta penyelesaian pekerjaan jalur ganda KA Solo – Semarang Fase I dari optimalisasi sisa anggaran bersumber SBSN Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso).

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di wilayah kerja BTP Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan *revieu design staging ultimate* persinyalan *double track* Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso dan perpanjangan MYC TA 2026 untuk penyelesaian pekerjaan dari optimalisasi anggaran TA 2025.
2. Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian dan Setditjen Perkeretaapian terkait Usulan Perpanjangan MYC kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon – Kroya segmen Prupuk – Purwokerto.
3. Berkoordinasi dengan Biro LPPBMN, Biro Hukum dan Setditjen Perkeretaapian terkait keberlanjutan proses Tender kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal – Pekalongan.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:

  Diusulkan perpanjangan Kontrak Tahun Jamak dari yang semula tahun 2023 – 2025 menjadi tahun 2023 – 2027 pada pekerjaan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Prupuk – Purwokerto untuk selanjutnya penandatanganan SPPBJ dan Kontrak Pemenang Tender.
- Penyesuaian aktivitas dan anggaran:

  Diusulkan perpanjangan Kontrak Tahun Jamak sampai dengan TA. 2026 untuk pekerjaan pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro - Kalioso) dikarenakan adanya optimalisasi sisa anggaran SBSN TA. 2025 dan penyelesaian pekerjaan *stagging ultimate* persinyalan *double track*.
- Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:

  Diusulkan pegawai untuk mengikuti Pendidikan dan pelatihan pemeriksa fasilitas operasi KA secara berkala sehingga meningkatkan kemampuan teknis pegawai dalam bidang fasilitas operasi KA.

### 3. SK T3 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di Wilayah BTP Kelas I Semarang

**IKK T4. Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

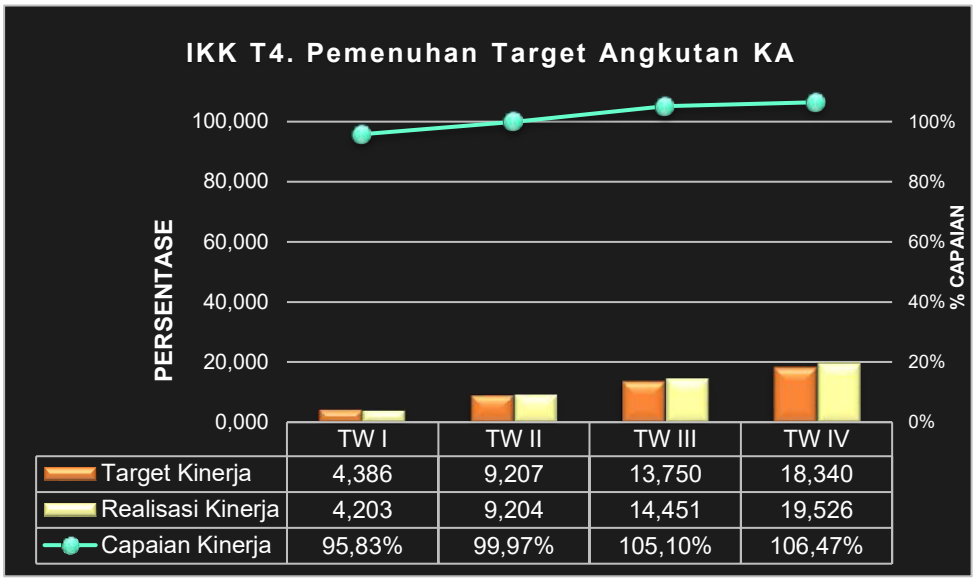
Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 11*** *Perbandingan Realisasi IKK T4 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T4. Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | % | 18,340 | 4,386 | 9,207 | 13,757 | 18,340 | 4,203 | 9,204 | 14,451 | 19,526 | 95,83 | 99,97 | 105,10 | 106,47 | 106,47% |

Perbandingan antara jumlah angkutan KA dengan target angkutan KA berdasarkan Renstra BTP Jateng 2025-2029 (bobot masing-masing angkutan 50%) dengan data penumpang dan barang dengan capaian realisasi angkutan KA sampai Triwulan IV tahun 2025 sebanyak 32.547.690 penumpang dan 2.841.956 ton barang, dengan realisasi kinerja sebesar 19,526% dari target TA. 2025 sebesar 18,340% sehingga capaian kinerja TA 2025 sebesar 106,47%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 4*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Pemenuhan Target Angkutan KA terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, realisasi angkutan KA pada wilayah kerja BTP Kelas I Semarang sebanyak 32.547.690 penumpang dan 2.841.957 ton barang, sehingga realisasi kinerja triwulan IV 2025 sebesar 19,526% dari target triwulan IV 2025 sebesar 18,340%, sehingga capaian kinerja triwulan IV 2025 sebesar 106,47%.

***Tabel II. 12*** *Target dan Realisasi Pemenuhan Angkutan KA terhadap Target PK*

| TAHUN | TOTAL | % |
|---|---|---|
| **ANGKUTAN PENUMPANG** | | |
| **Target Renstra 2025-2029** | **168.008.966** | |
| **Target Tahunan Kumulatif 2025** | **29.965.936** | **17,836%** |
| **Realisasi Pnp Kumulatif 2025** | **32.547.690** | **19,373%** |
| Januari | 2.620.785 | 1,560% |
| Februari | 2.233.390 | 2,889% |
| Maret | 1.985.735 | 4,071% |
| April | 3.278.490 | 6,023% |
| Mei | 2.762.108 | 7,667% |
| Juni | 3.144.649 | 9,538% |
| Juli | 3.091.568 | 11,378% |
| Agustus | 2.553.785 | 12,898% |
| September | 2.547.119 | 14,414% |

| | | |
|---|---|---|
| Oktober | 2.665.198 | 16,014% |
| November | 2.534.088 | 17,522% |
| Desember | 3.108.355 | 19,373% |
| **ANGKUTAN BARANG** | | |
| **Target Renstra 2025-2029** | **14.440.936** | |
| **Target Tahunan Kumulatif 2025** | **2.720.016** | **18,835%** |
| **Realisasi Brg Kumulatif 2025** | **2.841.956** | **19,680%** |
| Januari | 215.192 | 1,490% |
| Februari | 215.169 | 2,980% |
| Maret | 195.596 | 4,335% |
| April | 179.345 | 5,577% |
| Mei | 243.894 | 7,265% |
| Juni | 231.470 | 8,868% |
| Juli | 282.445 | 10,824% |
| Agustus | 262.632 | 12,643% |
| September | 266.327 | 14,487% |
| Oktober | 258.656 | 16,278% |
| November | 244.027 | 17,968% |
| Desember | 247.167 | 19,680% |
| **ANGKUTAN KA** | **50%*Ang Penumpang + 50%*Ang Barang** | **19,526%** |

Tabel di atas menunjukkan bahwa capaian Pemenuhan Target Angkutan KA secara menyeluruh baik angkutan penumpang dan angkutan barang telah memenuhi target yang ditetapkan.

Untuk pengukuran kinerja dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Penumpang di wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Penumpang Kereta Api di wilayah BTP dari tahun 2025 s.d berjalan}}{\text{Target Angkutan Penumpang Kereta Api di wilayah BTP dari tahun 2025-2029 sesuai Dokumen Renstra}} \times 50\%$$

$$\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Barang di wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Barang Kereta Api di wilayah BTP dari tahun 2025 s.d berjalan}}{\text{Target Angkutan Barang Kereta Api di wilayah BTP dari tahun 2025-2029 sesuai Dokumen Renstra}} \times 50\%$$

Sehingga diperoleh hasil sebagai berikut:

$$\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Penumpang di Wilayah BTP} = \frac{32.547.690 \text{ penumpang}}{168.008.966 \text{ penumpang}} \times 50\% = \mathbf{9,69\%}$$

$$\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Barang di Wilayah BTP} = \frac{2.841.956 \text{ ton barang}}{14.440.936 \text{ ton barang}} \times 50\% = \mathbf{9,84\%}$$

Berikut formulasi perhitungan angkutan KA:

$$\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA di wilayah BTP} = \text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang di wilayah BTP} + \text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Barang di wilayah BTP}$$

Sehingga diperoleh hasil persentase pemenuhan angkutan KA sebagai berikut:

$$\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah BTP} = 9,686\% + 9,840\% = \mathbf{19,526\%}$$

Faktor yang menyebabkan keberhasilan pada capaian indikator kinerja Pemenuhan Target Angkutan Penumpang Kereta Api antara lain:

1. Realisasi penumpang bulan Maret, Juni, Juli dan Desember lebih tinggi dibandingkan dengan bulan lain (lebih dari 3 juta penumpang) dipengaruhi oleh lebaran, puncak liburan sekolah dan natal dan tahun baru yang mendorong tingginya mobilitas masyarakat;
2. Inovasi dan perbaikan sarana dengan generasi baru (*new generation*) yang menawarkan fasilitas lebih baik juga meningkatkan minat dan kepercayaan publik terhadap transportasi KA;
3. Pemberlakuan diskon tarif tiket kereta api pada masa Lebaran, libur sekolah, serta Natal dan Tahun Baru, secara signifikan mendorong peningkatan mobilitas masyarakat. Kebijakan tersebut memberikan kemudahan akses transportasi dengan biaya yang lebih terjangkau, sehingga minat masyarakat untuk melakukan perjalanan, baik untuk mudik, berlibur, maupun keperluan lainnya, cenderung meningkat dan berdampak pada naiknya volume penumpang kereta api.
4. Peningkatan kinerja moda aglomerasi terutama KRL Yogya-Solo sebagai penggerak ekonomi lokal menunjukan menjadi pilihan utama masyarakat

untuk mobilitas harian, bekerja dan wisata koridor Yogyakarta-Solo karena efisiensi waktu dan biaya.

***Tabel II. 13** Perbandingan Perkembangan Angkutan TA 2024-2025*

| | Angkutan Penumpang | | | | Angkutan Barang | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2025 | Perkembangan | | 2024 | 2025 | Perkembangan | |
| | | | Naik/Turun | % | | | Naik/Turun | % |
| Januari | 2.153.101 | 2.620.785 | 467.684 | 21,72% | 195.007 | 215.192 | 20.185 | 10,35% |
| Februari | 2.157.334 | 2.233.390 | 76.056 | 3,53% | 154.859 | 215.169 | 60.310 | 38,95% |
| Maret | 1.938.561 | 1.985.735 | 47.174 | 2,43% | 177.460 | 195.596 | 18.136 | 10,22% |
| April | 2.885.157 | 3.278.490 | 393.333 | 13,63% | 171.008 | 179.345 | 8.337 | 4,88% |
| Mei | 2.461.557 | 2.762.108 | 300.551 | 12,21% | 227.062 | 243.894 | 16.832 | 7,41% |
| Juni | 2.581.960 | 3.144.649 | 562.689 | 21,79% | 250.454 | 231.470 | -18.984 | -7,58% |
| Juli | 2.761.113 | 3.091.568 | 330.455 | 11,97% | 292.307 | 282.445 | -9.862 | -3,37% |
| Agustus | 2.326.395 | 2.553.785 | 227.390 | 9,77% | 269.067 | 262.632 | -6.435 | -2,39% |
| September | 2.326.866 | 2.569.539 | 242.673 | 10,43% | 266.185 | 266.365 | 180 | 0,07% |
| Oktober | 2.333.494 | 2.665.198 | 331.704 | 14,21% | 269.384 | 258.656 | -10.728 | -3,98% |
| November | 2.347.201 | 2.534.088 | 186.887 | 7,96% | 245.747 | 244.027 | -1.720 | -0,70% |
| Desember | 2.839.950 | 3.108.355 | 268.405 | 9,45% | 235.118 | 247.167 | 12.049 | 5,12% |
| | **29.112.689** | **32.547.690** | **3.435.001** | **11,80%** | **2.753.658** | **2.841.957** | **88.299** | **3,21%** |

Secara keseluruhan terdapat peningkatan pengguna Angkutan Penumpang KA dari tahun 2024 ke 2025 sebanyak 3.435.001 penumpang atau sebesar 11,80% dan Angkutan Barang dari tahun 2024 ke tahun 2025 sebanyak 88.299 ton barang atau sebesar 3,21%.

Dalam menunjang capaian kinerja pada Pemenuhan Target Angkutan KA, BTP Kelas I Semarang juga telah melaksanakan beberapa kegiatan, antara lain:

1. Melakukan pengawasan terhadap pelayanan angkutan KA;
2. Melakukan kolaborasi dengan operator terkait peningkatan pelayanan angkutan KA;
3. Melakukan program-program strategis demi terciptanya *update* database inventarisasi stasiun;
4. Melakukan evaluasi secara periodik capaian angkutan KA;
5. Melakukan pemantauan dan evaluasi pengoperasian lalu lintas KA.

***Crosscutting* Kinerja:**

Pemenuhan target angkutan kereta api dilaksanakan dengan melakukan *crosscutting* antar unit kerja. Berkoordinasi dengan Badan Usaha bidang Transportasi Kereta Api (PT KAI, PT KCI, Railink dll) selaku penyelenggara

sarana dan layanan angkutan perkeretaapian dan pelaksanaan monitoring evaluasi dilakukan oleh Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan KA bekerjasama dengan UPT di daerah/ Balai Teknik Perkeretaapian dan Balai Pengelola Kereta Api untuk memastikan kelancaran pelaksanaan layanan lalu lintas dan angkutan perkeretaapian.

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Pemenuhan Target Angkutan KA adalah sebagai berikut:

***Tabel II. 14** Perbandingan Kinerja IKK T4 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target | | Realisasi | | Capaian Kinerja (%) | | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | |
| Pemenuhan terget Angkutan Penumpang KA (pnp) | 519.616.302 | 29.965.936 | 551.192.016 | 32.547.690 | 106,08% | 108,56% | 32.547.690 / 551.192.016 = 5,905% |
| Pemenuhan terget Angkutan Barang KA (ton) | 68.002.903 | 2.720.016 | 69.622.072 | 2.841.956 | 75,20% | 104,48% | 2.841.956/ 69.622.072 = 4,082% |

Berdasarkan data capaian diatas BTP Kelas I Semarang berkontribusi sebesar 5,905% terhadap indikator pemenuhan angkutan penumpang KA dan 4,082% untuk Pemenuhan Angkutan Barang KA terhadap Capaian Nasional.

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Pemenuhan Target Angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api
2. Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA
3. Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)
4. Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung

5. Melakukan analisa perubahan Gapeka 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA
6. Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur
7. Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka
8. Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi
9. Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API
10. Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di BTP Semarang.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:
  Diusulkan penambahan kegiatan monitoring pelaksanaan kebijakan kewajiban pelayanan publik dan koordinasi teknis bidang lalu lintas dan angkutan KA untuk memastikan kinerja pelayanan terhadap lalu lintas dan angkutan telah sesuai dengan regulasi yang berlaku.
- Penyesuaian Aktvitas dan Anggaran:
  Dengan kebijakan efisiensi anggaran, telah dilakukan pemetaan kegiatan yang sifatnya *urgent* dan mendesak serta terkait dengan kegiatan yang bersifat keselamatan dijadikan prioritas agar indikator kinerja kegiatan (IKK) pemenuhan target angkutan kereta api dapat tercapai hingga akhir tahun 2025.
- Penyesuaian Penempatan Jabatan/Pegawai:
  Berdasarkan SK Kepala Balai tentang Struktur Organisasi BTP Semarang Nomor: SK BTP-SMG 1 Tahun 2025 tanggal 23 Januari 2025, telah dilakukan identifikasi dan penempatan pegawai sesuai dengan bidang keilmuan pada masing-masing seksi untuk mendukung pemenuhan target IKK.

**IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

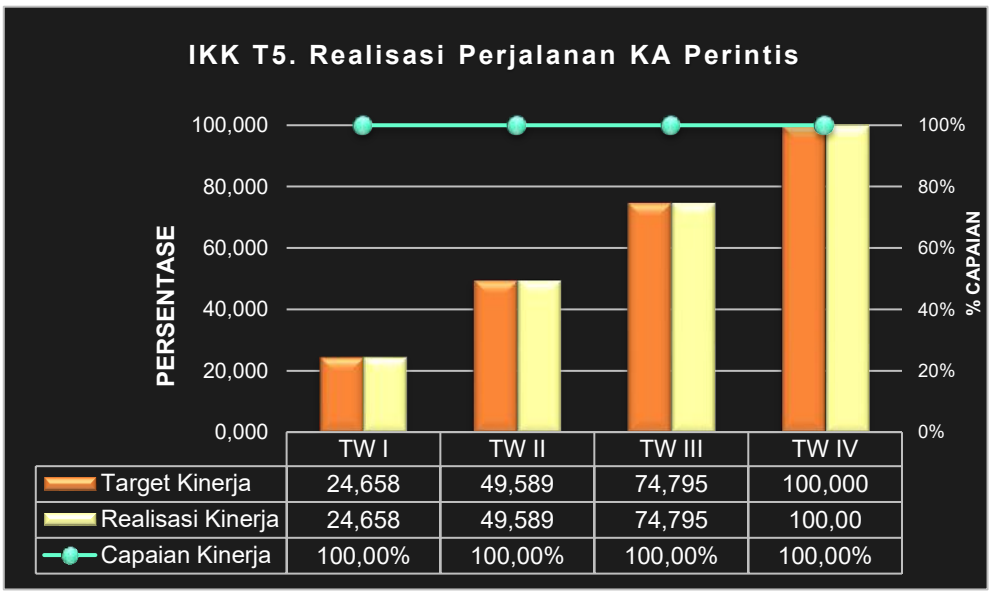
Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 15** Perbandingan Realisasi IKK T5. terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah Kerja BTP Semarang | % | 100,000 | 24,658 | 49,589 | 74,795 | 100,000 | 24,658 | 49,589 | 74,795 | 100 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00% |

Persentase perbandingan jumlah target perjalanan KA Perintis dan realisasi perjalanan KA Perintis sampai dengan triwulan IV TA 2025 sebesar 100,00% dari 1.460 perjalanan KA sampai dengan bulan Desember/ triwulan IV 2025 telah terlaksana seluruhnya 100,00%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah Kerja BTP Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 5** Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Sampai dengan triwulan IV TA. 2025, persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja BTP Kelas I Semarang sebesar 100,00%, dengan realisasi perjalanan sebanyak 1092 perjalanan KA dari target 1.460 perjalanan KA sampai akhir tahun 2025.

***Tabel II. 16** Realisasi Perjalanan KA Perintis*

| No | Bulan | Target Frekuensi | Realisasi Frekuensi | Kapasitas | Volume |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Januari | 124 | 124 | 14.508 | 12.497 |
| 2 | Februari | 112 | 112 | 16.128 | 17.931 |
| 3 | Maret | 124 | 124 | 17.856 | 12.408 |
| 4 | April | 120 | 120 | 17.280 | 17.214 |
| 5 | Mei | 124 | 124 | 17.856 | 16.963 |
| 6 | Juni | 120 | 120 | 17.280 | 16.890 |
| 7 | Juli | 124 | 124 | 17.856 | 16.010 |
| 8 | Agustus | 124 | 124 | 17.856 | 12.645 |
| 9 | September | 120 | 120 | 17.280 | 12.896 |
| 10 | Oktober | 124 | 124 | 17.856 | 12.919 |
| 11 | November | 120 | 120 | 17.280 | 14.076 |
| 12 | Desember | 124 | 124 | 17.856 | 17.249 |
| **Total** | | **1.460** | **1.460** | **206.892** | **179.698** |

Berikut formulasi perhitungan capaian kinerja:

$$\text{Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di wilayah BTP} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Perjalanan KA Perintis pada tahun berjalan}}{\text{Jumlah Target/Program Perjalanan KA Perintis pada tahun berjalan}} \times 100\%$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Persentase Realisasi Perjalanan KA Perintis di Wilayah BTP} = \frac{1.460 \text{ perka}}{1.460 \text{ perka}} \times 100\% = 100{,}00\%$$

Realisasi Perjalanan KA Perintis dapat terealisasi seluruhnya dikarenakan adanya kegiatan pendukung yang rutin dilakukan untuk memastikan kelancaran dan pelayanan terhadap perjalanan KA perintis Bathara Kresna diantaranya:

1. Sosialisasi GAPEKA 2025 pada KA Perintis Bathara Kresna;
2. Berkoordinasi dengan instansi terkait untuk peningkatan keselamatan perjalanan KA Bathara Kresna;
3. Monitoring perjalanan KA Bathara Kresna;
4. Monitoring tindaklanjut temuan audit BPK 2024 dan Inspektorat Jenderal 2025.

***Croscutting* Kinerja**

Penyelenggaraan KA Perintis Bathara Kresna berdampak pada perekonomian masyarakat Surakarta dan sekitarnya. Tidak hanya menjadi alternatif transportasi bagi masyarakat yang akan berangkat menuju dan dari Surakarta, KA Perintis Bathara Kresna ini menjadi ikon kota yang menarik bagi para wisatawan dan para pelajar yang akan melaksanakan *study tour.*

Dengan menjadi penghubung antara kota Surakarta dan kabupaten Wonogiri sebagai destinasi wisata yang banyak dikunjungi, serta perjalanan KA Bathara Kresna sendiri yang unik karena berjalan beriringan dengan jalan raya angkutan darat lain menjadi magnet wisata bagi pendatang.

**c. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;
2. Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna;
3. Melaksanakan verifikasi Triwulan IV pada bulan Januari 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran serta penempatan Jabatan/Pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:

  Penyelenggaraan KA Perintis merupakan kewajiban negara dalam memberikan pelayanan angkutan kereta api kepada masyarakat. Negara berkontrak dengan operator terkait pemberian layanan tersebut. Frekuensi perjalanan KA perintis telah diatur dalam kontrak. Agar tidak terjadi pembatalan perjalanan, BTP Kelas I Semarang sebagai pemberi amanah kepada operator wajib untuk mengawasi agar penyelenggaraan KA perintis berjalan sesuai kontrak. Penyesuaian kebijakan yang dilakukan yaitu mewajibkan operator untuk langsung menjalankan sarana pengganti jika sarana KA Bathara Kresna mengalami gangguan.
- Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:

  Dilakukan penganggaran kebutuhan biaya untuk pelaksanaan kontrak Kereta Api Bathara Kresna selama Tahun 2025 yang dapat mengakomodir kebutuhan penambahan perjalanan KA secara fakultatif.
- Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:

  Berdasarkan SK Kepala Balai tentang Struktur Organisasi BTP Semarang Nomor: SK BTP-SMG 1 Tahun 2025 tanggal 23 Januari 2025, telah dilakukan identifikasi dan penempatan pegawai sesuai dengan bidang keahlian dan keilmuan pada masing-masing seksi untuk mendukung pemenuhan target Indikator Kinerja Kegiatan.

**IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

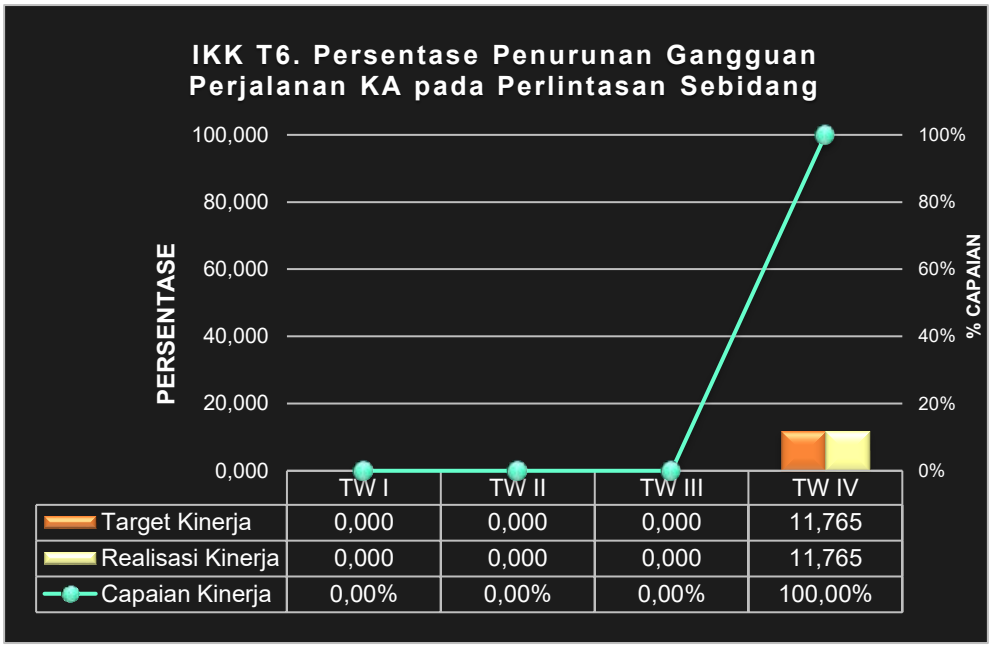
Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 17*** *Perbandingan Realisasi IKK T6 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | - | - | - | 11,765 | - | - | - | 11,765 | - | - | - | 100,00 | 100,00% |

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang dengan target tahun 2025 sebesar 11,765%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 6** Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Sampai dengan triwulan IV TA. 2025, pada wilayah kerja BTP Kelas I Semarang telah terjadi 30 kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang, antara lain:

1. KA tertemper sepeda motor di JPL 133 KM 101 petak antara Stasiun Sragi - Stasiun Comal, 4 Januari 2025;
2. KA tertemper Truk di JPL 82 KM 240+412 Petak Antara Stasiun Sragen - Stasiun Masaran, 10 Januari 2025;
3. KA tertemper sepeda motor di JPL 4 KM 2+609 Petak Antara Stasiun Alas Tua - Stasiun Semarang Tawang, 16 Januari 2025;
4. KA tertemper orang di JPL 89 KM 79+6 petak antara Stasiun Batang - Stasiun Pekalongan, 7 Februari 2025;
5. KA tertemper sepeda motor di JPL 5 KM 01+5/6 petak antara Stasiun Jerakah - Stasiun Semarang Poncol, 13 Februari 2025;
6. KA tertemper mobil di JPL tidak terdaftar KM 7+9 petak antara Stasiun Solo Kota - Stasiun Sukoharjo, 23 Februari 2025;
7. KA tertemper mobil di JPL 53 KM 4+1 petak antara Jalan Stasiun Purwosari - Stasiun Solo Kota, 28 Februari 2025;

8. KA 145 Blambangan Ekspress tertemper sepeda listrik di JPL 6 KM 1+8 petak Semarang Poncol – Jerakah, 8 Maret 2025;
9. KA 27 Argo Merbabu tertemper mobil di JPL 97 Km 84+000 petak Batang – Pekalongan, 22 Maret 2025;
10. KA tertemper mobil di JPL 19 KM 14+8 petak antara Pasarnguter – Sukoharjo, 26 Maret 2025;
11. KA tertemper sepeda motor di JPL 25 KM 19+700 petak antara Pasarnguter – Sukoharjo, 28 Maret 2025;
12. KA tertemper mobil di JPL 643 KM 496+5 petak antara Jenar – Wojo, 30 Maret 2025.
13. KA tertemper mobil di JPL 3B KM 166+877 petak antara Lempuyangan – Yogyakarta, 8 April 2025;
14. KA 119 Gunungjati tertemper orang di JPL 49 KM 31+6/7 petak Kalibodri – Weleri, 27 April 2025;
15. KA tertemper truck di JPL 5 KM 28+000 petak antara Semarang Tawang – Alastua, 8 Mei 2025;
16. KA tertemper sepeda motor di JPL 31 KM 13+7 petak Gambringan – Jambon, 26 Mei 2025;
17. KA 256 Jaka Tingkir tertemper mobil di JPL 572 KM 456+5/6 petak Wonosari – Kutowinangun, 4 Juni 2025;
18. KA tertemper truck di JPL 501 Km 415+614 petak Sumpiuh – Tambak, 13 Juni 2025;
19. KA tertemper orang di JPL 19 Km 15+1/2 petak Brumbung – Tegowanu, 14 Juni 2025;
20. KA tertemper sepeda motor di JPL 79 KM 44+000 emplasemen Stasiun Krengseng, 16 Juni 2025;
21. KA tertemper sepeda motor di JPL 22 KM 97+4/5 jalur hulu KM 97+4/5 petak Pekalongan – Sragi, 21 Juni 2025;
22. KA Batara Kresna tertemper mobil di JPL 34 KM 26+0 petak antara Pasar Nguter – Wonogiri, 16 Agustus 2025;
23. KA 23 Argo Merbabu tertemper mobil di JPL 72 KM 39+6/7 petak antara Weleri – Krengseng, 4 September 2025;
24. KA 16 Argo Dwipangga tertemper mobil di JPL 583 KM 461+2/3 petak antara Kutowinangun – Prembun, 11 September 2025;

25. KA 2520 Aksa Cargo tertemper truk di JPL 20 KM 10+788 petak antara Gambringan – Jambon, 20 September 2025;
26. KA 75 Mataram tertemper truck di JPL 617 KM 482+3 petak antara Jenar – Kutoarjo, 19 Oktober 2025;
27. KA 100 Harina tertemper truck di JPL 5 KM 2+800 petak antara Semarang Tawang – Alastua, 21 Oktober 2025;
28. KA 161 Bangunkarta tertemper kendaraan di JPL 320 KM 152+6/7 petak antara Brambanan – Maguwo, 4 November 2025;
29. KA 514 Bhatara Kresna tertemper kendaraan di perlintasan liar KM 16+4 petak antara Sukoharjo – Pasarnguter, 15 November 2025;
30. KA 100 Harina tertemper motor di JPL 126 KM 98+290 petak Pekalongan – Sragi, 29 Desember 2025.

Berikut formulasi perhitungan capaian kinerja:

$$\textbf{Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang} = \frac{\textit{Baseline}\ \text{Rata-Rata}\ \textit{Jumlah kejadian gangguan operasional pada}\ \text{periode sebelumnya (2020-2024)} - \textit{Jumlah kejadian gangguan pada tahun berjalan}}{\textit{Baseline}\ \text{Rata-Rata}\ \textit{Jumlah kejadian gangguan operasional pada}\ \text{periode sebelumnya (2020-2024)}} \times 100\%$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Persentase Penurunan Kejadian Ganggun Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang} = \frac{34 - 30}{34} \times 100\% = 11{,}765\,\%$$

Target penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang sebanyak 4 kejadian atau sebesar 11,765% sampai akhir tahun 2025. Sampai dengan Triwulan IV, terdapat 30 gangguan operasional perjalanan KA pada perlintasan sebidang berupa tertemper orang dan tertemper kendaraan sehingga terdapat penurunan sebanyak 4 kejadian dibanding *baseline* 2024 sebesar 34 kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang.

Dalam meningkatan keselamatan di perlintasan sebidang, BTP Kelas I Semarang juga telah melaksanakan beberapa kegiatan, antara lain:

1. Kegiatan Pembahasan Pembukaan Kembali Perlintasan Sebidang JPL 20 Km 10+7/8 Petak Jalan Stasiun Gambringan - Stasiun Jambon oleh Kepala Desa Tambirejo.

2. Tinjauan Lapangan Pasca Temperan Truk di JPL 5 KM 2+800 Petak Antara Semarang Tawang – Tegowanu.
3. Kegiatan Joint Inspection JPL 20 Km 10+7/8 Petak Antara Stasiun Gambringan - Stasiun Jambon Desa Tambirejo Grobogan;
4. Kegiatan Koordinasi terkait Sarana dan Prasarana di Perlintasan Sebidang Tanpa Palang Pintu dengan Dinas Perhubungan Kabupaten Purworejo;
5. Kegiatan Roadshow Pemutakhiran, Sinkronisasi Data dan Tinjauan Lapangan Dalam Penerapan Aplikasi E-Perlintasan di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
6. Kegiatan Peresmian Pos Jaga Dan Palang Pintu Perlintasan Sebidang (JPL 54) Desa Purworejo Kecamatan Ringinarum Kendal;
7. Kegiatan Joint Inspection rencana Peningkatan Keselamatan Perlintasan Sebidang Prioritas Oleh PT KAI di Wilayah BTP Kelas I Semarang;
8. Tinjauan Lapangan Tinjauan Lapangan Perlintasan Sebidang Di Wilayah Kota Tegal;
9. Kegiatan Kampanye Keselamatan di Perlintasan Sebidang Prambanan Yogyakarta.

***Crosscutting* Kinerja:**

Terkait *crosscutting* (lintas sektor) kinerja, pada sepanjang JPL (jalur perlintasan langsung) resmi telah dilakukan penjagaan oleh petugas JPL dari KAI, petugas JPL dari Dinas Perhubungan Provinsi di jalan provinsi, petugas JPL dari Dinas Perhubungan Kab/Kota di jalan Kabupaten/Kota di sepanjang Jalur wilayah BTP Semarang untuk mendukung tingkat keselamatan perjalanan kereta api. Pada masa Posko Angkutan Natal dan Tahun Baru 2025/2026, terdapat penambahan PJL ekstra yang dikerahkan KAI untuk melakukan penjagaan pada perlintasan sebidang yang belum memiliki penjagaan untuk mendukung kelancaran selama mas Posko Angkutan Natal dan Tahun Baru 2025/2026.

**Realisasi Penanganan Risiko Triwulan IV**

1. Ketidaktersediaan metode/juknis/SOP pemeriksaan peralatan penanganan kecelakaan KA dari tingkat risiko sedang menjadi sangat rendah dengan target *output* tersedianya standar pelaksanaan metode/juknis/SOP pemeriksaan peralatan penanganan kecelakaan KA yang sama setiap daerah

pada triwulan IV 2025 ini sudah terealisasi dengan realisasi output Telah dilakukan penyusunan SOP terpusat, termasuk pelaksanaan rapat koordinasi dan sosialisasi, guna menetapkan standar metode pelaksanaan/Juknis/SOP Pemeriksaan Peralatan Penanganan Kecelakaan Kereta Api yang sama pada setiap daerah.

2. Ketidaksesuaian perbaikan dengan rekomendasi dan tindak lanjut hasil inspeksi keselamatan dari tingkat risiko sedang menjadi sangat rendah dengan target *output* hasil perbaikan temuan sesuai dengan rekomendasi pada BA pada triwulan IV 2025 ini sudah terealisasi dengan realisasi output Laporan Monitoring Satuan Pelayanan terkait Kegiatan Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian Tahun 2025.

**c. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap penurunan kejadian gangguan operasional perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang pada Balai Teknik Perkeretaapian Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2026;
2. Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;
3. Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;
4. Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang.
5. Penandatanganan Berita Acara kegiatan roadshow Pemutakhiran, sinkronisasi data dan tinjauan lapangan dalam penerapan Aplikasi E-Perlintasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:
  Efisiensi anggaran 2025 berdampak pada *supporting* pemenuhan kegiatan untuk indikator kinerja kegiatan persentase penurunan gangguan perjalanan kereta api pada perlintasan sebidang, yang mana anggaran menjadi terbatas dengan kegiatan yang sudah direncanakan, sehingga perlu diidentifikasi

kembali terhadap kegiatan yang bersifat *urgent* dan mendesak serta terkait dengan keselamatan dijadikan sebagai prioritas utama kegiatan.

- Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:
  Adanya efisiensi anggaran 2025 ini diperlukan pemetaan kebutuhan kegiatan-kegiatan yang sifatnya *urgent* dan mendesak serta terkait dengan keselamatan dijadikan prioritas agar IKK ini dapat tercapai di akhir 2025.
- Penyesuaian Penempatan Jabatan/Pegawai:
  Adanya penambahan pegawai baru (CPNS Umum, Pola Pembibitan) serta pengangkatan PPPK 2025 ini dapat mendukung pemenuhan target indikator kinerja kegiatan ini dengan menempatkan pegawai sesuai dengan bidang keahlian dan kompetensi masing-masing.

## 4. SK T4 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

### IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP Kelas I Semarang

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

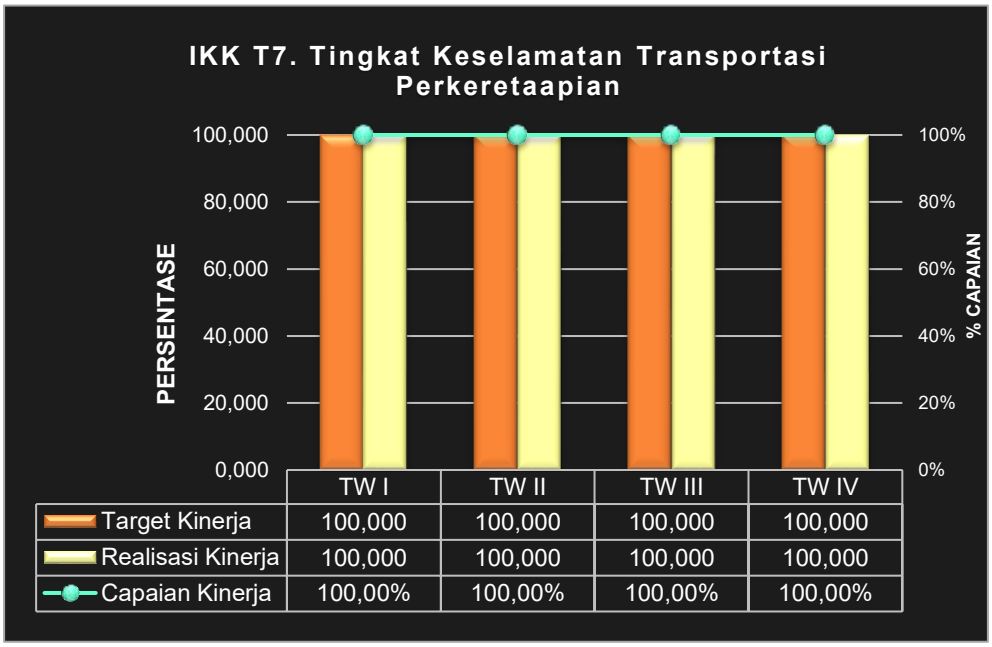
Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 18*** *Perbandingan Realisasi IKK T7 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Kerja BTP Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00% |

Sesuai dengan Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Kerja BTP Semarang dengan target pada tahun 2025 sebesar 100,000%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Kerja BTP Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 7** Perbandingan Realisasi Kinerja Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, tidak terdapat kecelakaan kereta api sehingga realisasi Tingkat keselamatan KA sampai dengan triwulan IV tahun 2025 sebesar 100,00%.

Untuk pengukuran kinerja dengan formulasi perhitungan kinerja sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah BTP} = \left\{ 1 - \frac{\text{Jumlah Kejadian Kecelakaan KA di wilayah BTP pada tahun berjalan x 1.000}}{\text{Jumlah Keberangkatan Kereta Api di wilayah BTP pada tahun berjalan}} \right\} x\ 100\%$$

Sehingga perhitungan capaian kinerja sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah BTP} = \left\{ 1 - \frac{0 \times 1.000}{64.013} \right\} \times 100\% = 100{,}000\%$$

Dalam mempertahankan dan meningkatkan keselamatan perjalanan KA, BTP Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan selama Triwulan IV antara lain:

1. Pengawasan Hasil Tindak Lanjut Temuan Rampcheck Sarana Perkeretaapian Dalam Rangka Angkutan Natal Tahun 2025 dan Tahun Baru 2026;

2. Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Ketanggapdaruratan Perkeretaapian terkait Natal 2025 dan Tahun Baru 2026 di Wilayah daerah Operasi 4 Semarang PT. Kereta Api Indonesia (Persero);
3. Koordinasi Metode Pelaksanaan Pekerjaan Penggantian Jembatan KA BH 46 Km 21+918 Antara Brumbung Tegowanu dan BH 59 KM 27+920 Antara Tegowanu - Gubug Lintas Semarang - Gambringan;
4. Pembahasan Persiapan dan Hasil Kereta Inspeksi (KAIS) serta Hasil Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian dalam Rangka Angkutan Natal 2025 dan Tahun Baru 2026;
5. Tindaklanjut Pelaksanaan Verifikasi kegiatan IMO;
6. Permohonan Pembuatan Jembatan Darurat Penghubung Desa Juworo Kabupaten Grobogan;
7. Pelaksaan Verifikasi IMO Termin III.

***Crosscutting* Kinerja:**

Tingkat Keselamatan transportasi perkeretaapian dilaksanakan dengan melakukan *crosscutting* antar unit kerja. Berkoordinasi dengan Badan Usaha bidang Transportasi Kereta Api (PT KAI, PT KCI, *Railink* dll) selaku penyelenggara sarana dan layanan angkutan perkeretaapian dan pelaksanaan monitoring evaluasi dilakukan oleh Direktorat Keselamatan Perkeretaapian bekerjasama dengan UPT di daerah/ Balai Teknik Perkeretaapian dan Balai Pengelola Kereta Api untuk memastikan kelancaran, kenyamanan dan keselamatan dalam pelaksanaan layanan lalu lintas dan angkutan perkeretaapian.

Serta sepanjang JPL (jalur perlintasan langsung) resmi telah dilakukan penjagaan oleh petugas JPL dari KAI, petugas JPL dari Dinas Perhubungan Provinsi di jalan provinsi, petugas JPL dari Dinas Perhubungan Kab/Kota di jalan Kabupaten/Kota di sepanjang Jalur wilayah BTP Semarang untuk mendukung tingkat keselamatan perjalanan kereta api.

**Realisasi Penanganan Risiko Triwulan IV**

1. Bencana alam di wilayah operasional kereta api dari tingkat risiko tinggi menjadi sangat rendah dengan target *output* data IDRK yang sama antara operator dan regulator pada triwulan IV 2025 ini sudah terealisasi dengan

realisasi output Pelaksanaan inspeksi keselamatan yang mendukung proses koordinasi dan pemutakhiran data IDRK yang dilakukan melalui kegiatan tinjauan lapangan pada titik-titik daerah rawan secara berkesinambungan antara Operator dan Regulator.

2. Ketidaktersediaan metode/juknis/SOP pemeriksaan peralatan penanganan kecelakaan KA dari tingkat risiko sedang menjadi sangat rendah dengan target *output* tersedianya standar pelaksanaan metode/juknis/SOP pemeriksaan peralatan penanganan kecelakaan KA yang sama setiap daerah pada triwulan III 2025 ini belum terealisasi dikarenakan meskipun metode/juknis/SOP pemeriksaan peralatan penanganan kecelakaan kereta api telah disusun, namun belum disahkan oleh pimpinan sehingga belum memiliki kekuatan formal sebagai acuan. Selain itu, keterbatasan anggaran menyebabkan kegiatan pemeriksaan tidak dapat terlaksana, yang berdampak pada belum optimalnya standar kesiapan peralatan dalam mendukung penanganan kecelakaan kereta api. Langkah selanjutnya akan dilakukan monitoring dan mengkoordinasikan masalah tersebut dengan pihak terkait;
3. Ketidaktepatan penilaian keselamatan terhadap teknologi baru bidang perkeretaapian dari tingkat risiko sedang menjadi sangat rendah dengan target *output* dasar aturan dan standar penilaian yang tepat terhadap teknologi baru bidang perkeretaapian pada triwulan IV 2025 ini sudah terealisasi dengan pelaksanaan Penilaian keselamatan belum dapat dilaksanakan karena proyek konstruksi masih berjalan, sehingga tahapan evaluasi dan verifikasi aspek keselamatan belum dapat dilakukan sesuai rencana. Namun demikian, tetap dilaksanakan kegiatan joint inspection yang berfokus pada aspek K3 pada pekerjaan beautifikasi di Stasiun Semarang Tawang dan Stasiun Purwokerto.

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian adalah sebagai berikut:

***Tabel II. 19** Perbandingan IKK T7 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Kejadian Kecelakaan | | Persentase |
|---|---|---|---|
| | DJKA | BTP Semarang | |
| Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian | 10 | 0 | 0% |

Pada indikator kinerja DJKA tidak terdapat IKK Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian sehingga akan dibandingkan dengan jumlah kejadian kecelakaan sampai Triwulan IV tahun 2025 di wilayah BTP Semarang terhadap kejadian kecelakaan KA di wilayah kerja DJKA sampai triwulan IV 2025.

Sampai dengan triwulan IV 2025, tidak terdapat kejadian kecelakaan KA di wilayah BTP Kelas I Semarang, sehingga kontribusi terhadap kejadian kecelakaan DJKA sebesar 0%. Secara nasional, pada unit kerja lain di bawah Direktorat Jenderal Perkeretaapian terdapat 10 kejadian kecelakaan KA sampai triwulan Iv 2025 di wilayah kerja BTP Kelas I Jakarta, BTP Kelas I Bandung dan BTP Kelas II Palembang, dan BTP Kelas I Surabaya antara lain:

1. KA 3100 (Barapati) anjlok 1 as di KM 381+9/0 emplasemen Ujanmas Divre III Palembang, pada 15 Maret 2025;
2. KA 3335F anjlok 4 as di KM 407+7/8 di emplasemen Banjarsari Divre III Palembang, pada 23 Juni 2025;
3. KA 3992 (Linggapati) anjlok 5 as di KM 389+426 jalur hulu Muaraenim (Me) – Muaragula (Mrl) Divre III Palembang, pada 27 Juli 2025;
4. KA 3106 (Barapati/Isian) anjlok 2 as di KM 377+821 jalur hulu Ujanmas (Ujm) – Penanggiran (Png) Divre III Palembang, pada 29 Juli 2025;
5. KA 1 Argo Bromo Anggrek anjlok 5 kereta di emplasemen stasiun Pegaden Baru DAOP 3 Cirebon, pada 1 Agustus 2025;
6. KA 1189 *Commuter Line* anjlok 3 as di emplasemen stasiun Jakarta Kota DAOP 1 Jakarta, pada 5 Agustus 2025; dan
7. KA 55 Kuala Stabas anjlok 2 as di KM 141+2 jalur hilir Negeriagung – Tulungbuyut Divre IV Tanjungkarang, pada 5 Agustus 2025;
8. KA 1689 (Commuter Line Rangkasbitung–Tanah Abang) anjlok di KM 79+330 s/d 79+291 Emplasemen Stasiun Rangkasbitung, 22 Oktober 2025;

9. KA 58F (Purwojaya) anjlok di KM 55+9 Jalur Hulu antara Stasiun Kedunggedeh – Stasiun Lemahabang lengkung No. 11, pada 25 Oktober 2025;
10. KA 2519 (Aksa Cargo) relasi Kalimas - Tanjung Priok anjlok di KM 0+.378 petak jalan Mesigit - Surabaya Pasarturi, pada 19 November 2025.

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian BTP Semarang periode berikutnya antara lain:

1. Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;
2. Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;
3. Pengawasan Kelaiakan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;
4. Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;
5. Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3);
6. Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran serta penampatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:
  Adanya efisiensi anggaran 2025 ini telah dilakukan pemetaan kebutuhan kegiatan yang sifatnya *urgent* dan mendesak serta terkait dengan keselamatan dijadikan prioritas agar IKK dapat tercapai di akhir 2025.
- Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:
  Adanya pelaksanaan pelatihan pengoperasian peralatan JPL dan pelatihan pengoperasian peralatan survei topografi oleh Satuan Kerja BTP Semarang kepada pegawai untuk meningkatkan pengetahuan terhadap peralatan yang menunjang keselamatan perjalanan KA di perlintasan.
- Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:
  Diusulkan pegawai secara berkala untuk mengikuti Pendidikan dan pelatihan penguji dan asisten penguji prasarana dan sarana perkeretaapian untuk mendukung keselamatan transportasi perkeretaapian.

## 5. SK T5 Terwujudnya *Good Governance* dan *Clean Government* di Lingkungan BTP Kelas I Semarang

### IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

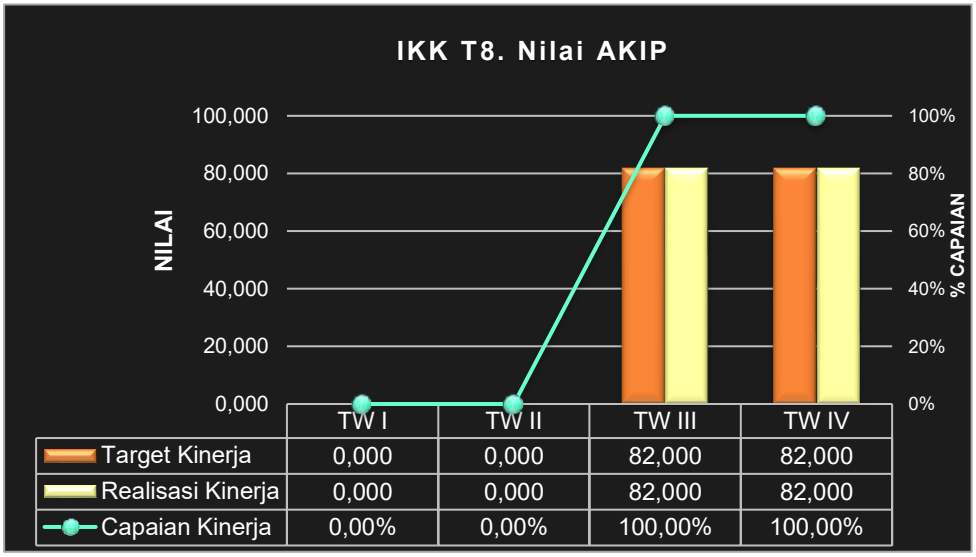
Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 20*** *Perbandingan Realisasi IKK T8 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Triwulan(%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T8 Nilai AKIP BTP Semarang | Nilai | 82,000 | - | - | 82,00 | 82,00 | - | - | 82,00 | 82,00 | - | - | 100,00 | 100,00 | 100,00% |

Sesuai dengan Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 sebesar nilai 82,000.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Nilai AKIP BTP Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 8*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Nilai AKIP BTP Semarang terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Berdasarkan hasil evaluasi implementasi SAKIP tahun 2025 yang telah disampaikan Inspektorat Jenderal, BTP Kelas I Semarang memperoleh nilai 82,00 (predikat A) dengan interpretasi ”Memuaskan”, terdiri dari bobot komponen:

1. Perencanaan Kinerja (bobot 30%) 23,7;
2. Pengukuran Kinerja (bobot 30%) 25,5;
3. Pelaporan Kinerja (bobot 15%) 12,3;
4. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal (bobot 25%) 20,5.

Pada TA 2025 BTP Semarang bersama Direktorat Prasarana, Direktorat Keselamatan, Balai Pengujian dan BTP Surabaya menjadi unit sample penilaian AKIP DJKA oleh Inspektorat Jenderal, maka pada Triwulan III ini nilai sudah diperoleh sebesar 82,00 untuk BTP Semarang dan 82,20 untuk DJKA dari rata-rata unit sampel DJKA. Penilaian ini sudah disampaikan melalui surat Inspektur Jenderal Nomor: PS.302/5/4/ITJEN/2025 dan telah memenuhi target yang ditetapkan BTP Semarang pada 2025. Terdapat peningkatan nilai pada komponen pengukuran kinerja, namun terdapat penurunan nilai pada pelaporan kinerja dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal.

Selain itu, kegiatan yang dilaksanakan untuk mendukung pengimplementasian SAKIP antara lain:

1. Penyusunan SK Tim SAKIP 2025;
2. Penandatanganan PK Instansi, PK Berjenjang dan Pakta Integritas Pegawai;
3. Penyusunan Monitoring Rencana Aksi Januari-Desember 2025;
4. Pengisian Capaian Kinerja di *e-Performance*, e-Monev Bappenas, e-SAKIP Reviu dan Layanan Portal DJKA;
5. Pengumpulan dokumen SAKIP 5 tahun terakhir;
6. Pelaksanaan Tindak Lanjut Rekomendasi Evaluasi Inspektorat Jenderal.

***Croscutting* Kinerja:**

Pada Tahun 2025 dan 2025, BTP Semarang menjadi salah satu unit sample DJKA untuk evaluasi AKIP yang dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal, sehingga nilai AKIP yang didapatkan oleh BTP Semarang berpengaruh terhadap capaian Nilai AKIP yang diperoleh Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Untuk

meningkatkan nilai AKIP unit kerja nya, DJKA telah menganggarkan untuk kegiatan pelaksanaan bimbingan teknis dan sosialisasi terkait implementasi SAKIP di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian, hal ini berdampak positif terhadap capaian peningkatan nilai AKIP yang diperoleh BTP Semarang.

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Nilai AKIP adalah sebagai berikut:

***Tabel II. 21** Perbandingan IKK 8 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (%) | | Realisasi (%) | | Capaian Kinerja (%) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang |
| IKK 8 Nilai AKIP BTP Semarang | 83,650 | 82,000 | 83,72 | 82,000 | 100,08 | 100,00% |

Pada tahun 2025, target Nilai AKIP Direktorat Jenderal Perkeretaapian yaitu 83,650 dan target nilai AKIP BTP Semarang yaitu 82,000 dengan memperhatikan prinsip dapat dicapai (*achievable*), menantang (dapat mencapai realisasi yang lebih tinggi), dan realistis.

Sesuai surat Inspektur Jenderal Nomor: PS.302/5/4/ITJEN/2025 tanggal 20 Agustus 2025, telah didapatkan hasil evaluasi terhadap implementasi penyelenggaraan SAKIP di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebesar 83,72 (Predikat A) dengan interpretasi ”Memuaskan”. Sedangkan BTP Semarang sebagai unit sampel memperoleh nilai sebesar 82,00 (Predikat A) dengan interpretasi ”Memuaskan”.

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Nilai AKIP BTP Semarang pada periode berikutnya yaitu:

1. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria *on the right track* yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%;

2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya;
3. Mencamtumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi);
4. Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/ triwulanan.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran, serta kompetensi/penempatan pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:
  Melaksanakan implementasi SAKIP berdasarkan Surat Edaran Inspektorat Jenderal Nomor: SE-ITJEN 1 Tahun 2024 tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan dengan mengimplementasikan 4 komponen terkait perencanaan, antara lain:
  a) Perencanaan Kinerja;
  b) Pengukuran Kinerja;
  c) Pelaporan Kinerja; dan
  d) Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal.
- Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:
  Pelaksanaan SAKIP menjadi tanggung semua unit kerja di dalam Balai (Sub Bagian, Seksi, Satuan Pelayanan, Tim Pengembangan dll) sehingga selalu dibiasakan menyusun laporan secara berkala kepada pimpinan terkait capaian kinerja, pelaksanaan tugas dan fungsi sebagai bentuk tanggung jawab.
- Penyesuaian kompetensi/penempatan pegawai:
  Pemenuhan Tim SAKIP dengan penempatan pegawai yang kompeten dalam pelaksanaan pelaporan dan evaluasi/penilaian mandiri implementasi SAKIP di lingkungan BTP Kelas I Semarang 2025.

**IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

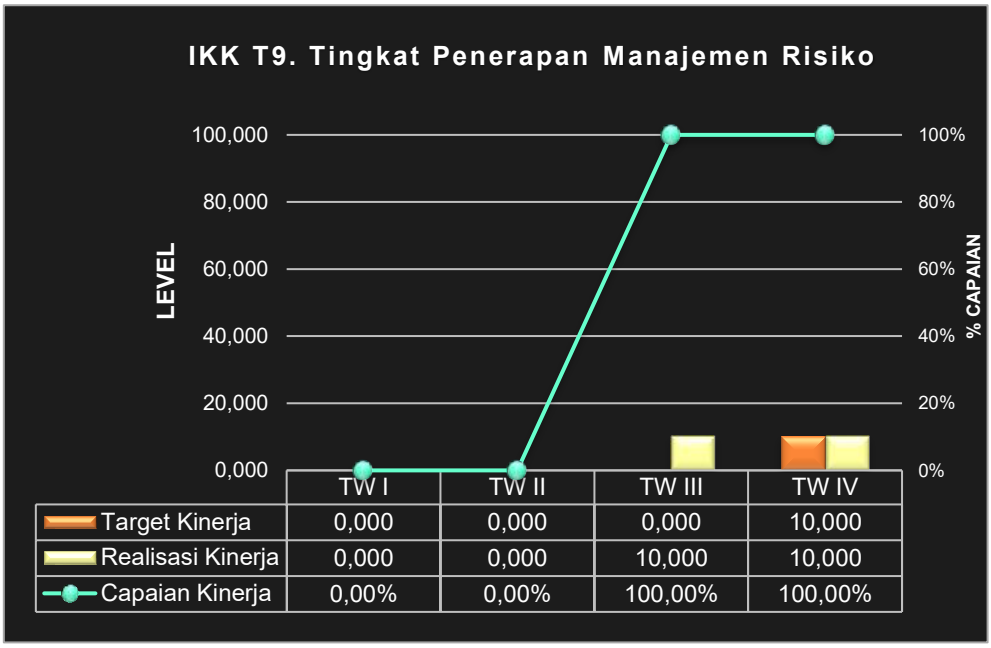
Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 22** Perbandingan Realisasi IKK T9 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Triwulan(%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko | LEVEL | 10,000 | - | - | - | 10,000 | - | - | 10,00 | 10,00 | - | - | 10,00 | 100,00 | 100,00% |

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Kelas I Semarang dengan target pada tahun 2025 pada level 10,000 (Repeatable).

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Tingkat Penerapan Manejemn Risiko BTP Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 9** Perbandingan Realisasi Kinerja Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Semarang terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Sampai dengan triwulan IV 2025, BTP Semarang telah menerima surat penyampaian Hasil Penilaian Maturitas Manajemen Risiko sesuai Surat dari Inspektorat Jenderal Nomor: PS.302/2/18/ITJEN/2025 dengan nilai yang diperoleh sebesar 10 (Repeatable) berdasarkan penilaian penyelenggaraan manajemen risiko TA 2024. Nilai ini masih belum memenuhi target awal yang ditetapkan sebesar 15 (defined), sehingga dilakukan penyesuaian target pada revisi Ke-II Perjanjian Kinerja. Terdapat beberapa catatan yang menjadi perbaikan kedepannya dalam penyelenggaraan Manajemen Risiko kedepan antara lain :

1. Dalam penyusunan risiko masih mengacu berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023.
2. Implementasi Penanganan Risiko belum disertai dokumentasi.
3. Waktu penanganan risiko tidak detail
4. Tidak ada tusi MR pada SKP Pegawai.

Beberapa kegiatan yang telah dilaksanakan sampai dengan triwulan IV 2025 dalam rangka penerapan Manajemen Risiko antara lain:

1. Monitoring Rencana Tindak Pengendalian (RTP) periode Triwulan IV 2025;
2. Pengisian Rencana Tindak Pengendalian (RTP) dan data dukung pada aplikasi SIMARKO periode Triwulan I s.d. Triwulan IV;
3. Penyusunanan Konsep Laporan Triwulan IV Manajemen Risiko TA 2025;
4. Penyusunan Konsep Laporan Tahunan Manajemen Risiko TA 2025

***Crosscutting* Kinerja:**

Tingkat Penerapan Manajemen Risiko telah memperhatikan hasil penilaian dan evaluasi data/kinerja/hubungan dengan bidang lain melalui keterhubungan dengan APIP Inspektorat Jenderal terkait pelaksanaan penilaian tingkat penerapan manajemen risiko maupun BPKP selaku pembina manajemen risiko di tingkat nasional.

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Nilai AKIP adalah sebagai berikut:

*Tabel II. 23 Perbandingan IKK T9 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (%) | | Realisasi (%) | | Capaian Kinerja (%) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang |
| IKK T9 Tingkat Penerapan Manajemen Risiko | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 100,00% | 100,00% |

Pada tahun 2025, target Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yaitu sama pada level 10,000 (*repeatable*) dengan adanya penyesuaian target pada revisi Ke-II perjanjian kinerja mengacu pada hasil penilaian penyelenggaraan manajemen risiko TA 2024 oleh Inspektorat Jenderal Kementerian Perhubungan.

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Semarang pada periode berikutnya yaitu;

1. Penyusunan laporan triwulan Pemilik Risiko, UMR dan UPR Manajemen Risiko Triwulan IV 2025;
2. Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil penilaian/ catatan Inspektorat Jenderal terkait tugas dan fungsi Manajemen Risiko yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada penyelenggaraan manajemen risiko TA 2026.
3. Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil catatan Inspektorat Jenderal terkait penyusunan profil risiko sesuai dengan proses bisnis yang ada di Balai dengan cascade/berjenjang/turunan dari proses bisnis DJKA dan Direktorat Teknis.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap kebijakan/strategi, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:
  Penggunaan *website* MR BEAN untuk pemantauan penanganan risiko periode Triwulan IV Tahun 2025.

- Penyesuaian Aktivitas dan Anggaran:
  Penyesuaian anggaran melalui evaluasi rencana penarikan dana TA 2025 pada kegiatan pendukung indikator kinerja kegiatan.
- Penyesuaian Penempatan Jabatan/Pegawai:
  Belum seluruhnya pegawai yang masuk dalam SK UPR dan UMR memiliki kualifikasi QRMO/A. Maka diusulkan pegawai pada unit pemilik risiko untuk mengikuti Pendidikan dan pelatihan Manajemen Risiko secara berkala sehingga meningkatkan kemampuan teknis dan administrasi pegawai dalam bidang Manajemen Risiko.

**IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 24*** *Perbandingan Realisasi IKK T10 terhadap Target PK*

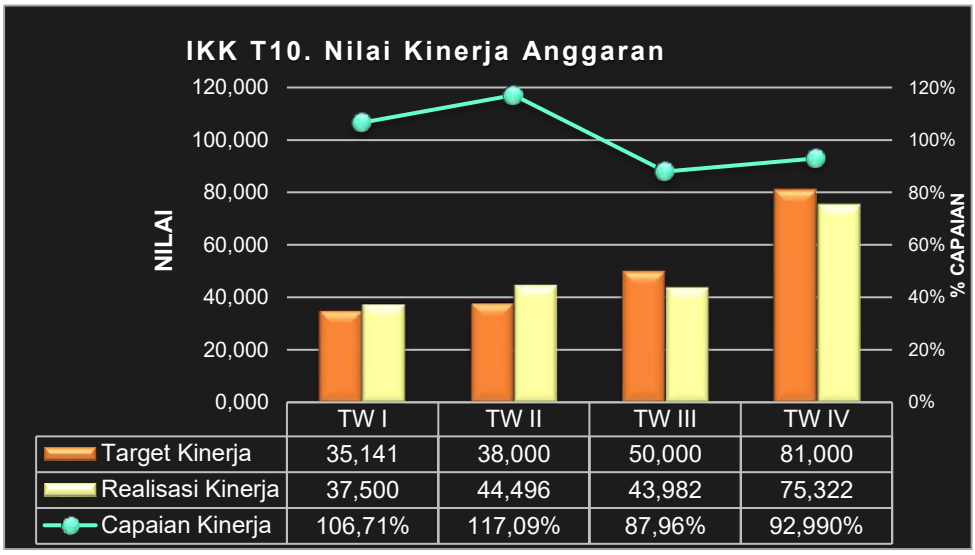
| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Triwulan(%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran BTP Semarang | Nilai | 81,000 | 35,141 | 38,000 | 50,000 | 81,000 | 37,500 | 44,496 | 43,982 | 75,322 | 106,71 | 117,09 | 87,96 | 92,99 | 92,990% |

Nilai Kinerja Anggaran (NKA) Balai Teknik Perkeretaapian (skala 0-100) mengacu pada PMK Nomor 62 Tahun 2023 dengan perhitungannya merupakan penjumlahan dari 50% dari nilai kinerja atas perencanaan anggaran dan 50% dari nilai kinerja atas pelaksanaan anggaran yang nilainya dapat diperoleh pada Dashboard aplikasi Monev Kemenkeu dengan target pada tahun 2025 sebesar 81,000. Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran berupa NKA dikelompokan pada kategori:

- >90 : Kategori Sangat Baik;
- 80-90 : Kategori Baik;
- 60-80 : Kategori Cukup;
- 50-60 : Kategori Kurang;
- <50 : Kategori Sangat Kurang.

Berdasarkan nilai yang diperoleh pada dashboard Monev Kemenkeu, Nilai Kualitas Anggaran (NKA) periode triwulan IV 2025 BTP Semarang memperoleh nilai sebesar 75,322 (Cukup) dari Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran sebesar 38,751 dan Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran sebesar 36,751.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran BTP Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 10*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Nilai Kinerja Anggaran BTP Semarang terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Sampai dengan triwulan IV tahun 2025, realisasi kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Kinerja Anggaran BTP Kelas I Semarang tahun 2025 berdasarkan nilai pada *dashboard* monev kemenkeu yaitu sebesar 75,322 (terdiri dari nilai perencanaan anggaran sebesar 38,751 dan nilai pelaksanaan anggaran sebesar 36,751 dengan masing bobot sebesar 50%).

Hasil yang didapatkan berdasarkan *dashboard* monev kemenkeu sebagai berikut:

| VARIABEL | Bobot | | Realisasi | TW IV | |
|---|---|---|---|---|---|
| Nilai Perencanaan Anggara (NPA) | | 50% | 0 | 77,50% | 38,751 |
| Capaian RO | 75% | | 90 | 67,5 | |
| Penggunaan SBK | 10% | | 50 | 5 | |
| Efisiensi SBK | 15% | | 33,35 | 5 | |

***Gambar II. 11*** *Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran pada Dashboard Monev Kemenkeu*

| VARIABEL | Bobot | | Realisasi | TW IV | |
|---|---|---|---|---|---|
| Nilai Pelaksanaan Anggaran (IKPA) | | 50% | | 73,14% | **36,571** |
| Revisi DIPA | 10% | | 100 | 10 | |
| Deviasi Hal III DIPA | 15% | | 47,04 | 7,056 | |
| Penyerapan Anggaran | 20% | | 36,07 | 7,214 | |
| Belanja Kontraktual | 10% | | 88 | 8,8 | |
| Penyelesaian Tagihan | 10% | | 98,08 | 9,808 | |
| Pengelolaan UP dan TUP | 10% | | 95,13 | 9,513 | |
| Capaian Output | 25% | | 86 | 21,5 | |

***Gambar II. 12*** *Nilai IKPA pada Dashboard Monev Kemenkeu*

Perhitungan Nilai Kinerja Anggaran (NKA) berdasarkan bobot sebagai berikut:

***Tabel II. 25*** *Perhitungan Nilai Kualitas Pelaksanaan Anggaran*

| Variabel | Nilai | Bobot | Total |
|---|---|---|---|
| NK Perencanaan Anggaran | 77,503 | 50% | 38,751 |
| Indikator Pelaksanaan Anggaran | 67,02 | 50% | 36,571 |
| **Nilai Kinerja Anggaran (NKA)** | | | **75,322 (Cukup)** |

Total Nilai Kinerja Anggaran (NKA) yang didapat sebesar 75,322.

Analisis keberhasilan pada indikator kinerja kegiatan Nilai Kualitas Anggaran BTP Semarang didukung beberapa langkah-langkah sebagai tindaklanjut rekomendasi monitoring dan evaluasi serta pelaporan kinerja periode triwulan III tahun 2025 dengan penyesuaian strategi, kebijakan dan anggaran yaitu pada triwulan IV 2025 telah dilakukan evaluasi kinerja sesuai rekomendasi tindak lanjut triwulan III, secara berkala dilaksanakan penyesuaian Rencana Penarikan Anggaran (RPD) dan revisi Hal III DIPA TA 2025 untuk penyesuaian periode triwulan IV, dan secara berkala dilakukan pengisian Capaian Realisasi Output (CRO) pada aplikasi SAKTI sehingga sesuai progress fisik realtime kegiatan di lapangan.

Berdasarkan Surat Pengesahan Daftar Isian Pelaksana Anggaran (DIPA) BTP Kelas I Semarang Tahun 2024 Nomor SP DIPA- 022.08.1.467321/2025, alokasi anggaran BTP Kelas I Semarang sebesar Rp1.153.415.115.000, - dimana sampai triwulan IV tahun 2025 telah dilakukan revisi ke-11 POK dengan nilai anggaran Rp1.134.046.192.000,- atau sebesar 25,86%.

Selain itu keberhasilan pencapaian kinerja didukung oleh pemanfaatan pengukuran dan pelaporan kinerja dengan telah dilaksanakan rekomendasi peningkatan kinerja setiap periode pelaporan kinerja tahun 2025, sehingga pencapaian kinerja dapat dicapai dengan baik atau on the right track.

Pada periode triwulan IV terdapat pekerjaan-pekerjaan yang capain fisik sudah selesai atau mencapai progress fisik 100% diantaranya adalah sebagai berikut :

1. 008 Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/penertiban lahan) sebesar 100%;
2. 009 Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri (layanan) sebesar 100%;
3. 025 Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro (km) sebesar 100%;
4. 008 Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I Segmen Solo Balapan - Kalioso (km) sebesar 100%;
5. 001 Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) (Paket) sebesar 100%;
6. 003 Operasi Prasarana Perkeretaapian (Paket) sebesar 100%;
7. 001 Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) (Paket) sebesar 100%;
8. 003 Penanganan Rintang Jalan KM 299 + 900 Antara Prupuk - Linggapura Lintas Cirebon - Kroya (Paket) sebesar 100%;
9. 006 Penanganan Rintang Jalan Segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA Segmen Prupuk-Linggapura Lintas Prupuk-Purwokerto (Paket) sebesar 100%;
10. 960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (Layanan) sebesar 100%;
11. 957 Layanan Hukum (Layanan) sebesar 100%;
12. 960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (Layanan) sebesar 100%;
13. 994 Layanan Perkantoran (Layanan) sebesar 100%;
14. 952 Layanan Perencanaan dan Penganggaran (Dokumen) sebesar 100%;
15. 953 Layanan Pemantauan dan Evaluasi (Dokumen) sebesar 100%;
16. 955 Layanan Manajemen Keuangan (Dokumen) sebesar 100%;
17. 961 Layanan Reformasi Kinerja (Dokumen) sebesar 100%;
18. 001 Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi (Unit) sebesar 100%.

Adapun 2 kegiatan yang belum dilaksanakan/progres fisiknya masih 0% yaitu Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto dan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan dikarenakan pada TA 2025 menunggu hasil legal audit oleh JAMDATUN Kejaksanaan RI dan pada proses usulan perpanjangan kontrak tahun jamak TA 2023 – 2027.

***Crosscutting* Kinerja:**

Nilai Kinerja Anggaran telah memperhatikan data/kinerja/hubungan dengan bidang lain *(crosscutting)* melalui keterhubungan dengan Biro LPPBMN Kementerian Perhubungan terkait dengan penerapan kebijakan efisiensi belanja anggaran Tahun 2025. Selalin itu terdapat pula keterkaitan dengan eksternal yakni Kementerian Keuangan terkait dengan pelaksanaan revisi anggaran luncuran kegiatan SBSN maupun pembinaan atas penggunaan aplikasi SAKTI dalam pelaporan data *output* kegiatan.

**Realisasi Penanganan Risiko Triwulan IV**

Tidak mendapatkan tanda tangan persetujuan tepat waktu dari tingkat risiko tinggi menjadi rendah dengan target output dokumen pagu alokasi tertandatangani tepat waktu sampai dengan triwulan IV 2025 ini telah terealisasi dengan telah terbitnya DIPA/POK untuk TA 2026 pada Desember 2025.

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Nilai Kinerja Anggaran adalah sebagai berikut:

***Tabel II. 26** Perbandingan IKK T10 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (%) | | Realsiasi (%) | | Capaian Kinerja (%) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang |
| IKK T10 Nilai Kinerja Anggaran | 59,299 | 81,000 | 65,190 | 75,322 | 109,934 | 92,99 |

Sampai dengan triwulan IV TA 2025 realisasi Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebesar 75,322 (Nilai Perencanaan Anggaran

sebesar 38,751 dan Nilai Pelaksanaan Anggaran sebesar 36,571). Sedangkan realisasi Nilai Kinerja Anggaran (NKA) Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebesar 65,190 (Nilai Perencanaan Anggaran sebesar 25,125 dan Nilai Pelaksanaan Anggaran sebesar 40,415).

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Nilai Kualitas Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang pada periode berikutnya antara lain:

1. Akan di lakukan evaluasi terkait nilai perencanaan anggaran pada penggunaan SBK yang masih dapat dimaksimalkan, dikarenakan penggunaan SBK pada tahun 2025 hanya 50%.
2. Akan dilakukan pemantauan terhadap isian realisasi capaian output pada aplikasi SAKTI dan realisasi penyerapan anggaran setiap bulannya sehingga sesuai dengan RPD.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebiajakn, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian strategi/kebijakan:
  Evaluasi melalui penyesuaian rencana penarikan dana TA 2025 pada kegiatan pendukung indikator kinerja kegiatan.
- Penyesuaian aktivitas dan anggaran:
  Dengan adanya efisiensi anggaran pada K/L/D, aktivitas kegiatan akan tetap dijalankan sesuai dengan semestinya dan tidak ada penurunan kinerja dengan memaksimalkan anggaran yang ada.
- Penyesuaian penempatan jabatan/pegawai:
  Penempatan pegawai untuk posisi pengelola anggaran yang memiliki kompetensi manajerial dan pemahaman teknis yang memadai serta pelatihan kepada operator pelaporan untuk aplikasi SAKTI agar dapat menginput data sesuai ketentuan, valid dan tidak anomali.

**IKK T11. Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

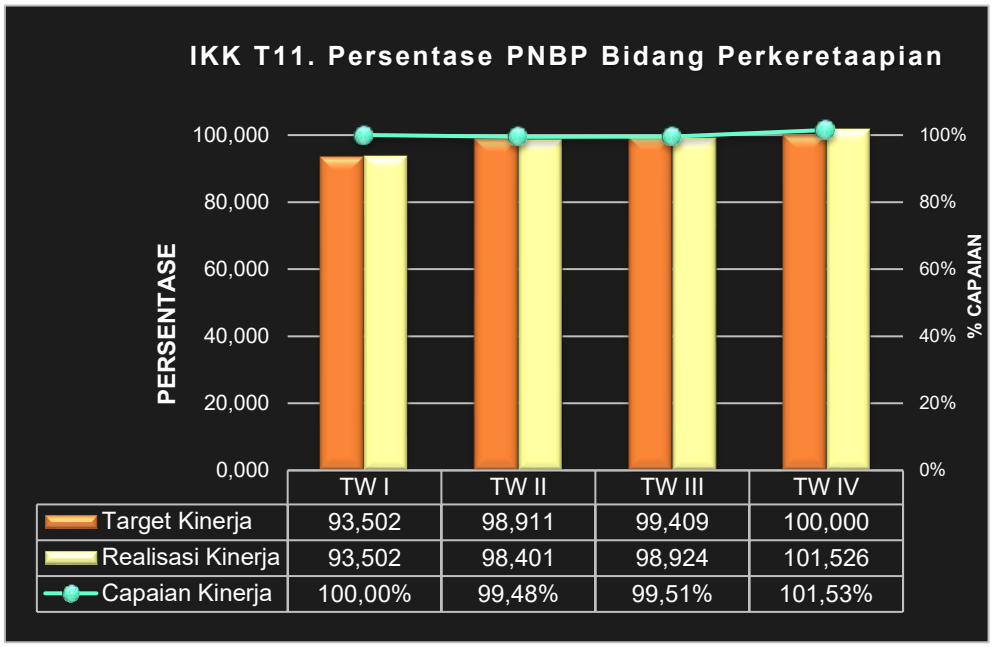
Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 27** Perbandingan Realisasi IKK T11 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Triwulan(%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang Perkeretaapian | % | 100,000 | 93,502 | 98,911 | 99,409 | 100,000 | 93,502 | 98,401 | 98,924 | 101,526 | 100,00 | 99,48 | 99,51 | 101,526 | 101,526% |

Sesuai dengan Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang Perkeretaapian di Wilayah Kerja BTP Semarang dengan target pada tahun 2025 yaitu 100,000% dengan nilai target PNBP sebesar Rp33.616.529.150, -. Total PNBP yang telah diterima BTP Semarang sampai dengan Triwulan IV sebesar 34.129.503.296, - sehingga capaian kinerja Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang perkeretaapian 2025 sebesar 101,526%.

Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang Perkeretaapian BTP Kelas I Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:




***Gambar II. 13** Perbandingan Realisasi Kinerja Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) terhadap Target Perjanjian Kinerja*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Pada tahun 2025 target PNBP yaitu Rp33.616.529.150, - atau sebesar 100,000%. Total PNBP yang telah diterima BTP Semarang sampai dengan Triwulan III sebesar Rp34.129.503.296, - atau sebesar 101,526% dengan rincian realisasi PNBP antara lain:

1. Penihilan RPATA kontrak perintis sebesar Rp709.888.064, -;
2. Penihilan RPATA kontrak MCU sebesar Rp350.000, -;
3. Penihilan RPATA IMO sebesar Rp25.310.611.000, -;
4. Penihilan RPATA Kontrak Penanganan Rinja KM 367+475 – KM 367+710 dan KM 372+275 – KM 372+475 sebesar Rp2.236.200.540, -;
5. Penihilan RPATA Kontrak Supervisi Penanganan Rinja KM 367+475 – KM 367+710 dan KM 372+275 – KM 372+475 sebesar Rp65.398.080, -;
6. Penihilan RPATA Kontrak Peningkatan Jembatan KA BH 1102 di KM.303+018 sebesar Rp2.779.981.024, -;
7. Penihilan RPATA Kontrak Supervisi Peningkatan Jembatan KA BH 1102 di KM.303+018 sebesar Rp90.606.080, -;
8. Denda keterlambatan kedatangan akibat temuan BPK TA 2024 sebesar Rp3.416.290, -;
9. Pendapatan penjualan Tiket KA Perintis Triwulan IV untuk bulan Desember TA 2024 sebesar Rp55.160.000, -;

10. Pengembalian kelebuhan belanja perjalanan dinas tahun 2024 sebesar Rp4.306.552, -;
11. Pendapatan denda keterlambatan kontrak Rp176.188.000, -;
12. Pengembalian belanja pegawai melalui potongan SPM sebesar Rp28, -;
13. Pengembalian kelebihan pembayaran atas temuan BPK pada pekerjaan Peningkatan Jalur KA lintas Maos-Cilacap sebesar Rp477.236.185, -;
14. Pengembalian kelebihan pembayaran atas temuan BPK pada pekerjaan Pembangunan Jalur KA *Elevated* antara Solo Balapan – Kadipiro sebesar Rp1.169.727.335,-;
15. Pendapatan tiket KA Perintis Bathara Kresna sebesar Rp171.344.000, -;
16. Penerimaan kembali belanja pegawai tahun anggaran yang lalu sebesar Rp45.160,-;
17. Pendapatan penggunaan sarana dan prasarana sesuai tusi (sewa forklift) sebesar Rp4.110.000, -;
18. Penerimaan kembali belanja barang tahun anggaran yang lalu (lebih bayar) sebesar Rp129.029, -.
19. Penerimaan kembali belanja barang tahun anggaran yang lalu (lebih bayar) sebesar Rp140.100.000,-
20. Pendapatan Atas Penjualan Tiket Kereta Api Perintis Bathara Kresna Triwulan II (April, Mei, Juni) TA.2025 sebesar Rp.204.268.000,-.
21. Pendapatan Denda Lainnya sebesar Rp1.142.043,-.
22. Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tusi sebesar Rp1.370.000,-
23. Penerimaan kembali belanja modal tahun anggaran yang lalu sebesar Rp.130.779.814,-.
24. Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tusi sebesar Rp10.275.000,-
25. Penerimaan kembali belanja barang tahun anggaran yang lalu sebesar Rp.220.679.100,-.
26. Pendapatan Anggaran Lain-lain sebesar Rp.166.196.000,-.

*Tabel II. 28 Pendapatan PNBP BTP Semarang TA 2025*

| NO | BULAN | TARGET PNBP (PER BULAN) | TARGET PNBP (KUMULATIF) | % | REALISASI PNBP (PER BULAN) | REALISASI PNBP (KUMULATIF) | % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | JANUARI | 31.193.034.788 | 31.193.034.788 | 92,791 | 31.193.034.788 | 31.193.034.788 | 92,791 |
| 2 | FEBRUARI | 62.882.842 | 31.255.917.630 | 92,978 | 62.882.842 | 31.255.917.630 | 92,978 |
| 3 | MARET | 176.188.000 | 31.432.105.630 | 93,502 | 176.188.000 | 31.432.105.630 | 93,502 |
| 4 | APRIL | 0 | 31.432.105.630 | 93,502 | 0 | 31.432.105.630 | 93,502 |
| 5 | MEI | 1.646.963.520 | 33.079.069.150 | 98,401 | 1.646.963.520 | 33.079.069.150 | 98,401 |
| 6 | JUNI | 171.344.000 | 33.250.413.150 | 98,911 | 0 | 33.079.069.150 | 98,401 |
| 7 | JULI | | 33.250.413.150 | 98,911 | 171.344.000 | 33.250.413.150 | 98,911 |
| 8 | AGUSTUS | 167.524.000 | 33.417.937.150 | 99,409 | 45.160 | 33.250.458.310 | 98,911 |
| 9 | SEPTEMBER | | 33.417.937.150 | 99,409 | 4.235.029 | 33.254.693.339 | 98,924 |
| 10 | OKTOBER | | 33.417.937.150 | 99,409 | 345.510.043 | 33.600.203.382 | 100,545 |
| 11 | NOVEMBER | 116.536.000 | 33.534.473.150 | 99,756 | 132.149.814 | 33.732.353.196 | 100,590 |
| 12 | DESEMBER | 82.056.000 | 33.616.529.150 | 100,000 | 397.150.100 | 34.129.503.296 | 101,526 |
| | **TOTAL** | 33.616.529.150 | **33.616.529.150** | **100,000** | **34.129.503.296** | **34.129.503.296** | **101,526** |

***Croscutting* Kinerja:**

Indikator Kinerja Kegiatan PNBP Bidang Perkeretaapian telah memperhatikan data/kinerja/hubungan dengan bidang lain (*crosscutting*) melalui keterhubungan dengan Kementerian ATR/BPN maupun aparat desa/kelurahan dalam pelaksanaan pensertifikatan BMN berupa tanah di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

Selain itu, capaian PNBP BTP Kelas I Semarang berkontribusi terhadap capaian keseluruhan PNBP yang diperoleh DJKA, sehingga PNBP yang didapatkan dapat dipergunakan kembali oleh unit Kerja di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

**Realisasi Penanganan Risiko Triwulan IV**

Masih terdapat aset BMN yang belum dilakukan pengamanan dari tingkat risiko sedang menjadi sangat rendah dengan target *output* aset BMN dan pengamanan aset sampai dengan triwulan IV 2025 ini telah terealisasi dengan telah dilakukan verifikasi fisik (stock opname) secara menyeluruh. (Dokumen BAST Opname

BMN) dan telah dilakukan pengamanan aset berupa tanah yang telah terbit sertifikat hak pakai a.n Kementerian Perhubungan;

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semaranf terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang perkeretaapian adalah sebagai berikut:

***Tabel II. 29** Perbandingan IKK T11 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (%) | | Realisasi (%) | | Capaian Kinerja (%) | | Persentase Realisasi BTP/Nasional (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | DJKA | BTP Semarang | |
| Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang Perkeretaapian | Rp1.246.326.325.000 (100%) | Rp33.616.529.150 (100%) | Rp2.022.678.845.172 (158,197%) | Rp34.129.503.296 (101,526%) | 162,29% | 101,526% | 1,687% |

Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang perkeretaapian pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang hingga periode Triwulan IV 2025 memperoleh PNBP sebesar Rp34.129.503.296,-. Capaian tersebut menyumbang 1,687% dari total PNBP bidang perkeretaapian pada Direktorat Jenderal Perkeretaapian yang memperoleh PNBP sebesar Rp2.022.678.845.172,- sampai dengan akhir triwulan IV TA 2025.

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) bidang Perkeretaapian Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang pada periode berikutnya dengan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki antara lain:

1. BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.
2. Pada Tahun 2026, KA Perintis akan beralih ke PSO sehingga akan mengurangi pendapatan Balai dari segi penjualan tiket, sehingga BTP Semarang berencana melakukan program untuk memetakan lahan-lahan

mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP seperti lahan yang dapat berpotensi untuk disewakan ke masyarakat maupun badan usaha.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian Strategi/Kebijakan:
  Dilakukan pendataan aset BMN diwilayah BTP Kelas I Semarang yang potensial untuk disewakan kepada swasta sehingga menambah PNBP.
- Penyesuaian aktivitas dan anggaran:
  Koordinasi dengan Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang terkait dengan permohonan pemanfaatan sewa BMN.
- Penyesuaian penempatan jabatan/pegawai:
  Telah dilakukan penempatan pegawai ASN yang ditugaskan sebagai Bendahara Penerimaan pada 2025 untuk memperkuat kinerja balai yang pada tahun sebelumnya jabatan Bendahara Penerimaan masih kosong.

**IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian**

**a. Perbandingan Target Triwulan dan Tahunan dengan Realisasi Kinerja**

Perbandingan Realisasi Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 terhadap Target Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 30*** *Perbandingan Realisasi IKK T12 terhadap Target PK*

| Indikator Kinerja Kegiataan | Satuan | Target Kinerja Tahunan | Target Kinerja Triwulan | | | | Realisasi Kinerja Triwulan | | | | Capaian Kinerja Triwulan(%) | | | | Capaian Kinerja Tahunan (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV | I | II | III | IV | I | II | III | IV | |
| IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian | NILAI | 68,68 | - | - | - | 68,680 | - | - | - | 68,680 | - | - | - | 100,00 | 100,00% |

Sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja BTP Kelas I Semarang pada Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dengan target nilai pada tahun 2025 sebesar 68,680. Untuk diagram perbandingan capaian kinerja pertriwulan dan tahunan pada indikator Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Semarang dapat dilihat pada diagram dibawah ini:

***Gambar II. 14*** *Perbandingan Realisasi Kinerja Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Semarang terhadap Target PK*

**b. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan**

Sampai dengan triwulan IV 2025, BTP Kelas I Semarang telah menyesuaikan target sesuai dengan Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Kinerja Nilai Pengawasan Kearsipan Internal sebesar 69,68. Sesuai dengan hasil rekapitulasi nilai audit sistem kearsipan internal oleh Tim Pengawas Kearsipan Internal Ditjen. Perkeretaapian yaitu nilai Unit Pengelola (UP) Sebesar 54,04 dan nilai Unit Kearsipan (UK) sebesar 83,33 sehingga secara keseluruhan memperoleh nilai sebesar 68,68 atau ”Baik”.

**A. Unit Pengolah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang**

| NO | ASPEK | NILAI STANDAR | NILAI | BOBOT SUB-ASPEK | NILAI SUB-ASPEK | BOBOT ASPEK | NILAI AKHIR |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | ASPEK PENGELOLAAN ARSIP DINAMIS | 2200 | | | 56.84 | 70% | 39.79 |
| | 1.1. SUBASPEK PENCIPTAAN ARSIP | 700 | 510 | 20% | 14.57 | | |
| | 1.2. SUBASPEK PENGGUNAAN ARSIP | 200 | 120 | 20% | 12.00 | | |
| | 1.3. SUBASPEK PEMELIHARAAN ARSIP | 1100 | 480 | 35% | 15.27 | | |
| | 1.4. SUBASPEK PENYUSUTAN ARSIP | 200 | 120 | 25% | 15.00 | | |
| 2 | ASPEK SUMBER DAYA KEARSIPAN | 400 | | | 47.50 | 30% | 14.25 |
| | 2.1. SUBASPEK SUMBER DAYA MANUSIA KEARSIPAN | 200 | 90 | 50% | 22.50 | | |
| | 2.2. SUBASPEK PRASARANA DAN SARANA KEARSIPAN | 200 | 100 | 50% | 25.00 | | |
| TOTAL NILAI STANDAR/ NILAI/ BOBOT ASPEK/ NILAI AKHIR | | | | | | 100% | 54.04 |
| | | | | | | | CC (CUKUP) |

**B. Unit Kearsipan III Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang**

| NO | ASPEK | NILAI STANDAR | NILAI | BOBOT SUB-ASPEK | NILAI SUB-ASPEK | BOBOT ASPEK | NILAI AKHIR |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | ASPEK PENGELOLAAN ARSIP DINAMIS | 1100 | | | 90.00 | 60% | 54.00 |
| | 1.1. SUB-ASPEK PENGENDALIAN NASKAH DINAS | 100 | 100 | 10% | 10.00 | | |
| | 1.2. SUB-ASPEK PENGGUNAAN | 100 | 100 | 25% | 25.00 | | |
| | 1.3. SUB-ASPEK PEMELIHARAAN | 700 | 500 | 35% | 25.00 | | |
| | 1.4. SUB-ASPEK PENYUSUTAN | 200 | 200 | 30% | 30.00 | | |
| 2. | ASPEK SUMBER DAYA KEARSIPAN | 500 | | | 73.33 | 40% | 29.33 |
| | 2.1. SUB-ASPEK SUMBER DAYA MANUSIA KEARSIPAN | 300 | 140 | 50% | 23.33 | | |
| | 2.2. SUB-ASPEK SARANA DAN PRASARANA KEARSIPAN | 200 | 200 | 50% | 50.00 | | |
| TOTAL NILAI STANDAR/ NILAI/ BOBOT ASPEK/ NILAI AKHIR | | | | | | 100% | 83.33 |
| | | | | | | | A (MEMUASKAN) |

| NO | OBJEK AUDIT KEARSIPAN | NILAI (%) | KATEGORI |
|---|---|---|---|
| A. | **UNIT PENGOLAH** | | |
| 1. | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 54,04 | CC (Cukup) |
| | Nilai rata-rata unit pengolah | 54,04 | CC (Cukup) |
| B. | **UNIT KEARSIPAN** | | |
| 1. | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 83,33 | A (Memuaskan) |
| **NILAI PENGAWASAN** | | **68,68** | **B (Baik)** |

Terdapat beberapa catatan dan rekomendasi yang perlu ditindaklanjuti dan di implementasikan dalam peningkatan tata kelola pengelolaan arsip antaralain:

1. Perlu menyesuaikan tata naskah dinas dengan PM 41 Tahun 2021 tentang Tata Naskah Dinas;
2. Melakukan penggunaan Srikandi secara menyeluruh seperti penandatanganan tata naskah dinas, menindaklanjuti naskah dinas yang masuk seperti membalas, memberikan disposisi, koordinasi, arahan, dan menyelesaikan;
3. Perlu menerapkan Sistem Klasifikasi Keamanan dan Akses Arsip Dinamis (SKKAAD) pada kegiatan pelayanan arsip aktif dan melaksanakan layanan yang dicatat pada sarana pencatatan layanan arsip yang tersedia;
4. Perlu pemberkasan arsip aktif konvensional secara menyeluruh;
5. Perlu pendidikan dan pelatihan teknis kearsipan yang terakreditasi oleh ANRI, termasuk sertifikasi Arsiparis, dsb.

***Crosscutting* Kinerja:**

Keterhubungan dengan Biro Umum Kementerian Perhubungan dalam pelaksanaan persiapan pengelolaan persuratan dan kearsipan dengan menggunakan aplikasi Sistem Informasi Kearsipan Dinamis Terintegrasi (SRIKANDI) serta pihak eksternal yakni ANRI selaku pembina arsip nasional.

**c. Perbandingan Kinerja BTP Semarang terhadap Kinerja di Level Nasional**

Perbandingan kinerja antara BTP Semarang dengan Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian untuk Tingkat Maturitas adalah sebagai berikut:

***Tabel II. 31** Perbandingan IKK T12 dengan Kinerja di Level Nasional*

| Indikator Kinerja Kegiatan | Target (%) | | Realisasi (%) | | Capaian Kinerja (%) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Setditjen KA | BTP Semarang | Setditjen KA | BTP Semarang | Setditjen KA | BTP Semarang |
| IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian | 80,00 | 68,68 | 80,41 | 68,68 | 100,512% | 100,00% |

Pada tahun 2025, target Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Sekretariat Direktorat Jenderal Perkeretaapian yaitu sebesar 80,00 dan realisasi

berdasarkan hasil rekapitulasi nilai audit sistem kearsipan internal oleh Tim Pengawas Kearsipan Internal Ditjen. Perkeretaapian sebesar 80,41. Realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yaitu sebesar 68,68. Kedepannya perlu ada sosialisasi penerapan dan penggunaan srikandi kepada pegawa dilingkungan BTP Kelas I Sematang untuk meningkatkan nilai pengawasan kearsipan internal.

**d. Upaya Peningkatan Kinerja**

Upaya peningkatan kinerja terhadap pencapaian Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Semarang antaralain:

1. Menindaklanjuti dan mengimplementasikan catatan dan rekomendasi dari tim pengawas kearsipan Ditjen. Perkeretaapian untuk perbaikan dan peningkatan tata kelola kearsipan di tahun mendatang;
2. Akan diadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sesuai dengan KM 71 Tahun 2021 tentang tata naskah dinas.

Selain itu, diusulkan juga beberapa hal penyesuaian terhadap strategi/kebijakan, aktivitas dan anggaran serta penempatan jabatan/pegawai untuk mendukung pencapaian kinerja, diantaranya:

- Penyesuaian strategi/kebijakan:
  Melakukan kegiatan kearsipan yang lebih baik melalui pengarsipan inaktif dan aktif semua dokumen, baik yang berada di kantor balai maupun yang ada di gudang.
- Penyesuaian aktivitas dan anggaran:
  Dengan adanya efisiensi anggaran pada K/L/D, aktivitas kegiatan akan tetap dijalankan sesuai dengan semestinya dan tidak ada penurunan kinerja dengan memaksimalkan anggaran yang ada.
- Penyesuaian penempatan Jabatan/Pegawai:
  Dilakukan pembentukan SK Tim Kearsipan untuk masing-masing sub bagian, seksi, satuan pelayanan dan kantor pengembangan

## II. 3 DUKUNGAN PENCAPAIAN TARGET RPJMN TAHUN 2025-2029

Sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2025-2029, Kementerian Perhubungan cq Direktorat Jenderal Perkeretaapian cq Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang juga memberikan dukungan pencapaian target RPJMN Tahun 2025-2029 yang sudah dicantumkan ke dalam Dokumen Studi Rencana Strategis BTP Kelas I Semarang 2025-2029 sebagai berikut:

***Tabel II. 32** Dukungan Pencapaian Target RPJMN Tahun 2025-2029*

| Indikator RPJMN 2025-2029 | Satuan | Target 2025 | Realisasi TW IV 2025 | | Kegiatan Pendukung |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Realisasi | Capaian % | |
| **KP - Pengembangan KA Penumpang Antar Kota dan Penguatan KA Angkutan Barang** | | | | | |
| Indikator KP1: Panjang Jalur KA yang beroperasi | KM | 1.562,871 | 1.562,871 | 100,00% | Pada triwulan IV 2025 hasil pengukuran jalan rel menggunakan kereta ukur Em-120 mengacu pengukuran yang dilakukan pada periode TW III 2025, di mana data yang diperoleh setelah menyesuaikan batas administrasi provinsi dan DAOP IV, V dan VI sebagai berikut:<br>Total antara Kategori I dan II = 1.547,158 km'sp;<br>Total antara Kategori III dan IV = 15,713 km'sp;<br>Dari panjang jalur terukur sepanjang 1.562,871 km'sp. |
| Prop - Pembangunan Jalur KA | | | | | |
| Indikator 1: Jalur KA yang dibangun | KM | 12,3 | 10 | 81,30% | • Pembangunan Jalur KA *Elevated* antara Solo Balapan-Kadiprio (2,3km'sp)<br>• Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo-Semarang Tahap I segmen Solo Balapan-Kalioso (10km'sp) |
| Indikator 2: Jalur KA yang Terkoneksi Simpul Transportasi dan Koridor Logistik | Lokasi | 15 | 15 | 100,00% | Dalam periode RPJMN 2025-2029, BTP Semarang tidak ada kegiatan yang menambah konektivitas simpul transportasi dan koridor logistik. Namun sampai 2024, dari target 20 lokasi (PKN//PKW/Kawasan Strategis Nasional) telah terhubung jalur kereta api nasional sebanyak 15 lokasi (PKN//PKW/Simpul Transportasi, Kawasan Strategis Nasional, Kawasan Industri) antara lain: Kedungsepur, Cilacap, Surakarta, Tegal, Pekalongan, Cepu, Purwokerto, Kebumen, Klaten, Sleman, Yogyakarta, Pelabuhan Cilacap, Pelabuhan Tanjung Emas, Bandara Adisumarmo (Solo) dan Bandara Kulonprogo (YIA) |
| Prop - Peningkatan, Pemeliharaan, Perawatan dan Pengoperasian Jaringan Prasarana KA Mendukung Aspek Keandalan dan Keselamatan | | | | | |
| Indikator 1: Pemeliharaan, Perawatan dan Pengoperasian Jaringan KA/IMO | KM | 1 | 1 | 100% | Perpanjangan Sertifikasi Uji Riksa di Wilayah Kerja BTP Semarang |

| Indikator RPJMN 2025-2029 | Satuan | Target 2025 | Realisasi TW IV 2025 | | Kegiatan Pendukung |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Realisasi | Capaian % | |
| Indikator 2: Peningkatan Prasarana KA | KM | - | - | - | - |
| Indikator 3: Penanganan Perlintasan KA | Lokasi | 41 | 40 | 97,56% | Terdapat taget 41 program penanganan perlintasan sebidang selama 2025 di wilayah kerja BTP Semarang yang terbagi dari DAOP 4 sebanyak 20 program, DAOP 5 sebanyak 7 program dan DAOP 6 sebnayak 14 program. Program tersebut salahsatunya adalah penyempitan, penutupan dan normalisasi perlintasan sebidang Sampai Triwulan IV 2025 berikut program yang sudah berjalan di masing-masing wilayah:<br>• DAOP 4 Semarang, sebanyak 15 penyempitan, 4 penutupan dan 1 normalisasi perlintasan sebidang;<br>• DAOP 5 Purwokerto, sebanyak 8 penutupan perlintasan sebidang; dan<br>• DAOP 6 Yogyakarta, sebnayak 3 penyempitan dan 9 penutupan perlintasan sebidang. |
| Indikator 4: Peningkatan Persinyalan dan Telekomunikasi Perkeretaapian | Unit | 3 | 0 | 0,00% | • Pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda KA Solo-Semarang Fase I (Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso);<br>• Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Cirebon-Semarang segmen Tegal-Pekalongan<br>• Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi lintas Cirebon-Kroya segmen Prupuk-Purwokerto |
| Indikator 5: Peningkatan Stasiun KA antar Kota | Unit | - | - | - | - |
| Indikator 6: Peningkatan Jembatan | Unit | 4 | 0 | 0,00% | • Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM303+680 dan BH 1164 KM314+769 lintas Cirebon-Kroya;<br>• Penggantian Jembatan BH 46 KM21+918 dan BH 59 KM27+920 antara Brumbung-Gubug |
| Indikator 7: Peningkatan Terowongan | Unit | - | - | - | - |
| Indikator 8: Penanganan Rawan Bencana di Jalur KA | Lokasi | 1 | 0,95 | 90,05% | Penanganan Rintang Jalan KM299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya |
| Indikator 9: Pembayaran atas Ketersediaan Layanan | Kegiatan | - | - | - | - |
| ProP - Penyediaan Layanan Nonkomersil KA (Perintis/PSO) | | | | | |
| Indikator 1: Layanan Perintis KA | Lintas | 1 | 1 | 100,00% | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Solo-Wonogiri |
| ProP - Tata Kelola Pengembangan Perkeretaapian | | | | | |
| Indikator 1: Jumlah Kegiatan Mendukung Tata Kelola Konektivitas KA | Dokumen/ Kegiatan | 2 | 2 | 100,00% | • Pengadaan Tanah untuk Penyelesaian Jalur Ganda KA lintas Solo-Semarang Fase I antara Solo Balapan-Kadipiro;<br>• Pengadaan Tanah untuk Penanganan Rintang Jalan KM299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya. |
| **KP - Pengembangan Transportasi Perkotaan** | | | | | |
| ProP - Pengembangaan Angkutan Umum Massal Perkotaan Berbasis Rel | | | | | |

| Indikator RPJMN 2025-2029 | Satuan | Target 2025 | Realisasi TW IV 2025 | | Kegiatan Pendukung |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Realisasi | Capaian % | |
| Indikator 1: Jaringan KA Perkotaan dibangun | KM | - | - | - | - |
| Indikator 2; Elektrifikasi Jalur KA Perkotaan | KM | - | - | - | - |
| Indikator 3: Layanan KA Perkotaan Perintis | Lintas | 1 | 1 | 100,00% | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Lintas Solo-Wonogiri |
| Indikator 4: Stasiun KA Perkotaan yang ditingkatan | Unit | - | - | - | - |
| Indikator 5: KA Perkotaan yang dikembangkan | Lokasi | 1 | 1 | 100% | Peningkatan KA Perkotaan perintis lintas Solo-Wonogiri yang semula menggunakan KRD Railbus diganti KRD1 menyesuaiakan dengan kecepatan lintas track yang sudah dilakukan peningkatan |
| ProP - Pengembangan dan Tata Kelola Angkutan Umum Massal Perkotaan | | | | | |
| Indikator 1: Penyiapan Perencanaan Pengembangan SAUM Perkotaan | Dokumen/ Kegiatan | - | - | - | - |

## II. 4 CAPAIAN LAINNYA

Sampai dengan triwulan III tahun 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang mendapat penghargaan dan capaian lainnya seperti:

1. **Peringkat 2 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Tahun 2024**

   Berdasarkan surat dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: PR.205/1/10/K1/DJKA/2025 tanggal 28 Februari 2025 perihal Evaluasi KInerja Berdasarkan Laporan Kinerja Tahun 2024, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menduduki peringkat ke-2 dari 15 unit kerja di DJKA dengan rata-rata kepatuhan sebesar 97,09%.

*__Tabel II. 33__ Peringkat ke-2 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Tahun 2024*

| No | Unit Kerja | Kepatuhan Pelaporan Kinerja Tahun 2024 | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Pemenuhan Laporan Kinerja | Kepatuhan Pemanfaatan Aplikasi Kinerja** | Rata-Rata Kepatuhan |
| 1 | Direktorat Prasarana Perkeretaapian | 97,92 | 100,00 | 98,96 |
| 2 | Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | 94,17 | 100,00 | 97,09 |
| 3 | Direktorat Keselamatan Perkeretaapian | 94,17 | 98,00 | 96,09 |
| 4 | Balai Teknik Perkeretaapian Surabaya | 90,00 | 100,00 | 95,00 |
| 5 | Balai Teknik Perkeretaapian Medan | 86,25 | 100,00 | 93,13 |
| 6 | Balai Teknik Perkeretaapian Bandung | 88,33 | 92,67 | 90,50 |
| 7 | Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan | 80,42 | 100,00 | 90,21 |
| 8 | Balai Pengujian Perkeretaapian | 94,17 | 86,00 | 90,09 |
| 9 | Direktorat Sarana Perkeretaapian | 86,25 | 88,00 | 87,13 |
| 10 | Balai Perawatan Perkeretaapian | 72,92 | 98,00 | 85,46 |
| 11 | Direktorat LLAKA | 86,25 | 78,00 | 82,13 |
| 12 | Balai Teknik Perkeretaapian Jakarta | 80,42 | 81,33 | 80,88 |
| 13 | Balai Teknik Perkeretaapian Palembang | 78,33 | 81,33 | 79,83 |
| 14 | Balai Teknik Perkeretaapian Padang | 46,67 | 54,00 | 50,34 |
| 15 | Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumsel | -* | 78,67 | 39,34 |

**2. Peringkat 1 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025**

Berdasarkan surat dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: PR.205/2/10/K1/DJKA/2025 tanggal 28 Mei 2025 perihal Evaluasi Kinerja Berdasarkan Laporan Monitoring Kinerja Triwulan I Tahun 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menduduki peringkat ke-1 dari 15 unit kerja di DJKA dengan rata-rata kepatuhan sebesar 97,75%.

***Tabel II. 34** Peringkat ke-1 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025*

| No. | Unit Kerja | Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan I Tahun 2025 | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Pemenuhan Laporan Monitoring Kinerja | Kepatuhan Pemanfaatan Aplikasi Kinerja | Rata-Rata Kepatuhan |
| 1 | Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | 97,50 | 98,00 | 97,75 |
| 2 | Direktorat Prasarana Perkeretaapian | 95,00 | 100,00 | 97,50 |
| 3 | Balai Teknik Perkeretaapian Surabaya | 93,75 | 94,67 | 94,21 |
| 4 | Direktorat Keselamatan Perkeretaapian | 86,25 | 98,00 | 92,13 |
| 5 | Balai Perawatan Perkeretaapian | 82,50 | 98,00 | 90,25 |
| 6 | Balai Pengujian Perkeretaapian | 91,25 | 84,67 | 87,96 |
| 7 | Direktorat Sarana Perkeretaapian | 78,75 | 96,67 | 87,71 |
| 8 | Direktorat LLAKA | 85,00 | 89,83 | 87,42 |
| 9 | Balai Teknik Perkeretaapian Jakarta | 88,75 | 80,50 | 84,63 |
| 10 | Balai Teknik Perkeretaapian Bandung | 78,75 | 87,33 | 83,04 |
| 11 | Balai Teknik Perkeretaapian Palembang | 72,50 | 86,67 | 79,59 |
| 12 | Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan | 63,75 | 94,67 | 79,21 |
| 13 | Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan | 50,00 | 86,00 | 68,00 |
| 14 | Balai Teknik Perkeretaapian Medan | 78,75 | 50,67 | 64,71 |
| 15 | Balai Teknik Perkeretaapian Padang | 0,00* | 36,67 | 18,34 |

3. **Peringkat 4 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025**

Berdasarkan surat dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: PR.205/3/8/K1/DJKA/2025 tanggal 25 Agustus 2025 perihal Evaluasi Kinerja Berdasarkan Laporan Monitoring Kinerja Triwulan II Tahun 2025, Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang menduduki peringkat ke-4 dari 15 unit kerja di DJKA dengan rata-rata kepatuhan sebesar 95,75%.

***Tabel II. 35** Peringkat ke-4 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025*

| No. | Unit Kerja | Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan II Tahun 2025 | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Pemenuhan Laporan Monitoring Kinerja | Kepatuhan Pemanfaatan Aplikasi Kinerja | Rata-Rata Kepatuhan |
| 1 | Direktorat Prasarana Perkeretaapian | 97,50 | 100,00 | 98,75 |
| 2 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya | 97,50 | 100,00 | 98,75 |
| 3 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung | 97,50 | 100,00 | 98,75 |
| 4 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 97,50 | 94,00 | 95,75 |
| 5 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta | 91,25 | 92,67 | 91,96 |
| 6 | Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan | 82,50 | 96,00 | 89,25 |
| 7 | Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api | 85,00 | 90,00 | 87,50 |
| 8 | Direktorat Keselamatan Perkeretaapian | 80,00 | 94,00 | 87,00 |
| 9 | Balai Perawatan Perkeretaapian | 73,75 | 98,00 | 85,88 |
| 10 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang | 87,50 | 83,33 | 85,42 |
| 11 | Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan | 73,75 | 90,00 | 81,88 |
| 12 | Balai Pengujian Perkeretaapian | 92,50 | 64,67 | 78,59 |
| 13 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan | 85,00 | 68,67 | 76,84 |
| 14 | Direktorat Sarana Perkeretaapian | 53,75 | 67,33 | 60,54 |
| 15 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang | 56,25 | 26,67 | 41,46 |

***Keterangan:***
**) Evaluasi pemanfaatan aplikasi kinerja periode Triwulan II 2025 (posisi 15 Agustus 2025).*
***) Rincian hasil evaluasi kepatuhan pelaporan kinerja terlampir.*

4. **Peringkat 3 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025**

Berdasarkan surat dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: PR.205/4/17/K1/DJKA/2025 tanggal 28 November 2025 perihal Evaluasi Kinerja Berdasarkan Laporan Monitoring Kinerja Triwulan III Tahun 2025, Balai Teknik

Perkeretaapian Kelas I Semarang menduduki peringkat ke-3 dari 15 unit kerja di DJKA dengan rata-rata kepatuhan sebesar 98,13%.

***Tabel II. 36*** *Peringkat ke-3 Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025*

| No | Unit Kerja | Kepatuhan Pelaporan Kinerja Triwulan III Tahun 2025 | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Pemenuhan Laporan Monitoring Kinerja | Kepatuhan Pemanfaatan Aplikasi Kinerja | Rata-Rata Kepatuhan |
| 1 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya | 97,50 | 100,00 | 98,75 |
| 2 | Direktorat Prasarana Perkeretaapian | 96,25 | 100,00 | 98,13 |
| 3 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 96,25 | 100,00 | 98,13 |
| 4 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta | 95,00 | 92,00 | 93,50 |
| 5 | Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan | 88,75 | 95,33 | 92,04 |
| 6 | Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api | 91,25 | 88,67 | 89,96 |
| 7 | Direktorat Keselamatan Perkeretaapian | 82,50 | 96,00 | 89,25 |
| 8 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung | 93,75 | 84,00 | 88,88 |
| 9 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan | 87,50 | 86,00 | 86,75 |
| 10 | Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan | 90,00 | 83,33 | 86,67 |
| 11 | Balai Perawatan Perkeretaapian | 73,75 | 98,00 | 85,88 |
| 12 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang | 85,00 | 83,33 | 84,17 |
| 13 | Direktorat Sarana Perkeretaapian | 62,50 | 81,33 | 71,92 |
| 14 | Balai Pengujian Perkeretaapian | 65,00 | 42,00 | 53,50 |
| 15 | Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang | 52,50 | 45,33 | 48,92 |

***Keterangan:***
**) Evaluasi pemanfaatan aplikasi kinerja periode Triwulan III 2025 (posisi 18 November 2025).*
***) Rincian hasil evaluasi kepatuhan pelaporan kinerja terlampir.*

## II. 5 REALISASI ANGGARAN

### 1. Realisasi Anggaran Unit Kerja

Capaian Realisasi Anggaran Kantor Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang berdasarkan per jenis belanja sampai Triwulan IV 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 37*** *Realisasi Anggaran Unit Kerja*

| NO | Jenis Belanja/ Pembiayaan | Pagu | | Realisasi Anggaran | | Sisa Anggaran | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Pagu sesuai PK Awal | Pagu Rev ke-11 | Nilai (Rp) | % | Nilai (Rp) | % |
| **1** | **Belanja Pegawai** | **14.786.434.000** | **20.538.115.000** | **20.009.885.936** | **97,43%** | **528.229.064** | **2,57%** |
| **2** | **Belanja Barang** | **704.237.968.000** | **141.711.905.000** | **133.835.181.275** | **94,44%** | **7.876.723.725** | **5,56%** |
| **3** | **Belanja Modal** | **434.390.713.000** | **969.896.733.000** | **138.461.944.639** | **14,28%** | **831.434.788.361** | **85,72%** |
| | a. Rupiah Murni | 795.549.474.000 | 203.327.974.000 | 188.550.552.898 | 92,73% | 14.777.421.102 | 7,27% |
| | b. SBSN | 356.609.124.000 | 928.152.111.000 | 103.396.137.804 | 11,14% | 824.755.973.196 | 88,86% |
| | c. PHLN | - | - | - | - | - | - |
| | d. BLU | - | - | - | - | - | - |
| | e. PNBP | 1.256.517.000 | 666.668.000 | 360.321.148 | 54,05% | 306.346.852 | 45,95% |
| **TOTAL** | | **1.153.415.115.000** | **1.132.146.753.000** | **292.307.011.850** | **25,82%** | **839.839.741.150** | **74,18%** |

*Sumber: SAKTI/Span*

## 2. Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja

Capaian Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja kantor Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebagai berikut:

***Tabel II. 38*** *Capaian Realisasi Anggaran per Indikator Kinerja*

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | PAGU | | REALISASI ANGGARAN | | SISA ANGGARAN | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | PAGU DIPA AWAL PK | PAGU REV POK-TERAKHIR #11 | NILAI | % | NILAI | % |
| 1 | SKT1. Meningkatnya Konektivitas Prasarana di wilayah BTP Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas wilayah kerja BTP Semarang | 6.750.000.000 | 3.812.908.000 | 2.294.419.609 | 60,18% | 1.518.488.391 | 39,82% |
| 2 | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana KA mendukung pelayanan KA di wilayah BTP Semarang | IKK T2. Kondisi Jalur KA yang sesuai standar TQI kategori I dan II di wilayah BTP Semarang | 259.082.975.000 | 139.825.836.000 | 98.360.906.597 | 70,35% | 41.464.929.403 | 29,65% |
| | | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di wilayah BTP Sematang | 23.136.967.000 | 784.431.586.000 | 1.057.177.875 | 0,13% | 783.374.408.125 | 99,87% |
| 3 | SKT3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu lintas dan Angkutan KA di wilayah BTP Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah BTP Semarang | 1.234.979.000 | 494.418.000 | 371.599.730 | 75,16% | 122.818.270 | 24,84% |
| | | IKK T5. Persentase Realisasi perjalanan KA Perintis di wilayah BTP Semarang | 11.753.395.000 | 11.426.649.000 | 11.415.336.900 | 99,90% | 11.312.100 | 0,10% |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | 1.314.108.000 | 176.000.000 | 133.768.981 | 76,01% | 42.231.019 | 23,99% |
| 4 | SKT4. Meningkatnya Keselamatan Transportasi KA di wilayah BTP Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah BTP Semarang | 803.417.536.000 | 158.492.181.000 | 146.713.248.881 | 92,57% | 11.778.932.119 | 7,43% |
| 5 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan BTP Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 1.425.289.000 | 70.200.000 | 56.728.142 | 80,81% | 13.471.858 | 19,19% |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 80.000.000 | 20.100.000 | 17.651.700 | 87,82% | 2.448.300 | 12,18% |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 44.161.790.000 | 33.303.575.000 | 31.804.839.081 | 95,50% | 1.498.735.919 | 4,50% |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | PAGU | | REALISASI ANGGARAN | | SISA ANGGARAN | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | PAGU DIPA AWAL PK | PAGU REV POK-TERAKHIR #11 | NILAI | % | NILAI | % |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian | 76.437.000 | 30.100.000 | 25.875.227 | 85,96% | 4.224.773 | 14,04% |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 981.639.000 | 63.200.000 | 55.459.127 | 87,75% | 7.740.873 | 12,25% |
| **TOTAL** | | | **1.153.415.115.000** | **1.132.146.753.000** | **292.307.011.850** | **25,82%** | **839.839.741.150** | **74,18%** |

## II. 6 ANALISIS EFISIENSI SUMBER DAYA

### 1. Analisis Efisiensi Anggaran

Sampai dengan Triwulan IV 2025 terdapat efisiensi anggaran dengan perolehan efisiensi sebesar Rp55.564.240.788,- atau 4,91% dari pagu efektif total. Berdasarkan rumus perhitungan sesuai dengan PMK No.22/PMK.02/2021 didapatkan dari hasil perhitungan total efisiensi anggaran dibanding dengan total Alokasi Anggaran Tahun 2025 sebagai berikut:

***Tabel II. 39*** *Tabel Efisiensi Anggaran*

| No. | RO | Alokasi Anggaran | Realisasi Anggaran | Capaian per RO | Capaian x Alokasi | Total Efisiensi Anggaran |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 008 Infrastruktur Perkeretaapian (km) | 3.812.908.000 | 2.294.419.609 | 100% | 3.812.908.000 | 1.518.488.391 |
| 2. | 009 Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri (layanan) | 11.302.949.000 | 11.302.949.000 | 100% | 11.302.949.000 | 0 |
| 3. | 025 Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro (km) | 1.100.000.000 | 1.057.177.875 | 100% | 1.100.000.000 | 42.822.125 |
| 4. | 008 Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I Segmen Solo Balapan - Kalioso (km) | 139.648.336.000 | 98.223.952.080 | 100% | 139.648.336.000 | 41.424.383.920 |
| 5. | 042 Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto (km) | 314.489.609.000 | - | 0% | 0 | |
| 6. | 044 Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan (km) | 468.841.977.000 | - | 0% | 0 | |
| 7. | 001 Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) (Paket) | 3.798.638.000 | 2.973.390.057 | 100% | 3.798.638.000 | 825.247.943 |
| 8. | 003 Operasi Prasarana Perkeretaapian (Paket) | 123.700.000 | 112.387.900 | 100% | 123.700.000 | 11.312.100 |
| 9. | 001 Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) (Paket) | 112.486.732.000 | 106.860.398.100 | 100% | 112.486.732.000 | 5.626.333.900 |
| 10. | 003 Penanganan Rintang Jalan KM 299 + 900 Antara Prupuk - Linggapura Lintas Cirebon - Kroya (Paket) | 37.034.622.000 | 31.707.275.000 | 100% | 37.034.622.000 | 5.327.347.000 |
| 11. | 006 Penanganan Rintang Jalan Segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA Segmen Prupuk-Linggapura Lintas Prupuk-Purwokerto (Paket) | 5.172.189.000 | 5.172.185.724 | 100% | 5.172.189.000 | 3.276 |
| 12. | 960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (Layanan) | 460.000.000 | 449.152.524 | 100% | 460.000.000 | 10.847.476 |
| 13. | 957 Layanan Hukum (Layanan) | 44.100.000 | 34.783.667 | 100% | 44.100.000 | 9.316.333 |
| 14. | 960 Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal (Layanan) | 1.671.960.000 | 1.570.426.972 | 100% | 1.671.960.000 | 101.533.028 |
| 15.ss | 994 Layanan Perkantoran (Layanan) | 30.832.315.000 | 29.484.075.427 | 100% | 30.832.315.000 | 1.348.239.573 |

| No. | RO | Alokasi Anggaran | Realisasi Anggaran | Capaian per RO | Capaian x Alokasi | Total Efisiensi Anggaran |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 16. | 952 Layanan Perencanaan dan Penganggaran (Dokumen) | 40.100.000 | 39.536.046 | 100% | 40.100.000 | 563.954 |
| 17. | 953 Layanan Pemantauan dan Evaluasi (Dokumen) | 894.118.000 | 681.919.403 | 100% | 894.118.000 | 212.198.597 |
| 18. | 955 Layanan Manajemen Keuangan (Dokumen) | 119.300.000 | 85.377.840 | 100% | 119.300.000 | 33.922.160 |
| 19. | 961 Layanan Reformasi Kinerja (Dokumen) | 63.200.000 | 55.459.127 | 100% | 63.200.000 | 7.740.873 |
| 20. | 001 Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi (Unit) | 210.000.000 | 202.145.499 | 100% | 210.000.000 | 7.854.501 |
| | **Jumlah** | **1.132.146.753.000** | **292.307.011.850** | | **348.815.167.000** | **56.508.155.150** |

**EFISIENSI** = $\frac{56.508.155.150}{1.132.146.753.000}$ x 100% = **4,99%**

**NILAI EFISIENSI** = 50% + $\frac{(4,99 \times 50)}{20}$ = **62,48%**

***Tabel II. 40** Analisis Efisiensi Anggaran BTP Kelas I Semarang Triwulan IV 2025*

| NO | INDIKATOR KINERJA | SATUAN | KINERJA | | | KEUANGAN | | | | KETERANGAN |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | TARGET TW IV | REALISASI TW IV | % | RPD TW IV | REALISASI TW IV | % | SISA ANGGARAN/ EFISIENSI PADA IKK YANG TERCAPAI | |
| 1 | IKK T1. Rasio Konektivitas wilayah kerja BTP Semarang | Rasio | 0,750 | 0,765 | 102,00% | 3.812.908.000 | 2.294.419.609 | 60,18% | 1.518.488.391 | Terdapat efisiensi, dengan realisasi kinerja TW IV tercapai 102% (terdapat perhitungan faktor infrastruktur KA yaitu realisasi perjalanan ka sesuai Gapeka) |
| 2 | IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai TQI kategori I dan II | % | 99,073 | 98,995 | 99,921% | 139.825.836.000 | 98.360.906.597 | 70,35% | 41.464.929.403 | Capaian Kinerja belum tercapai, sehingga tidak terdapat efisiensi |
| 3 | IKK T3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal | % | 87,500 | 87,500 | 100,00% | 784.431.586.000 | 1057177875 | 0,13% | 783.374.408.125 | Terdapat Efisiensi, realisasi kinerja TW IV tercapai 100%. Namun terdapat kegiatan pendukung yang belum terserap yaitu Peningkatan Persinyalan Tegal-Pekalongan, Peningkatan Persinyalan Prupuk-Purwokerto, belum terserap karena masih proses Legal Audit oleh Jamdatun sehingga dilakukan Kontrak Tahun Jamak (MYC) |
| 4 | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA | % | 18,340 | 19,526 | 106,47% | 494.418.000 | 371.599.730 | 75,16% | 122.818.270 | Terdapat efisiensi, dengan realisasi kinerja TW IV tercapai 106,47% |
| 5 | IKK T5. Persentase Realisasi perjalanan KA Perintis | % | 100,00 | 100,00 | 100,00% | 11.426.649.000 | 11.415.336.900 | 99,90% | 11.312.100 | Terdapat Efisiensi, realisasi kinerja TW IV tercapai 100% |
| 6 | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | 11,765 | 100,00% | 176.000.000 | 133.768.981 | 76,01% | 42.231.019 | Terdapat Efisiensi, realisasi kinerja TW IV tercapai 100% |
| 7 | IKK T7.Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian | % | 100,000 | 100,000 | 100,00% | 158.492.181.000 | 146.713.248.881 | 92,57% | 11.778.932.119 | Terdapat Efisiensi, realisasi kinerja TW IV tercapai 100% |
| 8 | IKK T8. Nilai AKIP BTP Kelas I Semarang | NILAI | 82,00 | 82,000 | 100,00% | 70.200.000 | 56.728.142 | 80,81% | 13.471.858 | Terdapat Efisiensi, realisasi kinerja TW IV tercapai 100% |
| 9 | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Kelas I Semarang | LEVEL | 10 | 10 | 100,00% | 20.100.000 | 17.651.700 | 87,82% | 2.448.300 | Terdapat Efisiensi, realisasi kinerja TW IV tercapai 100% |

| NO | INDIKATOR KINERJA | SATUAN | KINERJA | | | KEUANGAN | | | | KETERANGAN |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | TARGET TW IV | REALISASI TW IV | % | RPD TW IV | REALISASI TW IV | % | SISA ANGGARAN/ EFISIENSI PADA IKK YANG TERCAPAI | |
| 10 | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran BTP Kelas I Semarang | NILAI | 81,000 | 75,322 | 92,990% | 33.303.575.000 | 31.804.839.081 | 95,50% | 1.498.735.919 | Capaian Kinerja belum tercapai, sehingga tidak terdapat efisiensi |
| 11 | IKK T11. Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian | % | 100,00 | 101,53 | 101,53% | 30.100.000 | 25.875.227 | 85,96% | 4.224.773 | Terdapat Efisiensi, realisasi kinerja TW IV tercapai 100% |
| 12 | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Kelas I Semarang | NILAI | 68,680 | 68,680 | 100,00% | 63.200.000 | 55.459.127 | 87,75% | 7.740.873 | Terdapat Efisiensi, realisasi kinerja TW IV tercapai 100% |
| **JUMLAH** | | | | | | **1.132.146.753.000** | **292.307.011.850** | **25,82%** | **796.876.075.828** | |

## 2. Analisis Efisiensi Sumber Daya Manusia

Analisis Efisiensi SDM dapat dirancang dengan mengukur seberapa optimal SDM yang tersedia mampu menghasilkan output yang sesuai atau melebihi standar kinerja yang ditetapkan.

$$\textbf{Efisiensi SDM} = \left(\frac{\text{SDM Tersedia}}{\text{Kebutuhan SDM sesuai ABK}} x \frac{Ouput\ Aktual}{\text{Target Output}}\right) x\ 100\%$$

Rumus bersumber pada Permenpan RB Nomor 1 Tahun 2020 mengenai prinsip dasar efisiensi yang merupakan kombinasi rasio SDM dan rasio *output* digunakan untuk menggambarkan seberapa efektif SDM yang tersedia menghasilkan *output* yang direncanakan dibandingkan dengan kebutuhan ideal (ABK). Mengalikan kedua rasio tersebut memberikan nilai gabungan yang mencerminkan efisiensi SDM secara keseluruhan.

**Data Pegawai:**

- SDM tersedia = 234 pegawai (ASN)
- Kebutuhan SDM sesuai ABK = 257 pegawai
- Output Aktual = 18 satuan output
- Target Output = 20 satuan output

**Perhitungan:**

Rasio SDM terhadap kebutuhan ABK:

$$\textbf{\textit{Rasio SDM}} = \frac{\text{SDM tersedia}}{\text{Kebutuhan SDM sesuai ABK}} = \frac{234}{257} = \textbf{\textit{0,911 (91%)}}$$

Rasio Output Aktual terhadap target output:

$$\textbf{\textit{Rasio Output}} = \frac{\text{Output Aktual}}{\text{Target Output}} = \frac{18}{20} = \textbf{\textit{0,900 (90%)}}$$

Efisiensi SDM:

$$\textbf{\textit{Rasio Output}} = 0{,}911 \times 0{,}900 \times 100\% = \textbf{\textit{81,95\%}}$$

Dari hasil perhitungan didapatkan nilai 81,95% yang berarti bahwa SDM yang tersedia masih optimal dalam menghasilkan output dibandingkan dengan standar kebutuhan ideal (ABK). Namun terdapat beberapa catatan bahwa ABK yang digunakan harus dilakukan perhitungan ulang karena sesuai PM 36 Tahun 2022 bahwa Balai Teknik Perkeretaapian mendapat tambahan tugas pelaksanaan perawatan dan operasional infrastruktur perkeretaapian (IMO) dan pembentukan

satuan pelayanan, sehingga membutuhkan pegawai tambahan. Untuk mengoptimalkan pegawai yang tersedia, maka pada 2025 BTP Semarang dalam hal pelaksanaan tugas pelaksanaan anggaran, terdapat pemberdayaan 1 (satu) Pegawai yang menduduki 2 (dua) Jabatan Pelaksanaan Anggaran, yaitu menjabat sebagai Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) IMO merangkap juga sebagai Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) Pengembangan III. Hal mendasar yang menjadi alasan efisiensi SDM tersebut dikarenakan keterbatasan pegawai yang memiliki sertifikat Pengadaan Barang dan Jasa.

Untuk mengoptimalkan pelayanan PPID pada kantor BTP Semarang, setiap pegawai di kantor diberikan tugas tambahan untuk menjadi petugas PPID secara bergiliran. Hal ini bertujuan untuk memberikan pelayanan informasi yang baik dan tertata kepada masyarakat yang membutuhkan informasi sekaligus menjadi langkah untuk mengefisiensi pengadaan sumber daya manusia tenaga pelayanan informasi dengan memberdayakan pegawai existing.

Pada masa posko angkutan natal dan tahun baru, untuk membantu petugas posko pemantauan di stasiun diterapkan penggunaan aplikasi yang memanfaatkan chatbot whatsapp **“SINTA”** (Sistem Informasi Lalu Lintas dan Angkutan KA) sebagai fasilitas untuk mengirimkan laporan hasil pemantauan di stasiun sehingga dapat memudahkan para petugas dalam melaporkan data dan lebih efisien dalam mengolah data tersebut untuk dilaporkan kepada atasan.

# BAB III
# PENUTUP

## III.1 TINDAK LANJUT REKOMENDASI PERIODE SEBELUMNYA

Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulan IV Balai Teknik Perkeretaapian Semarang tahun 2025 ini menyajikan berbagai keberhasilan maupun proses capaian sasaran strategis yang ditunjukkan oleh Balai Teknik Perkeretaapian Semarang maupun Direktorat Jenderal Perkeretaapian pada Triwulan IV Tahun Anggaran 2025 dengan sejumlah capaian sasaran strategis tersebut tercermin dalam capaian Indikator Kinerja Kegiatan (IKK), maupun analisis akuntabilitas kinerja berdasarkan perencanaan kinerja yang tercantum dalam dokumen perjanjian kinerja 2025. Dalam rangka meningkatkan kinerja Kementerian Perhubungan, Balai Teknik Perkeretaapian Semarang melaksanakan tindak lanjut dari rekomendasi yang tertuang pada laporan capaian kinerja TW III 2025 yaitu sebagai berikut:

***Tabel III. 1** Hasil Tindak Lanjut Rekomendasi Periode Sebelumnya*

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | REKOMENDASI TRIWULAN III 2025 | TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|
| 1. | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | Perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun fisik jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi pelabuhan Tanjung Emas masih dalam proses tahap tindak lanjut. BTP Semarang berkomitmen untuk dapat menyelesaikan pengujian tersebut di bulan Oktober 2025 sehingga dapat dioperasikan di bulan Desember 2025. | Proses pengujian masih menunggu alokasi anggaran sehingga kegiatan diusulkan Kembali pada TA 2026 dengan menggunakan anggaran optimalisasi KA perintis sehingga dapat segera ditindaklanjuti temuan pengujian pertama |
| 2. | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | 1. Perlu dilakukan exercise terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 supaya target yang ditetapkan dapat dicapai *(achievable)*, realistis dan menantang.<br>2. Berkoordinasi dengan seksi Prasarana, Seksi Sarana dan Keselamatan KA dan tim PPK IMO BTP Semarang terkait perhitungan TQI periode berikutnya (triwulan III 2025) sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan;<br>3. Revisi DIPA 2025 dan berkoordinasi dengan Bagian Perencanaan dan Keuangan Sekretariat Direktorat Jenderal Perkeretaapian serta | 1. Telah dilakukan exercise terhadap target TQI kategori I dan II untuk rencana strategis 2025-2029 pada awal Desember 2025 dengan menyesuaikan dari batas-batas wilayah kerja antar Balai;<br>2. Telah dilakukan koordinasi antara Seksi Prasarana, Seksi Sarana dan Keselamatan dengan PPK IMO, dengan hasil beberapa lintas dengan TQI Kategori III dan IV atau lintas dengan intensitas bencana telah tertangani pada periode triwulan IV 2025;<br>3. Telah dilakukan penyesuaian skema pembiayaan untuk kegiatan peningkatan BH 46 & BH 59 dan BH 1109 & BH 1164 dari SBSN ke RM untuk 2026 dan saat ini masih menunggu persetujuan MYC;<br>4. Cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 Tahun 2025 pekerjaan diberi waktu tambahan |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | REKOMENDASI TRIWULAN III 2025 | TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|
| | | | monitoring persetujuan MYC 2026-2027 untuk kegiatan Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164;<br>4. Monitoring pekerjaan Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya yang sudah berkontrak per 12 September 2025.<br>5. Revisi target perjanjian kinerja untuk menyesuaikan dengan batas-batas balai yang baru. | 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan Penangaanan Rintang Jalan KM 299+900;<br>5. Telah dilakukan penyesuaian target pada revisi ke-II perjanjian kinerja dengan batas-batas balai yang terbaru. |
| | | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | 1. Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan revieu design staging persinyalan dan pada tahun 2025 akan dilanjutkan untuk staging ultimate persinyalan double track Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso.<br>2. Berkoordinasi dengan Biro LPPBMN terkait progres pekerjaan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Prupuk - Purwokerto dan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Tegal - Pekalongan yang masih menunggu hasil legal audit oleh JAM DATUN (Jaksa Muda Perdata Tata Usaha Negara) dan menunggu arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian terkait perpanjangan MYC 2026. | 1. Penyelesaian persinyalan untuk double track 2025 dan sinyal Ultimate atau penataan Track Layout Solo Balapan dengan posisi saat ini anggaran RM untuk sinyal Double Track akan dialihkan ke SBSN dan Sinyal Ultimate dari sisa kontrak SBSN. Saat ini persiapan data dukung guna kegiatan sisa dari kontrak dan permohonan perpanjangan MYC sampai dengan tahun 2026.<br>2. Proses penetapan pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit JAM DATUN. Saat ini dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027 dan menunggu arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian. |
| 3. | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | 1. Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan dari seksi LLAKA;<br>2. Melakukan konsolidasi data lalu lintas dan angkutan dengan operator KA;<br>3. Melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko);<br>4. Melakukan pengawasan operasi perjalanan KA secara langsung;<br>5. Melakukan analisa perubahan GAPEKA 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA;<br>6. Melakukan kajian evaluasi perjalanan Kedungsepur;<br>7. Melakukan kajian lalu lintas dan angkutan KA dalam angka;<br>8. Melakukan analisis perubahan GAPEKA berdasarkan waktu dan faktor ekonomi. | 1. Telah dilakukan monev bulanan terkait penyelenggaraan LLAKA pada masing-masing DAOP;<br>2. Telah dilakukan konsolidasi data LLAKA secara rutin dengan PT KAI setiap awal bulan;<br>3. Telah dilakukan manajemen risiko pada setia kegiatan LLAKA dan telah dilaporkan ke UMR;<br>4. Telah dilakukan pengawasan operasi perjalanan KA secara langsung pada masing-masing DAOP;<br>5. Telah dilakukan analisis atas perubahan GAPEKA 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA yang saat ini sedang disusun laporannya;<br>6. Telah dilakukan kajian perjalanan Kedungsepur. Saat ini masih proses analisis;<br>7. Telah dilakukan update LLAKA dalam angka dan dipublikasikan pada awal Januari 2026;<br>8. Hasil analisis perubahan GAPEKA berdasarkan waktu dan factor ekonomi dalam proses akhir. |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | 1. Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;<br>2. Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna;<br>3. Melaksanakan verifikasi Triwulan III pada bulan Oktober 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna. | 1. Telah dilaksanakan pemantauan SPM KA Bathara Kresna secara rutin triwulanan;<br>2. Telah dilakukan sosialisasi keselamatan pada perlintasan sebidang di lintas Solo-Wonogiri namun pada Triwulan IV masih terjadi 1 kejadian di lintas tersebut pada perlintasan sebdiang liar dan ke depan BTP Semarang akan terus berupaya untuk menutup lokasi yang tidak sesuai dengan hukum.<br>3. Telah dilakukan verifikasi TW III pada Oktober |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | REKOMENDASI TRIWULAN III 2025 | TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada perlintasan sebidang | 1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025;<br>2. Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;<br>3. Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;<br>4. Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang. | 1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi masih berproses;<br>2. Beberapa permasalahan sudah dikoordinasikan dengan stakeholder terkait melalui tim lapangan Satuan Pelayanan;<br>3. Telah dilakukan monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang secara rutin;<br>4. Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang telah dilaksanakan secara rutin Bersama dengan kegiatan monev perlintasan sebidang. |
| 4. | SK T4 Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | IKK T7 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di BTP Semarang | 1. Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di daerah rawan bencana alam;<br>2. Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;<br>3. Monitoring sertifikasi kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian;<br>4. Monitoring dan evaluasi keselamatan dan kesehatan kerja (K3);<br>5. Rapat koordinasi terkait peningkatan aspek keselamatan perkeretaapian. | 1. Secara rutin dan berkala telah dilakukan pengawasan keselamatan perkeretaapian di daerah rawan bencana alam oleh tim dari seksi sarkes dan satuan pelayanan pada masing-masing lokasi terkait;<br>2. Telah dilakukan inspeksi keselamatan pada bulan Oktober-Desember;<br>3. Telah dlakukan monitoring sertifikasi kelaikan dan kesiapoperasian sarana KA pada bulan Oktober-Desember 2025;<br>4. Telah dilakukan monev K3 pada proyek-proyek yang berjalan di lingkungan BTP dengan hasil baik;<br>5. Telah dilakukan rapat koordinasi peningkatan keselamatan perkeretaapian dengan stakeholder terkait selama periode TW IV. |
| 5. | SK T5. Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | IKK T8. Nilai AKIP BTP Kelas I Semarang | 1. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%;<br>2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya;<br>3. Mencamtumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi);<br>4. Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/ triwulanan. | 1. Telah dilakukan monitoring dan evaluasi bulanan serta melakukan perbaikan-perbaikan capaian kinerja bulan sebelumnya secara rutin agar capaian kinerja *on the right track* antara 90%-110%;<br>2. Telah dilakukan penyesuaian strategi/kebijakan serta pegawai/jabatan dalam laporan triwulanan dan LKIP secara rutin;<br>3. Telah dicantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (triwulanan dan LKIP);<br>4. Kriteria dalam KM 47 Tahun 2024 telah tercantum di dalam laporan kinerja triwulanan dan LKIP. |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Semarang | 1. Menyusun laporan triwulan UMR dan UPR Manajemen Risiko Triwulan III 2025;<br>2. Mempersiapkan untuk menindaklanjuti catatan Inspektorat Jenderal terkait tugas dan fungsi Manajemen Risiko yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada tahun selanjutnya. | 1. Penyusunan laporan triwulan III manajemen risiko 2025 telah disusun dan disampaikan ke Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian;<br>2. Pada awal tahun anggaran 2026 pada penyusunan perjanjian kinerja berjenjang akan dimasukan tugas dan fungsi Manajemen Risiko pada setiap SKP pegawai |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran BTP Semarang | Menindaklanjuti dan melakukan langkah untuk memulai pelaksanaan kegiatan yang baru muncul atau setelah pembukaan blokir agar anggaran dapat terserap dan kegiatan dapat segera terlaksana serta perlu ada | Telah dilakukan langkah-langkah percepatan pada kegiatan yang baru muncul kembali di POK seperti Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura yang sudah berjalanan sampai Desember dengan progress fisik 90,05%. Dikarenakan cuaca yang tidak |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | REKOMENDASI TRIWULAN III 2025 | TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|
| | | | penyesuaian terhadap rencana penarikan dana (RPD) | menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 Tahun 2025 pekerjaan diberi waktu tambahan 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan Penangaanan Rintang Jalan KM 299+900; |
| | | IKK T11. Persentase PNBP Bidang Perkeretaapian | 1. Perawatan forklift untuk menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal;<br>2. Memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalkan dalam penambahan PNBP. | 1. Perawatan forklift sudah mulai dilaksanakan dan sudah dapat mengahasilakan PNBP dengan skema penyewaan pihak eksternal<br>2. Pemetaan lahan-lahan masih berlangsung |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Semarang | menindaklanjuti beberapa kendala mengenai kearsipan, selanjutnya BTP Semarang berencana akan mengadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sembari menunggu penyelesaian penilaian kearsipan. | Penilaian pengawasan kearsipan internal sudah muncul, dengan rata-rata nilai BTP Semarang 68,680. Terdapat beberapa kendala yang perlu ditindaklanjuti untuk meningkatkan penilaian arsip meliputi:<br>1. Belum optimalnya penggunaan SRIKANDI;<br>2. Masih terdapat ketidaksesuaian tata naskah;<br>3. Perlunya sosialisasi dan peningkatan kompetensi SDM terkait tata naskah;<br>4. Perlu adanya record center arsip in-active.<br>BTP Semarang berupaya memperbaiki kendala untuk meningkatkan penilaian. |

**Upaya Perubahan Budaya Kinerja:**

Setelah menindaklanjuti rekomendasi periode sebelumnya, disampaikan juga beberapa perubahan budaya kinerja diantaranya:

1. Pada masa Posko Angkutan Lebaran 2025 (1446H) (tanggal 20 Maret s.d. 11 April 2025), BTP Semarang melakukan upaya perubahan budaya kinerja dengan cara menerapkan penggunaan aplikasi yang memanfaatkan dashboard *lookerstudio* dan *chatbot whatsapp* “SINTA” (Sistem Informasi Lalu Lintas dan Angkutan KA) sebagai fasilitas untuk mengirimkan Laporan Pemantauan Lapangan (SPM Stasiun, SPM Kereta, Inspeksi Keselamatan Jalur dan Bangunan, Inspeksi Keselamatan Fasilitas Operasi, *Rampcheck* Sarana, Pendampingan), Laporan Data Pusat Pengendalian KA sehingga dapat memudahkan para petugas dalam melaporkan data informasi hasil pemantauan. Disajikan juga *link dashboard* Laporan Harian Posko secara *realitime* dan informatif sehingga memudahkan dalam melaporkan hasil pemantauan ke Posko Pusat Kementerian Perhubungan.
2. Selain itu, pada triwulan III 2025 telah selesai disusunnya dan *updating* data pada aplikasi *database* sarana dan keselamatan perkeretaapian (SIPRIMA) di BTP

Semarang untuk melakukan inventarisasi data sarana dan keselamatan KA sehingga data sarana dan keselamatan terkelola dengan baik yang meliputi sertifikasi sarana, depo dan balai yasa, spesifikasi teknis, perlintasan kereta api (JPL), daerah rawan bencana (IDRK), peristiwa luar biasa hebat, alat material untuk siaga (AMUS), bangunan liar, keselamatan dan Kesehatan kerja, SDM, *safety assessment*, JPOM, izin melintas rel, jembatan KA, stasiun, jenis kereta, jenis gerbong, dan jalur lintas KA yang dilakukan update secara berkala.

3. Pelaksanaan Apel Pagi setiap bulan sebagai salah satu upaya peningkatan disiplin, etika dan integritas pegawai di lingkungan BTP Kelas I Semarang
4. Penggunaan Sistem Informasi Manajemen Risiko (SIMARKO) yang dikelola oleh Inspektorat Jenderal Kementerian Perhubungan sebagai salah satu infrastruktur penerapan Manajemen Risko di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian;
5. Pengukuhan dan penempatan pegawai fungsional tertentu bidang perkeretaapian guna dapat mendukung peningkatan kinerja unit kerja;
6. Menyusun laporan pelaksanaan tugas dan fungsi Balai Teknik Perkeretaapian sebagaimana ketentuan Kepdirjen Nomor: KP-DJKA 43 Tahun 2025;
7. Menambahkan outine Dukungan Pencapaian Target RPJMN Tahun 2025-2029 pada Laporan Monitoring Capaian Kinerja Triwulanan serta realisasi penanganan risiko periode triwulanan;
8. Melaksanakan dan mengikuti arahan sesuai dengan surat Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian Nomor: UM.204/1/5/K1/DJKA/2025 tanggal 29 Agustus 2025 perihal Imbauan untuk Mendengarkan Lagu Kebangsaan Indonesia Raya, Hymne dan Mars Perhubungan.
9. Pada masa Posko Angkutan Natal 2025 dan Tahun Baru 2026 (tanggal 18 Desember 2025 s.d. 4 Januari 2026), BTP Semarang melakukan upaya perubahan budaya kinerja dengan cara menerapkan penggunaan dashboard *lookerstudio* dan *chatbot whatsapp* “SINTA” (Sistem Informasi Lalu Lintas dan Angkutan KA) sebagai fasilitas untuk mengirimkan Laporan Pemantauan Lapangan, Laporan Data Pusat Pengendalian KA sehingga dapat memudahkan para petugas dalam melaporkan data informasi hasil pemantauan. Disajikan juga *link dashboard* Laporan Harian Posko secara *realitime* dan informatif sehingga memudahkan dalam melaporkan hasil pemantauan ke Posko Pusat Kementerian Perhubungan.

## III.2 KESIMPULAN

Laporan monitoring kinerja Triwulan IV Tahun 2025 merupakan bentuk pelaporan pertanggungjawaban pelaksanaan program kerja dan kegiatan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang telah dilaksanakan dari bulan Januari sampai dengan Desember 2025 yang didasarkan pada:

1. Tugas Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sesuai Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian;
2. Revisi Ke-II Perjanjian Kinerja Tahun 2025;
3. Revisi Rencana Aksi Tahun 2025;
4. Draft naskah Rencana Strategis (Renstra) 2025-2029 Kementerian Perhubungan, Direktorat Jenderal Perkeretaapian dan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang masih dalam proses penyusunan hingga penerbitannya pada Juni hingga Oktober 2025.

Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang terdapat 5 (lima) sasaran program. Sasaran Program tersebut diantaranya:

1. **Sasaran Kegiatan Pertama (SK1)** Meningkatnya Konektivitas Prasarana di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
2. **Sasaran Kegiatan Kedua (SK2)** Meningkatnya Kapasitas prasarana mendukung pelayanan perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
3. **Sasaran Kegiatan Ketiga (SK3)** Meningkatkan Kinerja Pelayanan Lalulintas dan angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
4. **Sasaran Kegiatan Keempat (SK4)** Tingkat Keselamatan transportasi KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
5. **Sasaran Kegiatan Kelima (SK5)** Terwujudnya *Good Governance* dan *Clean Government* di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Untuk kesimpulan Laporan Capaian Triwulan IV Tahun 2025 pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang sebagai berikut:

***Tabel III. 2** Kesimpulan Laporan Capaian Triwulan IV Tahun 2025*

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET | | | | REALISASI | | | | CAPAIAN KINERJA (%) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV |
| 1. | SKT1. Meningkatnya KONEKTIVITAS prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,765 | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 102,00% |
| 2. | SKT2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,496 | 99,073 | 99,062 | 98,995 | 100,43% | 100,00% | 99,99% | 99,921% |
| | | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalan Elektrik di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang | % | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 3. | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | 4,386 | 9,207 | 13,757 | 18,340 | 4,203 | 9,204 | 14,451 | 19,526 | 95,84% | 99,97% | 105,10% | 106,47% |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 24,658 | 49,589 | 74,795 | 100,000 | 24,658 | 49,589 | 74,795 | 100,00 | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET | | | | REALISASI | | | | CAPAIAN KINERJA (%) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada perlintasan sebidang | % | 11,765 | - | - | - | 11,765 | - | - | - | 11,765 | - | - | - | 100,00% |
| 4. | SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| 5. | SK T5. Terwujudnya GOOD GOVERNANCE dan CLEAN GOVERNMENT di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 82,000 | - | - | - | 82,000 | - | - | 82,000 | 82,00 | - | - | 100,00% | 100,00% |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | LEVEL | 10,000 | - | - | - | 10,000 | - | - | 10,000 | 10,000 | - | - | 100,00% | 100,00% |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 81,000 | 35,141 | 38,000 | 50,000 | 81,000 | 50,000 | 44,496 | 43,982 | 75,322 | 142,28% | 117,09% | 87,96% | 92,990% |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 93,502 | 98,911 | 99,409 | 100,000 | 93,502 | 98,401 | 98,942 | 101,526 | 100,00% | 99,485% | 99,51% | 101,53% |

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET | | | | REALISASI | | | | CAPAIAN KINERJA (%) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV | TW I | TW II | TW III | TW IV |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 68,680 | - | - | - | 68,680 | - | - | - | 68,680 | - | - | - | 100,00% |

## III.3 REKOMENDASI

Hal-hal yang direkomendasikan sebagai hasil evaluasi capaian kinerja Triwulan IV Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

***Tabel III. 3*** *Rekomendasi Periode Triwulan IV 2025*

| NO | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA | WAKTU PELAKSANAAN | PIC |
|---|---|---|---|
| **SK T1.** | **MENINGKATNYA KONEKTIVITAS PRASARANA DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T1.** | **Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi Prasarana** |
| | ▪ Akan segera disusun Perjanjian Kinerja TA 2026 dengan melakukan exercise rasio faktor pemanfaatan infrastruktur KA dengan membandingkan realisasi perjalanan KA regular dan fakultatif terhadap program GAPEKA di TA 2026 dikarenakan waktu yang berdekatan antara masa angkutan Nataru dengan masa Angkutan Lebaran tahun 2026 memungkinkan terdapat penambahan perjalanan KA.<br>▪ Perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi dan JPL pada pekerjaan reaktivasi Jalur KA stasiun Semarang Tawang - pelabuhan Tanjung Emas, BTP Semarang akan segera menyelesaikan tindak lanjut pengujian di tahun 2026 menggunakan anggaran optimalisasi dari KA Perintis sehingga pengujian dapat segera terselesaikan dan jalur dapat dioperasikan. | ▪ Triwulan I TA 2026<br>▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **SK T2.** | **MENINGKATNYA KAPASITAS PRASARANA MENDUKUNG PELAYANAN KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T2.** | **Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi Prasarana** |
| | ▪ Perlu dilakukan exercise kembali terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 dikarenakan adanya penyesuaian batas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang supaya target yang ditetapkan dapat dicapai (achievable), realistis dan menantang.<br>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait dengan hasil TQI periode triwulan IV sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas/wilayah/titik yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan;<br>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian, Setditjen Perkeretaapian dan PT. Kereta Api Indonesia terkait dengan percepatan kontrak Perawatan/IM pada Balai Teknik Perkeretaapian serta skema pembayaran dan prosedur verifikasi IM.<br>▪ Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait persetujuan MYC 2026-2027 pada kegiatan Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164; | ▪ Triwulan I TA 2026 | |

| NO | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA | WAKTU PELAKSANAAN | PIC |
|---|---|---|---|
| | ▪ Melakukan Monitoring secara berkala pekerjaan Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya yang dikarenakan pekerjaan melebihi timeline kontrak sehingga masih dilakukan penyelesaian pekerjaan di awal tahun 2026. | | |
| **IKK T3.** | **Persentase Fasilitas Operasi Dengan Teknologi Handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi Prasarana** |
| | ▪ Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan revieu design staging ultimate persinyalan double track Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso dan perpanjangan MYC TA 2026 untuk penyelesaian pekerjaan dari optimalisasi anggaran TA 2025.<br>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian dan Setditjen Perkeretaapian terkait Usulan Perpanjangan MYC kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon – Kroya segmen Prupuk – Purwokerto.<br>▪ Berkoordinasi dengan Biro LPPBMN, Biro Hukum dan Setditjen Perkeretaapian terkait keberlanjutan proses Tender kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal – Pekalongan. | ▪ Triwulan I TA 2025 | |
| **SK T3.** | **MENINGKATNYA KINERJA PELAYANAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T4.** | **Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA** |
| | ▪ Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api<br>▪ Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA<br>▪ Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)<br>▪ Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung<br>▪ Melakukan analisa perubahan Gapeka 2026 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA<br>▪ Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur<br>▪ Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka<br>▪ Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi<br>▪ Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API<br>▪ Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di BTP Semarang. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **IKK T5.** | **Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA** |

| NO | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA | WAKTU PELAKSANAAN | PIC |
|---|---|---|---|
| | ▪ Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;<br>▪ Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna;<br>▪ Melaksanakan verifikasi Triwulan IV pada bulan Januari 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna. | ▪ Triwulan I TA 2026 | |
| **IKK T6.** | **Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang** | | • **Seksi Sarana dan Keselamatan** |
| | ▪ Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2026;<br>▪ Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;<br>▪ Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;<br>▪ Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang.<br>▪ Penandatanganan Berita Acara kegiatan roadshow Pemutakhiran, sinkronisasi data dan tinjauan lapangan dalam penerapan Aplikasi E-Perlintasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **SK T4.** | **MENINGKATNYA KESELAMATAN TRANSPORTASI KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T7.** | **Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang** | | ▪ **Seksi Sarana dan Keselamatan** |
| | ▪ Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;<br>▪ Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;<br>▪ Pengawasan Kelaiakan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;<br>▪ Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;<br>▪ Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3);<br>▪ Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **SK T5.** | **TERWUJUDNYA GOOD GOVERNANCE DAN CLEAN GOVERNMENT DI LINGKUNGAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T8.** | **NIilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%;<br>▪ Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya;<br>▪ Mencamtumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi); | ▪ Triwulan I TA 2026 | |

| NO | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA | WAKTU PELAKSANAAN | PIC |
|---|---|---|---|
| | ▪ Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/ triwulanan. | | |
| **IKK T9.** | **Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ Penyusunan laporan triwulan Pemilik Risiko, UMR dan UPR Manajemen Risiko Triwulan IV 2025;<br>▪ Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil penilaian/ catatan Inspektorat Jenderal terkait tugas dan fungsi Manajemen Risiko yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada penyelenggaraan manajemen risiko TA 2026.<br>▪ Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil catatan Inspektorat Jenderal terkait penyusunan profil risiko sesuai dengan proses bisnis yang ada di Balai dengan cascade/berjenjang/turunan dari proses bisnis DJKA dan Direktorat Teknis. | ▪ Triwulan I TA 2026 | |
| **IKK T10** | **Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ Akan di lakukan evaluasi terkait nilai perencanaan anggaran pada penggunaan SBK yang masih dapat dimaksimalkan, dikarenakan penggunaan SBK pada tahun 2025 hanya 50%.<br>▪ Akan dilakukan pemantauan terhadap realisasi capaian output dan realisasi penyerapan anggaran setiap bulannya sehingga dapat sesuai dengan RPD. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **IKK T11** | **Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.<br>▪ Pada Tahun 2026, KA Perintis akan beralih ke PSO sehingga akan mengurangi pendapatan Balai dari segi penjualan tiket, sehingga BTP Semarang berencana melakukan program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP seperti lahan yang dapat berpotensi untuk disewakan ke masyarakat maupun badan usaha. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **IKK T12** | **Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ Menindaklanjuti dan mengimplementasikan catatan dan rekomendasi dari tim pengawas kearsipan Ditjen. Perkeretaapian untuk perbaikan dan peningkatan tata kelola kearsipan di tahun mendatang;<br>▪ Akan diadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sesuai dengan KM 71 Tahun 2021 tentang tata naskah dinas. | ▪ Triwulan I - IV TA 2026 | |

Rekomendasi ini menjadi komitmen bagi Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang akan dilaksanakan selama periode Triwulan I TA 2026 dan selama tahun 2026 dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi Balai serta tentunya untuk meningkatkan capaian kinerja dan pelaksanaan rekomendasi tersebut akan dilaporkan realisasinya dalam capaian kinerja Triwulan I TA 2026.

**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **RUDI PITOYO**
Jabatan : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
Selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**

Nama : **ALLAN TANDIONO**
Jabatan : Direktur Jenderal Perkeretaapian
Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Desember 2025

| Pihak Kedua, | Pihak Pertama, |
|---|---|
| ALLAN TANDIONO | RUDI PITOYO |
| NIP. 19880118 202521 1 023 | NIP. 19800708 200212 1 001 |

**LAMPIRAN B**
**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**
**BALAI TEKNIK PERKEREAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET |
|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T1. Meningkatnya Konektivitas Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,750 |
| 2 | SK T2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Kondisi jalur KA Sesuai Standar TQI Kategori 1 dan 2 di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,073 |
| | | IKK T3. Jalur KA yang Menggunakan Persinyalaan Elektrik di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,500 |
| 3 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 |
| | | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 |
| 4 | SK T4. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 |
| 5 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,000 |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 10,000 |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 81,000 |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 68,680 |

| KEGIATAN | ANGGARAN (PAGU EFEKTIF) | |
|---|---|---|
| **1. Program Infrastruktur Konektivitas** | **Rp.** | **1.097.755.360.000** |
| a. Pelayanan Transportasi Perkeretaapian | Rp. | 939.195.779.000 |
| b. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian | Rp. | 158.559.581.000 |
| **2. Program Dukungan Manajemen** | **Rp.** | **34.255.093.000** |
| a. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Perkeretaapian | Rp. | 460.000.000 |
| b. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Perkeretaapian | Rp. | 33.585.093.000 |
| c. Pengelolaan Sistem Informasi dan Teknologi Transportasi Perkeretaapian | Rp. | 210.000.000 |
| **TOTAL** | **Rp.** | **1.132.010.453.000** |

Disetujui,
**DIREKTUR JENDERAL PERKERETAAPIAN**

**ALLAN TANDIONO**
**NIP. 19880118 202521 1 023**

Jakarta, Desember 2025
**KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

**RUDI PITOYO, S.E.**
**NIP. 19800708 200212 1 001**

**RENCANA AKSI ATAS REVISI II PERJANJIAN KINERJA 2025**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | Target Output | Rencana Pelaksanaan | | | | | | | | | | | | Anggaran (Revisi II) | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Bulan ke-1 | Bulan ke-2 | Bulan ke-3 | Bulan ke-4 | Bulan ke-5 | Bulan ke-6 | Bulan ke-7 | Bulan ke-8 | Bulan ke-9 | Bulan ke-10 | Bulan ke-11 | Bulan ke-12 | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| 1 | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,750 | | | 0,000 | | | | | | | | | | | | 3.812.908.000 | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | | |
| | | | | | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/penerliban lahan) | 0,1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,1 | 3.812.908.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | KM | 0 | 0 | 0 | 0 | 5.271.000 | 31.394.180 | 82.193.645 | 110.720.208 | 154.539.281 | 265.724.736 | 1.844.327.352 | 3.812.908.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,14% | 0,82% | 2,16% | 2,90% | 4,05% | 7,49% | 48,37% | 100,00% | | |
| 2 | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,073 | | | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 99,073 | 139.785.836.000 | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | | | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | | |
| | | | | | Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | 3,4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,4 | 139.848.336.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | KM | 0 | 0 | 0 | 0 | 11.215.697.412 | 11.215.697.412 | 26.844.128.232 | 26.844.128.232 | 42.472.559.052 | 42.472.559.052 | 42.472.559.052 | 139.848.336.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 8,03% | 8,03% | 19,22% | 19,22% | 30,41% | 30,41% | 30,41% | 100,00% | | |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 137.500.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | Tahun | 0 | 10.267.543 | 19.594.455 | 21.220.375 | 38.079.000 | 42.190.000 | 83.057.142 | 89.633.518 | 99.648.518 | 99.648.518 | 124.721.517 | 137.500.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 7,48% | 14,25% | 15,43% | 26,24% | 30,68% | 45,86% | 65,19% | 72,47% | 72,47% | 90,71% | 100,00% | | |
| | | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,500 | | | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 87,500 | 784.431.586.000 | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | | | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | | |
| | | | | | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1.100.000.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | KM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.100.000.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | 56,8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 56,8 | 314.489.609.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | KM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 314.489.609.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 60,2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 60,2 | 466.841.977.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | KM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 466.841.977.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| 3 | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | | | 1,566 | 3,014 | 4,386 | 6,142 | 7,656 | 9,207 | 10,815 | 12,286 | 13,757 | 15,290 | 16,707 | 18,340 | 494.418.000 | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | | | 8,54% | 16,43% | 23,91% | 33,49% | 41,74% | 50,20% | 58,97% | 66,99% | 75,01% | 83,04% | 91,10% | 100,00% | | |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 494.418.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | Tahun | 0 | 1.474.000 | 75.386.000 | 237.177.100 | 253.668.702 | 255.851.202 | 291.532.202 | 293.428.702 | 301.491.452 | 313.407.602 | 335.387.862 | 494.418.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,30% | 15,25% | 47,97% | 51,35% | 51,75% | 58,96% | 59,35% | 60,98% | 63,39% | 67,83% | 100,00% | | |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | | | 8,493 | 16,164 | 24,658 | 32,877 | 41,370 | 49,589 | 58,082 | 66,575 | 74,795 | 83,288 | 91,507 | 100,000 | 11.426.649.000 | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | | | 8,49% | 16,16% | 24,66% | 32,88% | 41,37% | 49,59% | 58,06% | 66,58% | 74,80% | 83,29% | 91,51% | 100,00% | | |
| | | | | | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Intas Purwosari - Wonogiri | 2,5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,5 | 11.302.949.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | Layanan | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.260.589.800 | 3.472.209.738 | 3.472.209.738 | 3.472.209.738 | 4.738.140.026 | 4.738.140.026 | 11.302.949.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 20,00% | 30,72% | 30,72% | 30,72% | 41,92% | 41,92% | 100,00% | | |
| | | | | | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis Intas Purwosari-Wonogiri) | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 123.700.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | Tahun | 0 | 26.200.000 | 35.891.300 | 35.891.300 | 52.388.300 | 52.388.300 | 64.515.800 | 70.833.300 | 80.078.800 | 86.970.800 | 106.922.300 | 123.700.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 21,18% | 29,01% | 29,01% | 42,35% | 42,35% | 52,16% | 57,26% | 64,74% | 70,31% | 86,44% | 100,00% | | |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,765 | 136.000.000 | Kasi Sarkes/ Kabalai |
| | | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 100,00% | | |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 88.000.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | Tahun | 0 | 2.922.500 | 20.133.000 | 24.960.300 | 27.587.600 | 31.154.300 | 40.050.300 | 49.455.300 | 52.084.800 | 53.517.300 | 78.015.981 | 88.000.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 3,32% | 22,88% | 28,36% | 31,35% | 35,40% | 45,51% | 56,20% | 59,19% | 60,82% | 88,65% | 100,00% | | |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 48.000.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | Tahun | 0 | 0 | 22.104.000 | 22.104.000 | 22.104.000 | 23.804.000 | 30.649.600 | 39.760.000 | 39.760.000 | 46.210.000 | 46.660.000 | 48.000.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 46,05% | 46,05% | 46,05% | 49,59% | 63,85% | 82,83% | 82,83% | 96,27% | 97,21% | 100,00% | | |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target (dalam Pic | Kegiatan | Target Output | Rencana Pelaksanaan | | | | | | | | | | | | Anggaran (Revisi 9) | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Bulan ke-1 | Bulan ke-2 | Bulan ke-3 | Bulan ke-4 | Bulan ke-5 | Bulan ke-6 | Bulan ke-7 | Bulan ke-8 | Bulan ke-9 | Bulan ke-10 | Bulan ke-11 | Bulan ke-12 | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| | | | | | | | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 158.435.881.000 | |
| | | | | | | | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | | |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3.742.338.000 | Kasi Sarkes/ Kabalai |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | PAKET | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 488.011.144 | 488.011.144 | 663.914.894 | 1.300.266.039 | 3.742.338.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 13,04% | 13,04% | 17,74% | 34,75% | 100,00% | | |
| | | | | | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 112.486.732.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | PAKET | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 54.467.551.776 | 112.486.732.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 48,42% | 100,00% | | |
| | | | | | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 Antara Prupuk-Linggapura Lintas Cirebon-Kroya | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 37.034.622.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | PAKET | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 145.819.200 | 5.734.927.000 | 11.530.611.000 | 37.034.622.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,39% | 15,49% | 31,13% | 100,00% | | |
| | | | | | Penanangan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 5.172.189.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | PAKET | 0 | 5.172.185.724 | 5.172.185.724 | 5.172.185.724 | 5.172.185.724 | 5.172.185.724 | 5.172.185.725 | 5.172.185.724 | 5.172.185.724 | 5.172.185.726 | 5.172.185.724 | 5.172.185.724 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 82,000 | 75.200.000 | |
| | | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 100,00% | | |
| | | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | | |
| | | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 82,000 | Layanan Hukum | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100% | 44.100.000 | Kasubbag TU/ Kabalai |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 44.100.000 | | |
| | | | | | | Layanan | 0 | 715.000 | 4.667.201 | 4.667.201 | 8.470.802 | 10.700.437 | 10.700.437 | 14.246.437 | 18.522.437 | 20.489.937 | 24.450.217 | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0,00% | 1,62% | 10,58% | 10,58% | 19,21% | 24,26% | 24,26% | 32,30% | 42,00% | 46,46% | 55,44% | 1 | | |
| | | | | | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100% | 26.100.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 26.100.000 | | |
| | | | | | | Dokumen | 0 | 2.282.500 | 2.282.500 | 2.282.500 | 2.282.500 | 2.282.500 | 6.910.478 | 10.708.475 | 10.708.475 | 12.571.475 | 15.355.475 | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0,00% | 8,75% | 8,75% | 8,75% | 8,75% | 8,75% | 26,48% | 41,03% | 41,03% | 48,17% | 58,83% | 15.000 | 20.100.000 | |
| | | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 100,00% | | |
| | | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | | |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | LEVEL | 15,000 | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100% | 20.100.000 | Kasubbag TU/ Kabalai |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 20.100.000 | | |
| | | | | | | Dokumen | 0 | 0 | 850.200 | 850.200 | 850.200 | 850.200 | 850.200 | 850.200 | 2.285.200 | 7.550.700 | 8.107.700 | 20.100.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 4,23% | 4,23% | 4,23% | 4,23% | 4,23% | 4,23% | 11,27% | 37,57% | 40,34% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 21.429 | 35.141 | 35.141 | 35.141 | 38.000 | 40.000 | 45.000 | 50.000 | 55.000 | 60.000 | 81.000 | 33.333.575.000 | | |
| | | | | | | | 26,46% | 43,38% | 43,38% | 43,38% | 43,38% | 46,91% | 49,38% | 55,56% | 61,73% | 67,90% | 74,07% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | |
| | | | | | Pengelolaan Keuangan | 1 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | 89.200.000 | |
| | | | | | | | 0 | 6.542.500 | 6.542.500 | 10.698.000 | 18.855.000 | 24.301.369 | 29.369.369 | 30.369.369 | 40.904.837 | 47.010.451 | 49.875.451 | 89.200.000 | | |
| | | | | | | Dokumen | 0,00% | 7,33% | 7,33% | 11,99% | 21,14% | 27,24% | 32,93% | 34,05% | 45,86% | 52,70% | 55,91% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | |
| | | | | | Layanan Perencanaan dan Penganggaran | 1 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | 40.100.000 | |
| | | | | | | | 0 | 30.352.946 | 30.352.946 | 30.352.946 | 30.352.946 | 30.352.946 | 30.352.946 | 33.582.946 | 33.582.946 | 33.582.946 | 35.538.946 | 40.100.000 | | |
| | | | | | | Dokumen | 0,00% | 75,69% | 75,69% | 75,69% | 75,69% | 75,69% | 75,69% | 83,75% | 83,75% | 83,75% | 88,63% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 40 | 210.000.000 | |
| | | | | | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi | 40 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 129.254.999 | 129.254.999 | 129.254.999 | 210.000.000 | | |
| | | | | | | UNIT | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 52,03% | 61,55% | 61,55% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | |
| | | | | | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.980 | 1 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | 460.000.000 | |
| | | | | | | | 0 | 33.037.000 | 63.678.597 | 76.633.597 | 122.418.225 | 153.952.705 | 208.880.205 | 276.968.034 | 347.194.664 | 383.762.108 | 415.775.368 | 460.000.000 | | |
| | | | | | | Layanan | 0,00% | 7,18% | 13,89% | 16,66% | 26,61% | 33,47% | 45,41% | 60,21% | 75,48% | 83,43% | 90,39% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | |
| | | | | | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.980 | 1 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | 1.671.960.000 | |
| | | | | | | | 0 | 141.963.543 | 157.128.149 | 231.735.524 | 332.759.749 | 412.598.841 | 567.656.173 | 722.521.274 | 929.078.836 | 1.030.024.271 | 1.221.596.067 | 1.671.960.000 | | |
| | | | | | | Layanan | 0,00% | 8,49% | 9,40% | 13,86% | 19,90% | 24,68% | 33,95% | 43,21% | 55,57% | 61,61% | 73,06% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | |
| | | | | | Layanan Perkantoran | 1 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | 30.832.315.000 | |
| | | | | | | | 1.466.397.865 | 6.786.471.513 | 10.733.123.419 | 10.733.123.419 | 12.185.809.353 | 13.909.040.197 | 15.982.583.415 | 18.659.672.353 | 22.684.530.354 | 25.075.174.788 | 27.403.305.725 | 30.832.315.000 | | |
| | | | | | | Layanan | 4,76% | 22,01% | 34,81% | 34,81% | 39,48% | 45,11% | 51,84% | 60,52% | 73,57% | 81,33% | 88,88% | 100,00% | | |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target (dalam PK) | Kegiatan | Target Output | Rencana Pelaksanaan | | | | | | | | | | | | Anggaran (Rupiah) | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Bulan ke-1 | Bulan ke-2 | Bulan ke-3 | Bulan ke-4 | Bulan ke-5 | Bulan ke-6 | Bulan ke-7 | Bulan ke-8 | Bulan ke-9 | Bulan ke-10 | Bulan ke-11 | Bulan ke-12 | | |
| | | | | | | | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | | | | | | | | | | | | | | |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara) | 1 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 30.100.000 | Kasubbag TU/ Kabalai |
| | | | | | | | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 30.100.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | Dokumen | 0 | 23.440.227 | 23.440.227 | 23.440.227 | 23.440.227 | 23.440.227 | 24.430.227 | 24.430.227 | 25.875.227 | 25.875.227 | 25.875.227 | 30.100.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 77,87% | 77,87% | 77,87% | 77,87% | 77,87% | 81,16% | 81,16% | 85,96% | 85,96% | 85,96% | 100,00% | | |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 82,300 | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsipan) | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 82,300 | 63.200.000 | Kasubbag TU/ Kabalai |
| | | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 100,00% | | |
| | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 63.200.000 | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | | |
| | | | | | | Dokumen | 0 | 0 | 0 | 0 | 740.000 | 740.000 | 6.140.000 | 18.261.375 | 26.766.575 | 31.057.767 | 49.960.027 | 63.200.000 | | |
| | | | | | | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 1,17% | 1,17% | 9,72% | 28,89% | 42,36% | 49,14% | 79,08% | 100,00% | | |
| JUMLAH TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Rp1.132.010.453.000 | |

SEMARANG, DESEMBER 2025

KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

RUDI PITOYO, S.E.

NIP. 19800807 200212 1 001

# KOMITMEN REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA
# BERDASARKAN LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKIP)/ TRIWULAN IV
# TAHUN 2025

| NO | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA | WAKTU PELAKSANAAN | PIC |
|---|---|---|---|
| **SK T1.** | **MENINGKATNYA KONEKTIVITAS PRASARANA DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T1.** | **Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi Prasarana** |
| | ▪ Akan segera disusun Perjanjian Kinerja TA 2026 dengan melakukan exercise rasio faktor pemanfaatan infrastruktur KA dengan membandingkan realisasi perjalanan KA regular dan fakultatif terhadap program GAPEKA di TA 2026 dikarenakan waktu yang berdekatan antara masa angkutan Nataru dengan masa Angkutan Lebaran tahun 2026 memungkinkan terdapat penambahan perjalanan KA.<br>▪ Perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi dan JPL pada pekerjaan reaktivasi Jalur KA stasiun Semarang Tawang - pelabuhan Tanjung Emas, BTP Semarang akan segera menyelesaikan tindak lanjut pengujian di tahun 2026 menggunakan anggaran optimalisasi dari KA Perintis sehingga pengujian dapat segera terselesaikan dan jalur dapat dioperasikan. | ▪ Triwulan I TA 2026<br>▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **SK T2.** | **MENINGKATNYA KAPASITAS PRASARANA MENDUKUNG PELAYANAN KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T2.** | **Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi Prasarana** |
| | ▪ Perlu dilakukan exercise kembali terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 dikarenakan adanya penyesuaian batas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang supaya target yang ditetapkan dapat dicapai (achievable), realistis dan menantang.<br>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait dengan hasil TQI periode triwulan IV sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas/wilayah/titik yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan;<br>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian, Setditjen Perkeretaapian dan PT. Kereta Api Indonesia terkait dengan percepatan kontrak Perawatan/IM pada Balai Teknik Perkeretaapian serta skema pembayaran dan prosedur verifikasi IM.<br>▪ Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait persetujuan MYC 2026-2027 pada kegiatan Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164; | ▪ Triwulan I TA 2026 | |

| NO | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA | WAKTU PELAKSANAAN | PIC |
|---|---|---|---|
| | ▪ Melakukan Monitoring secara berkala pekerjaan Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya yang dikarenakan pekerjaan melebihi timeline kontrak sehingga masih dilakukan penyelesaian pekerjaan di awal tahun 2026. | | |
| **IKK T3.** | **Persentase Fasilitas Operasi Dengan Teknologi Handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi Prasarana** |
| | ▪ Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan revieu design staging ultimate persinyalan double track Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso dan perpanjangan MYC TA 2026 untuk penyelesaian pekerjaan dari optimalisasi anggaran TA 2025.<br>▪ Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian dan Setditjen Perkeretaapian terkait Usulan Perpanjangan MYC kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon – Kroya segmen Prupuk – Purwokerto.<br>▪ Berkoordinasi dengan Biro LPPBMN, Biro Hukum dan Setditjen Perkeretaapian terkait keberlanjutan proses Tender kegiatan Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal – Pekalongan. | ▪ Triwulan I TA 2025 | |
| **SK T3.** | **MENINGKATNYA KINERJA PELAYANAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T4.** | **Pemenuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi LLAKA** |
| | ▪ Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api<br>▪ Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA<br>▪ Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)<br>▪ Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung<br>▪ Melakukan analisa perubahan Gapeka 2026 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA<br>▪ Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur<br>▪ Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka<br>▪ Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi<br>▪ Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API<br>▪ Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di BTP Semarang. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **IKK T5.** | **Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Seksi LLAKA** |
| | ▪ Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;<br>▪ Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna;<br>▪ Melaksanakan verifikasi Triwulan IV pada bulan Januari 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna. | ▪ Triwulan I TA 2026 | |

| NO | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA | WAKTU PELAKSANAAN | PIC |
|---|---|---|---|
| **IKK T6.** | **Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang** | | • **Seksi Sarana dan Keselamatan** |
| | ▪ Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2026;<br>▪ Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;<br>▪ Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;<br>▪ Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang.<br>▪ Penandatanganan Berita Acara kegiatan roadshow Pemutakhiran, sinkronisasi data dan tinjauan lapangan dalam penerapan Aplikasi E-Perlintasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **SK T4.** | **MENINGKATNYA KESELAMATAN TRANSPORTASI KERETA API DI WILAYAH BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T7.** | **Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang** | | ▪ **Seksi Sarana dan Keselamatan** |
| | ▪ Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;<br>▪ Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;<br>▪ Pengawasan Kelaiakan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;<br>▪ Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;<br>▪ Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3);<br>▪ Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **SK T5.** | **TERWUJUDNYA GOOD GOVERNANCE DAN CLEAN GOVERNMENT DI LINGKUNGAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG** | | |
| **IKK T8.** | **NIilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%;<br>▪ Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya;<br>▪ Mencamtumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi);<br>▪ Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/ triwulanan. | ▪ Triwulan I TA 2026 | |
| **IKK T9.** | **Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |

| NO | REKOMENDASI PENINGKATAN KINERJA | WAKTU PELAKSANAAN | PIC |
|---|---|---|---|
| | ▪ Penyusunan laporan triwulan Pemilik Risiko, UMR dan UPR Manajemen Risiko Triwulan IV 2025;<br>▪ Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil penilaian/ catatan Inspektorat Jenderal terkait tugas dan fungsi Manajemen Risiko yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada penyelenggaraan manajemen risiko TA 2026.<br>▪ Akan menindaklanjuti dan mengimplementasikan hasil catatan Inspektorat Jenderal terkait penyusunan profil risiko sesuai dengan proses bisnis yang ada di Balai dengan cascade/berjenjang/turunan dari proses bisnis DJKA dan Direktorat Teknis. | ▪ Triwulan I TA 2026 | |
| **IKK T10** | **Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ Akan di lakukan evaluasi terkait nilai perencanaan anggaran pada penggunaan SBK yang masih dapat dimaksimalkan, dikarenakan penggunaan SBK pada tahun 2025 hanya 50%.<br>▪ Akan dilakukan pemantauan terhadap realisasi capaian output dan realisasi penyerapan anggaran setiap bulannya sehingga dapat sesuai dengan RPD. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **IKK T11** | **Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.<br>▪ Pada Tahun 2026, KA Perintis akan beralih ke PSO sehingga akan mengurangi pendapatan Balai dari segi penjualan tiket, sehingga BTP Semarang berencana melakukan program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP seperti lahan yang dapat berpotensi untuk disewakan ke masyarakat maupun badan usaha. | ▪ Triwulan I-IV TA 2026 | |
| **IKK T12** | **Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang** | | ▪ **Sub Bagian Tata Usaha** |
| | ▪ Menindaklanjuti dan mengimplementasikan catatan dan rekomendasi dari tim pengawas kearsipan Ditjen. Perkeretaapian untuk perbaikan dan peningkatan tata kelola kearsipan di tahun mendatang;<br>▪ Akan diadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sesuai dengan KM 71 Tahun 2021 tentang tata naskah dinas. | ▪ Triwulan I - IV TA 2026 | |

Semarang, Januari 2026

Kepala Balai Teknik Perkeretaapian
Kelas I Semarang

RUDI PITOYO, S.E.
NIP. 19800708 200212 1 001

# MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025
# BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan Oktober **2025**

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | IndikatorKinerja Output | Anggaran (Revisi ke-9 29 Oktober 2025) | Target Kinerja Output | | Target Oktober | | | | Realisasi Oktober | | % Capaian Oktober | | Evaluasi | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | Target Output | | Target Anggaran | | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran | | | |
| | | | | | | | | | | Volume | % | Volume | % | Volume | Volume | % | % | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| 1 | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,750 | - | - | 3.812.908.000 | 0,750 | Rasio | 0,750 | 100% | 582.154.571 | 15,27% | 0,750 | 285.724.736 | 100% | 7,49% | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai *baseline* 2023.<br>Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pemgujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang masih melakukan reviu desain sambil menunggu anggaran dari pengujian fungsi jalur sehingga tindak lanjut pengujian rancang bangun fisik dilakukan bersamaan dengan uji fungsi jalur | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penertiban Lahan) | Terlaksananya pengadaan/penertiban lahan) | 3.812.908.000 | 0,1 | KM | 0 | 0,00% | 582.154.571 | 15,27% | 0 | 285.724.736 | 0,00% | 7,49% | *Melaksanakan kegiatan musyawarah harga uang ganti rugi pengadaan tanah untuk penanganan longsoran pada Jalur KA KM 299+800 s.d. 300+000 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya;<br>*Melaksanakan kegiatan pemberkasan untuk permohonan waris dan pemecahan sertifikat dalam rangka percepatan pengadaan tanah KM 299 Brebes;<br>*Pemasangan plang pengamanan aset di Sragen;<br>*Koordinasi pensertifikatan BMN di Grobogan;<br>*Menindaklanjuti berkas yuridis pensertifikatan BMN untuk wilayah Pemalang dan Banyumas. | *Akan melaksanakan pembayaran UGR pengadaan tanah untuk penanganan longsoran pada Jalur KA KM 299+800 s.d. 300+000 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya;<br>*Akan melaksanakan pensertifikatan BMN di Semarang, Pemalang dan Banyumas | PPK Pengadaan Tanah |
| 2 | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,073 | - | - | 139.785.836.000 | 99,073 | % | 99,073 | 100% | 259.887.692.545 | 185,9% | 99,062 | 42.572.404.569 | 99,99% | 30,46% | Capaian TQI berdasarkan *baseline* pengukuran terakhir pada periode Triwulan III 2025 | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada November 2025 | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | 0 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 54.209.510.714 | 0,00% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Pengedropan anggaran ke 2026 dengan skema pembiayaan RM | Penyiapan dokumen untuk lelang tidak mengikat pertengahan November | PPK Pengembangan IV |
| | | | | | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug | 0 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 102.616.362.857 | 0,00% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Pengedropan anggaran ke 2026 dengan skema pembiayaan RM | Penyiapan dokumen untuk lelang tidak mengikat pertengahan November | PPK Pengembangan V |
| | | | | | Pembanguan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | 139.648.336.000 | 3,4 | KM | 0 | 0,00% | 102.953.296.403 | 73,72% | 0 | 42.472.559.052 | 0,00% | 30,41% | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | PPK Pengembangan I |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian | 137.500.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 108.522.571 | 78,93% | 0 | 99.845.517 | 0,00% | 72,61% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | Kasi Prasarana |
| | | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,500 | - | - | 784.431.586.000 | 87,500 | % | 87,500 | 100% | 785.714.286 | 71,43% | 87,500 | 0 | 100% | 0,00% | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit) | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap *test commisioning single track* . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk *staging ultimate* sinyal *double track.* | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro | 1.100.000.000 | 1 | KM | 0 | 0,00% | 785.714.286 | 71,43% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | *Progres Fisik Persinyalan Elektrik 0,00%<br>*Progres Keuangan 0,00% | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | PPK Pengembangan I |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | 314.489.609.000 | 56,6 | KM | 0 | 0,00% | 224.635.435.000 | 71,43% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana | Melanjutkan proses lelang | PPK Pengembangan II |
| | | | | | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000 | 60,02 | KM | 0 | 0,00% | 334.887.126.429 | 71,43% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana | Melanjutkan proses lelang | PPK Pengembangan III |
| 3 | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | - | - | 494.418.000 | 18,340 | % | 15,230 | 83,04% | 425.689.915 | 86,10% | 15,415 | 313.407.602 | 101,21% | 63,39% | Target angkutan penumpang dan barang pada OKTOBER 15,230% tercapai sebesar 15,415% | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA | 494.418.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 425.689.915 | 86,10% | 0 | 313.407.602 | 0,00% | 63,39% | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada OKTOBER 2025 tercapai 15,415 dari target 15,230% | Pada November 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko) | Kasi LLAKA |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | | - | 11.426.649.000 | 100,000 | % | 83,288 | 83,29% | 8.176.860.229 | 71,56% | 83,288 | 4.825.110.826 | 100% | 42,23% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan OKTOBER 2025 sebesar 83,288% | BTP Semarang akan melaksanakan monev bulanan dan triwulanan tepat waktu | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis | 11.302.949.000 | 2,5 | Layanan | 0 | 0,00% | 8.073.535.000 | 71,43% | 0 | 4.738.140.026 | 0,00% | 41,92% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan OKTOBER 2025 sebesar 83,288% | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas | PPK Subsidi KA Perintis |
| | | | | | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri) | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis) | 123.700.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 103.325.229 | 83,5% | 0 | 86.970.800 | 0,00% | 70,31% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | PPK Subsidi KA Perintis |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | - | - | 136.000.000 | 11,765 | % | 0 | 0,00% | 111.340.514 | 82% | 0 | 99.727.300 | 0,00% | 73,33% | Selama Oktober 2025 telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 2 kali:<br>*KA 100 Harina tertemper truck di JPL 5 KM 2+800 petak antara Semarang Tawang-Alastua, pada 21 Oktober 2025;<br>*KA 75 Mataram tertemper truck di JPL 617 KM 482+3 petak antara Jenar-Kutoarjo, pada 19 Oktober 2025; | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Monev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 70.739.371 | 80% | 0 | 53.517.300 | 0,00% | 60,82% | Selama Oktober tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada November | Kasi Sarana dan Keselamatan |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian | 48.000.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 40.601.143 | 85% | 0 | 46.210.000 | 0,00% | 96,27% | Selama Oktober tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian | Kasi Sarana dan Keselamatan |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | - | - | 158.435.881.000 | 100,000 | % | 100,000 | 100% | 468.783.835.714 | 296% | 100,000 | 11.571.027.618 | 100% | 7,30% | Selama Oktober 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA | BTP Semarang akan melaksanan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam | Kasi Sarkes/ Kabalai |
| | | | | | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO | Terlaksananya kegiataan monitoring perkeretaapian | 3.742.338.000 | 3 | Paket | 0 | 0,00% | 2.673.098.571 | 71,43% | 0 | 663.914.894 | 0,00% | 17,74% | On schedule | Penjadwalan verifikasi | PPK IMO |
| | | | | | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001 | | 112.486.732.000 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 466.110.737.143 | 414,4% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Penyesuaian anggaran | Penjadwalan verifikasi | PPK IMO |
| | | | | | Penanangan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | Terlaksananya penanganan rintang jalan | 5.172.189.000 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 5.172.185.725 | 100% | 1 | 5.172.185.724 | 100% | 100% | Penyelesaian skema 90 hari | Kegiatan telah selesai | PPK II |
| | | | | | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya | | 37.034.622.000 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 0 | 0% | 0 | 5.734.927.000 | 0% | 15,49% | Pembukaan blokir | Proses pelelangan | PPK IV |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | SK T5. Terwujudnya *Good Governance* dan *Clean Goverment* di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 82,000 | - | - | 70.200.000 | 82,000 | % | 0 | 0,00% | 53.215.229 | 76% | 82,000 | 33.061.412 | 0,00% | 47,10% | Telah diperoleh sebesar 82,000 untuk Nilai AKIP 2025 BTP Semarang | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Layanan Hukum | Terlaksananya layanan hukum | 44.100.000 | 1 | Layanan | 0 | 0,00% | 33.920.229 | 77% | 0 | 20.489.937 | 0,00% | 46,46% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data | 26.100.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 19.295.000 | 74% | 0 | 12.571.475 | 0,00% | 48,17% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Level | 15,000 | - | - | 20.100.000 | 15,000 | Level | 0 | 0,00% | 14.600.057 | 72,6% | 0 | 7.550.700 | 0,00% | 37,57% | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Oktober, dikarenakan target dibuat pada periode TW IV | BTP Semarang akan menyusun target Manajemen Risiko TA 2025 | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR | 20.100.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 14.600.057 | 72,6% | 0 | 7.550.700 | 0,0% | 37,57% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 81,000 | - | - | 33.303.575.000 | 81,000 | NILAI | 55,000 | 67,90% | 24.070.694.364 | 72,28% | 43,445 | 26.698.809.543 | 78,99% | 80,17% | Realisasi sampai dengan Oktober 2025 sebesar 43,445 | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaanya sehingga target dapat terpenuhi | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Pengelolaan Keuangan | Terlaksananya pengelolaan keuangan | 89.200.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 69.101.429 | 77% | 0 | 47.010.451 | 0,00% | 52,70% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Perencanaan dan Penganggaran | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran | 40.100.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 37.315.127 | 93,1% | 0 | 33.582.946 | 0,00% | 83,75% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000 | 40 | Unit | 0 | 0,00% | 150.000.000 | 71,43% | 0 | 129.254.999 | 0,00% | 61,55% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal | 460.000.000 | 1 | Layanan | 0 | 0,00% | 363.548.064 | 79,0% | 0 | 383.762.108 | 0,00% | 83,43% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal | 1.671.960.000 | 1 | Layanan | 0 | 0,00% | 1.289.331.357 | 77,1% | 0 | 1.030.024.271 | 0,00% | 61,61% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Perkantoran | Terlaksananya layanan perkantoran | 30.832.315.000 | 1 | Layanan | 0 | 0,00% | 22.161.398.387 | 71,88% | 0 | 25.075.174.768 | 0,00% | 81,33% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | - | - | 30.100.000 | 100,00 | % | 99,41 | 99% | 28.197.208 | 93,7% | 99,951 | 25.875.227 | 100,55% | 85,96% | Monitoring pemanfaatan asset | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara) | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN) | 30.100.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 28.197.208 | 93,7% | 0 | 25.875.227 | 0,00% | 85,96% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,300 | - | - | 63.200.000 | 82,300 | NILAI | 0 | 0,00% | 45.354.286 | 72% | 0 | 31.057.767 | 0,00% | 49,14% | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsiapan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 45.354.286 | 72% | 0 | 31.057.767 | 0,00% | 49,14% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| **JUMLAH** | | | | | | | **1.132.010.453.000** | | | | | **762.965.348.918** | | | **86.463.757.300** | | **7,64%** | | | |

SEMARANG, 5 NOVEMBER 2025
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

**RUDI PITOYO, S.E.**
NIP. 19800807 200212 1 001

# MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025
# BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan November **2025**

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | IndikatorKinerja Output | Anggaran (Revisi ke-9 29 Oktober 2025) | Target Kinerja Output | | Target November | | | | Realisasi November | | % Capaian November | | Evaluasi | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | Target Output | | Target Anggaran | | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran | | | |
| | | | | | | | | | | Volume | % | Volume | % | Volume | Volume | % | % | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| 1 | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,750 | - | - | 3.812.908.000 | 0,750 | Rasio | 0,750 | 100% | 697.531.286 | 18,29% | 0,750 | 1.844.327.352 | 100% | 48,37% | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai *baseline* 2023.<br>Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pemgujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang akan melaksanakan proses tahap tindak lanjut perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun fisik jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi jalur KA Pelabuhan Tanjung Emas | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penertiban Lahan) | Terlaksananya pengadaan/penertiban lahan) | 3.812.908.000 | 0,1 | KM | 0 | 0,00% | 697.531.286 | 18,29% | 0 | 1.844.327.352 | 0,00% | 48,37% | *Pengadaan tanah untuk penanganan longsoran jalur KA KM 299+800 s.d. 300+025 antara Prupuk-Linggapura;<br>*Pensertifikatan BMN Banyumas, Kendal dan Kota Semarang. | Melanjutkan kegiatan di bulan November | PPK Pengadaan Tanah |
| 2 | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,073 | - | - | 139.785.836.000 | 99,073 | % | 99,073 | 100% | 309.614.875.774 | 221,5% | 98,995 | 42.597.280.569 | 99,92% | 30,47% | Capaian TQI berdasarkan *baseline* pengukuran terakhir pada periode Triwulan III 2025 | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada Desember 2025 | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Penggantian Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | Tergantinya Bangunan Jembatan BH 1109 KM.303+680 dan BH 1164 KM 314+769 Lintas Cirebon-Kroya | 0 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 65.051.412.857 | 0,00% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Pengedropan anggaran ke 2026 dengan skema pembiayaan RM | Penyiapan dokumen untuk lelang tidak mengikat pertengahan Desember | PPK Pengembangan IV |
| | | | | | Penggantian Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug | Tergantinya Jembatan pada BH 46 KM 21+918 dan BH 59 KM 27+920 antara Brumbung-Gubug | 0 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 123.139.635.429 | 0,00% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Pengedropan anggaran ke 2026 dengan skema pembiayaan RM | Penyiapan dokumen untuk lelang tidak mengikat pertengahan Desember | PPK Pengembangan V |
| | | | | | Pembanguan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | 139.648.336.000 | 3,4 | KM | 0 | 0,00% | 121.300.816.202 | 86,86% | 0 | 42.472.559.052 | 0,00% | 30,41% | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | PPK Pengembangan I |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian | 137.500.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 123.011.286 | 89,46% | 0 | 124.721.517 | 0,00% | 90,71% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | Kasi Prasarana |
| | | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,500 | - | - | 784.431.586.000 | 87,500 | % | 87,500 | 100% | 942.857.143 | 85,71% | 87,500 | 0 | 100% | 0,00% | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit) | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap *test commisioning single track* . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk *staging ultimate* sinyal *double track.* | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro | 1.100.000.000 | 1 | KM | 0 | 0,00% | 942.857.143 | 85,71% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | *Progres Fisik Persinyalan Elektrik 0,00%<br>*Progres Keuangan 0,00% | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | PPK Pengembangan I |
| | | | | | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | 314.489.609.000 | 56,6 | KM | 0 | 0,00% | 269.562.522.000 | 85,71% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana | Melanjutkan proses lelang | PPK Pengembangan II |
| | | | | | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000 | 60,02 | KM | 0 | 0,00% | 401.864.551.714 | 85,71% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Proses luncuran ke 2025 sudah terlaksana | Melanjutkan proses lelang | PPK Pengembangan III |
| | | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | - | - | 494.418.000 | 18,340 | % | 16,707 | 91,10% | 460.053.957 | 93,05% | 17,536 | 335.387.882 | 104,96% | 67,83% | Target angkutan penumpang dan barang pada NOVEMBER 16,707% tercapai sebesar 17,536% | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA | Kasi LLAKA/ Kabalai |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | IndikatorKinerja Output | Anggaran (Revisi ke-9 29 Oktober 2025) | Target Kinerja Output | | Target November | | | | Realisasi November | | % Capaian November | | Evaluasi | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | Target Output | | Target Anggaran | | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran | | | |
| | | | | | | | | | | Volume | % | Volume | % | Volume | Volume | % | % | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| 3 | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | | | | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA | 494.418.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 460.053.957 | 93,05% | 0 | 335.387.882 | 0,00% | 67,83% | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada NOVEMBER 2025 tercapai 17,536% dari target 16,707% | Pada Desember 2025 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko) | Kasi LLAKA |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | | - | 11.426.649.000 | 100,000 | % | 91,507 | 91,51% | 9.801.754.614 | 85,78% | 91,507 | 4.845.062.326 | 100% | 42,40% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan NOVEMBER 2025 sebesar 91,507% | BTP Semarang akan melaksanakan monev bulanan dan triwulanan tepat waktu | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis | 11.302.949.000 | 2,5 | Layanan | 0 | 0,00% | 9.688.242.000 | 85,71% | 0 | 4.738.140.026 | 0,00% | 41,92% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan NOVEMBER 2025 sebesar 91,507% | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas | PPK Subsidi KA Perintis |
| | | | | | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri) | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis) | 123.700.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 113.512.614 | 91,8% | 0 | 106.922.300 | 0,00% | 86,44% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | PPK Subsidi KA Perintis |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | - | - | 136.000.000 | 11,765 | % | 0 | 0,00% | 123.670.257 | 91% | 0 | 124.675.981 | 0,00% | 91,67% | Selama November 2025 telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 2 kali:<br>*KA 161 Bangunkarta tertemper kendaraan di JPL 320 KM 152+6/7 petak antara Prambanan-Maguwo, pada 4 November 2025;<br>*KA 514 Bathara Kresna tertemper kendaraan di perlintasan liar KM 16+4 petak antara Sukoharjo-Pasarnguter, pada 15 November 2025; | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Monev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 88.000.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 79.369.686 | 90% | 0 | 78.015.981 | 0,00% | 88,65% | Selama November tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Desember | Kasi Sarana dan Keselamatan |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian | 48.000.000 | 1 | Tahun | 0 | 0,00% | 44.300.571 | 92% | 0 | 46.660.000 | 0,00% | 97,21% | Selama November tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian | Kasi Sarana dan Keselamatan |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | - | - | 158.435.881.000 | 100,000 | % | 100,000 | 100% | 562.540.602.857 | 355% | 100,000 | 72.470.634.539 | 100% | 45,74% | Selama November 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA | BTP Semarang akan melaksanan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam | Kasi Sarkes/ Kabalai |
| | | | | | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO | Terlaksananya kegiataan monitoring perkeretaapian | 3.742.338.000 | 3 | Paket | 0 | 0,00% | 3.207.718.286 | 85,71% | 0 | 1.300.286.039 | 0,00% | 34,75% | On schedule | Penjadwalan verifikasi | PPK IMO |
| | | | | | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001 | | 112.486.732.000 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 559.332.884.571 | 497,2% | 0 | 54.467.551.776 | 0,00% | 48,42% | Penyesuaian anggaran | Penjadwalan verifikasi | PPK IMO |
| | | | | | Penanangan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | Terlaksananya penanganan rintang jalan | 5.172.189.000 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 5.172.185.725 | 100% | 1 | 5.172.185.724 | 100% | 100% | Penyelesaian skema 90 hari | Kegiatan telah selesai | PPK II |
| | | | | | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya | | 37.034.622.000 | 1 | Paket | 0 | 0,00% | 0 | 0% | 0 | 11.530.611.000 | 0% | 31,13% | Pembukaan blokir | Proses pelelangan | PPK IV |
| | | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 82,000 | - | - | 70.200.000 | 82,000 | % | 0 | 0,00% | 61.707.615 | 88% | 82,000 | 39.805.692 | 0,00% | 56,70% | Telah diperoleh sebesar 82,000 untuk Nilai AKIP 2025 BTP Semarang | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Layanan Hukum | Terlaksananya layanan hukum | 44.100.000 | 1 | Layanan | 0 | 0,00% | 39.010.115 | 88% | 0 | 24.450.217 | 0,00% | 55,44% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data | 26.100.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 22.697.500 | 87% | 0 | 15.355.475 | 0,00% | 58,83% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | IndikatorKinerja Output | Anggaran (Revisi ke-9 29 Oktober 2025) | Target Kinerja Output | | Target November | | | | Realisasi November | | % Capaian November | | Evaluasi | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | Target Output | | Target Anggaran | | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran | | | |
| | | | | | | | | | | Volume | % | Volume | % | Volume | Volume | % | % | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| 5 | SK T5. Terwujudnya *Good Governance* dan *Clean Goverment* di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Level | 15,000 | - | - | 20.100.000 | 15,000 | Level | 0 | 0,00% | 17.350.029 | 86,3% | 0 | 8.107.700 | 0,00% | 40,34% | Belum ada penetapan target untuk Manajemen Risiko pada Oktober, dikarenakan target dibuat pada periode TW IV | BTP Semarang akan menyusun Identifikasi Manajemen Risiko TA 2026 | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR | 20.100.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 17.350.029 | 86,3% | 0 | 8.107.700 | 0,0% | 40,34% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 81,000 | - | - | 33.303.575.000 | 81,000 | NILAI | 60,000 | 74,07% | 26.350.794.181 | 79,12% | 30,865 | 29.255.346.556 | 51,44% | 87,84% | Realisasi sampai dengan November 2025 sebesar 30,865 | Tahun 2025 BTP Semarang akan lebih baik dalam merencanakan kegiatan dan langkah-langkah pelaksanaanya sehingga target dapat terpenuhi | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Pengelolaan Keuangan | Terlaksananya pengelolaan keuangan | 89.200.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 79.150.714 | 89% | 0 | 49.875.451 | 0,00% | 55,91% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Perencanaan dan Penganggaran | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran | 40.100.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 38.707.564 | 96,5% | 0 | 35.538.946 | 0,00% | 88,63% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000 | 40 | Unit | 0 | 0,00% | 180.000.000 | 85,71% | 0 | 129.254.999 | 0,00% | 61,55% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal | 460.000.000 | 1 | Layanan | 0 | 0,00% | 411.774.032 | 89,5% | 0 | 415.775.368 | 0,00% | 90,39% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal | 1.671.960.000 | 1 | Layanan | 0 | 0,00% | 1.480.645.678 | 88,6% | 0 | 1.221.596.067 | 0,00% | 73,06% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Perkantoran | Terlaksananya layanan perkantoran | 30.832.315.000 | 1 | Layanan | 0 | 0,00% | 24.160.516.193 | 78,36% | 0 | 27.403.305.725 | 0,00% | 88,88% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | - | - | 30.100.000 | 100,00 | % | 99,76 | 100% | 29.148.604 | 96,8% | 100,345 | 25.875.227 | 100,59% | 85,96% | Monitoring pemanfaatan asset | BTP Semarang akan melaksanakan optimalisasi pemanfaatan aset-aset yang dimiliki dan melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara) | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN) | 30.100.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 29.148.604 | 96,8% | 0 | 25.875.227 | 0,00% | 85,96% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,300 | - | - | 63.200.000 | 82,300 | NILAI | 0 | 0,00% | 54.277.143 | 86% | 0 | 49.980.027 | 0,00% | 79,08% | Belum didapatkan realisasi Nilai Pengawasan Kearsipan Internal | BTP Semarang akan tetap melaksanakan kegiatan peningkatan nilai kearsipan antara lain:<br>1. Penyusunan Arsip<br>2. Penataan Kearsipan | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsiapan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000 | 1 | Dokumen | 0 | 0,00% | 54.277.143 | 86% | 0 | 49.980.027 | 0,00% | 79,08% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| **JUMLAH** | | | | | | | **1.132.010.453.000** | | | | | **910.694.623.460** | | | **151.596.483.851** | | **13,39%** | | | |

SEMARANG, 3 DESEMBER 2025
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

**RUDI PITOYO, S.E.**
NIP. 19800807 200212 1 001

**MONITORING RENCANA AKSI ATAS PERJANJIAN KINERJA 2025**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

Bulan Desember **2025**

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | IndikatorKinerja Output | Anggaran (Revisi ke-11 31 Desember 2025) | Target Kinerja Output | | Target Desember | | | | Realisasi Desember | | % Capaian Desember | | Evaluasi | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | Target Output | | Target Anggaran | | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran | | | |
| | | | | | | | | | | Volume | % | Volume | % | Volume | Volume | % | % | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| 1 | SKT1. Meningkatnya Konektivitas prasarana di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,750 | - | - | 3.812.908.000 | 0,750 | Rasio | 0,750 | 100,0% | 3.812.908.000 | 100% | 0,750 | 2.294.419.609 | 100% | 60,18% | Pada 2025 BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai *baseline* 2023. Perihal tindak lanjut pengujian pertama Pelabuhan Tanjung Emas masih menunggu jadeal pemgujian lanjutan dari Balai Pengujian Perkeretaapian dikarenakan masih terdapat temuan pada Uji Rancang Bangun Fisik | BTP Semarang akan melaksanakan proses tahap tindak lanjut perihal temuan dari pengujian pertama uji rancang bangun fisik jalur dan bangunan maupun fasilitas operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi jalur KA Pelabuhan Tanjung Emas | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Infrastruktur Perkeretaapian (Pengadaan/Penertiban Lahan) | Terlaksananya pengadaan/penertiban lahan) | 3.812.908.000 | 0,1 | KM | 0,1 | 100,0% | 3.812.908.000 | 100% | 0,1 | 2.294.419.609 | 100,00% | 60,18% | *Kegiatan pembayaran pengadaan tanah untuk Penanganan Longsoran KM 299 di Brebes;<br>*Kegiatan Panitia A Sertifikasi BMN Banyumas;<br>*Kegiatan pengukuran tanah di Kendal;<br>*Pemasangan patok tanah di Kendal;<br>*Serah terima pekerjaan pelepasan hak atas tanah pada pengadaan tanah untuk longsoran KM 299 dari Notaris di Brebes untuk sertifikasi di BPN Kota Semarang | Merencanakan kegiatan untuk 2026 | PPK Pengadaan Tanah |
| 2 | SKT2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Kereta Api di Wilayah BTP Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,073 | - | - | 139.825.836.000 | 99,073 | % | 99,073 | 100,0% | 139.785.836.000 | 100% | 98,995 | 98.360.906.597 | 99,92% | 70,35% | Capaian TQI berdasarkan *baseline* pengukuran terakhir pada periode Triwulan III 2025 diperoleh 98,995% dari target 99,073% Terdapat penyesuaian panjang jalur terukur menggunakan batas wilayah balai yang telah disepakati antara BTP Bandung dengan BTP Semarang. | Monitoring rencana pelaksanaan pengukuran TQI pada Januari 2026 | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Pembanguan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | Terbangunnya Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I segmen Solo Balapan - Kalioso | 139.648.336.000 | 3,4 | KM | 3,4 | 100,0% | 139.648.336.000 | 100% | 3,4 | 98.223.952.080 | 100,00% | 70,34% | Progres Fisik 100%<br>Progres Keuangan 70,38%<br>Terdapat sisa anggaran antara pagu SBSN dengan nilai kontrak yang telah berjalan sebesar Rp41.424.383.339,-. Sisa anggaran optimalisasi pagu SBSN tersebut akan dipergunakan untuk penyelesaian kegiatan Pembangunan Jalur Ganda KA Solo-Semarang Fase I dengan rincian:<br>1. Paket Pembangunan Jalur Ganda antara Kadipiro-Solo Balapan-Solo Jebres KM 106+900 s.d. KM 108+850 (Solo Jebres-Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso) Ultimate;<br>2. Paket Pekerjaan LAA Penataan TLO Stasiun Solo Balapan Ultimate;<br>3. Paket Pembangunan Sistem Sintel Jalur Ganda KA Solo-Semarang Fase I 9Solo Balapan-Kadipiro-Kalioso) Ultimate;<br>4. MK Pembangunan Jalur Ganda Solo-Semarang Fase I | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | PPK Pengembangan I |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian | Terlaksananya Pemantauan dan Evaluasi Prasarana Perkeretaapian | 177.500.000 | 1 | Tahun | 1 | 100,0% | 137.500.000 | 77% | 1 | 136.954.517 | 100,00% | 77,16% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | Kasi Prasarana |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | IndikatorKinerja Output | Anggaran (Revisi ke-11 31 Desember 2025) | Target Kinerja Output | | Target Desember | | | | Realisasi Desember | | % Capaian Desember | | Evaluasi | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | Target Output | | Target Anggaran | | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran | | | |
| | | | | | | | | | | Volume | % | Volume | % | Volume | Volume | % | % | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| | | IKK T3. Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,500 | - | - | 784.431.586.000 | 87,500 | % | 87,500 | 100,0% | 1.100.000.000 | 100% | 87,500 | 1.057.177.875 | 100% | 0,13% | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi (120 unit) | Proses pengesahan reviu desain staging persinyalan, sementara kegiatan masih dalam tahap *test commisioning single track* . Pada 2025 akan dilanjutkan untuk *staging ultimate* sinyal *double track*. | Kasi Prasarana/ Kabalai |
| | | | | | Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro | Terbangunnya Jalur KA Elevated antara Solo Balapan-Kadipiro | 1.100.000.000 | 1 | KM | 1 | 100,0% | 1.100.000.000 | 100% | 0 | 1.057.177.875 | 0,00% | 96,11% | Progres Fisik Persinyalan Elektrik 0,00%<br>Progres Keuangan 0,00%<br>Anggaran RM terkena efisiensi anggaran sehingga terkena blokir anggaran | Akan dilakukan penyelesaian persinyalan untuk double track 2025 dan sinyal Ultimate atau penataan Track Layout Solo Balapan dengan posisi saat ini anggaran RM untuk sinyal Double Track akan dialihkan ke SBSN dan Sinyal Ultimate dari sisa kontrak SBSN. Saat ini persiapan data dukung guna kegiatan sisa dari kontrak dan permohonan perpanjangan MYC sampai dengan tahun 2026. | PPK Pengembangan I |
| | | | | | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto | 314.489.609.000 | 56,6 | KM | 56,6 | 100,0% | 314.489.609.000 | 100% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Proses penetapan pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit Jamdatun. Saat ini dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027 | Menunggu arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian | PPK Pengembangan II |
| | | | | | Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | Terbangunnya Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan | 468.841.977.000 | 60,02 | KM | 60,2 | 100,3% | 468.841.977.000 | 100% | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | Proses penetapan pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit Jamdatun. Saat ini dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027 | Menunggu arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian | PPK Pengembangan III |
| 3 | SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN lalu lintas dan angkutan kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | - | - | 494.418.000 | 18,340 | % | 18,340 | 100,0% | 494.418.000 | 100% | 18,754 | 371.599.730 | 102,26% | 75,16% | Target angkutan penumpang dan barang pada DESEMBER 18,340% tercapai sebesar 18,754% | BTP Semarang akan melaksanakan pengawasan dengan melakukan pendampingan PSO oleh DJKA | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi lalu lintas dan angkutan KA | 494.418.000 | 1 | Tahun | 1 | 100,0% | 494.418.000 | 100% | 1 | 371.599.730 | 100,00% | 75,16% | Realisasi angkutan penumpang dan barang pada DESEMBER 2025 tercapai 18,754% dari target 18,340% | Pada Januari 2026 akan melakukan evaluasi faktor-faktor risiko penghambat perjalanan KA (Manajemen Risiko) | Kasi LLAKA |
| | | IKK T5. Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | | - | 11.426.649.000 | 100,000 | % | 100,000 | 100,0% | 11.426.649.000 | 100% | 100,000 | 11.415.336.900 | 100% | 99,90% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan DESEMBER 2025 sebesar 100,000% | BTP Semarang akan melaksanakan monev bulanan dan triwulanan tepat waktu | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari - Wonogiri | Terselenggaranya Perjalanan KA Perintis | 11.302.949.000 | 2,5 | Layanan | 2,5 | 100,0% | 11.302.949.000 | 100% | 2,5 | 11.302.949.000 | 100,00% | 100,00% | Realisasi perjalanan KA Perintis Bathara Kresna sampai dengan DESEMBER 2025 sebesar 100,000% | *Pemantauan SPM KA<br>*Meningkatkan performa kecepatan sarana dan fasilitas | PPK Subsidi KA Perintis |
| | | | | | Operasi Prasarana Perkeretaapian (Administrasi Penyelenggaraan Layanan Kereta Api Perintis lintas Purwosari-Wonogiri) | Terlaksananya Operasi Prasarana Perkeretaapian (Perintis) | 123.700.000 | 1 | Tahun | 1 | 100,0% | 123.700.000 | 100% | 1 | 112.387.900 | 100,00% | 90,86% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | PPK Subsidi KA Perintis |
| | | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | - | - | 176.000.000 | 11,765 | % | 11,765 | 100,0% | 136.000.000 | 77% | 11,765 | 133.768.981 | 100,00% | 76,01% | Selama Desember 2025 telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 1 kali:<br>*KA 100 Harina tertemper motor di JPL 126 KM 98+290 petak antara Pekalongaan-Sragi, pada 29 Desember 2025; | *Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2026<br>*Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan<br>*Monev Perlintasan Sebidang<br>*Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang | Kasi LLAKA/ Kabalai |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Keselamatan Perkeretaapian | Terselenggaranya pemantauan dan evaluasi keselamatan perkeretaapian | 128.000.000 | 1 | Tahun | 1 | 100,0% | 88.000.000 | 69% | 1 | 87.033.981 | 100,00% | 68,00% | Selama Desember tidak ada kecelakaan KA pada perlintasan sebidang dan daerah rawan di BTP Semarang | Merencanakan kegiatan monitoring dan pemantauan Keselamatan KA yang akan dilaksanakan pada Januari | Kasi Sarana dan Keselamatan |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | IndikatorKinerja Output | Anggaran (Revisi ke-11 31 Desember 2025) | Target Kinerja Output | | Target Desember | | | | Realisasi Desember | | % Capaian Desember | | Evaluasi | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | Target Output | | Target Anggaran | | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran | | | |
| | | | | | | | | | | Volume | % | Volume | % | Volume | Volume | % | % | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| | | | | | Pemantauan dan Evaluasi Sarana Perkeretaapian | Terlaksananya pemantauan dan evaluasi sarana perkeretaapian | 48.000.000 | 1 | Tahun | 1 | 100,0% | 48.000.000 | 100% | 1 | 46.735.000 | 100,00% | 97,36% | Selama Desember tidak ada kecelakaan KA diakibatkan sarana KA | Akan melaksanakan pengawasan kelaikan dan kesiapoperasian sarana perkeretaapian | Kasi Sarana dan Keselamatan |
| 4 | SK T4.Meningkatnya Keselamatan transportasi kereta api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | - | - | 158.492.181.000 | 100,000 | % | 100,000 | 100,0% | 116.229.070.000 | 73% | 100,000 | 146.713.248.881 | 100% | 92,57% | Selama Desember 2025 tidak terdapat kejadian kecelakaan KA | BTP Semarang akan melaksanan terus melaksanakan penagawasan keselamatan perkeretaapian dan daerah rawan bencana alam | Kasi Sarkes/ Kabalai |
| | | | | | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - Uji Riksa dan Jasa Konsul IMO | Terlaksananya kegiataan monitoring perkeretaapian | 3.798.638.000 | 3 | Paket | 3 | 100,0% | 3.742.338.000 | 99% | 3 | 2.973.390.057 | 100,00% | 78,28% | On schedule | Penjadwalan verifikasi | PPK IMO |
| | | | | | Perawatan dan Pengoperasian Prasarana Perkeretaapian (IMO) - 4642.RDA.001 | | 112.486.732.000 | 1 | Paket | 1 | 100,0% | 112.486.732.000 | 100% | 1 | 106.860.398.100 | 100,00% | 95,00% | Kegiatan telah selesai | Perencanaan penjadwalan verifikasi untuk 2026 | PPK IMO |
| | | | | | Penanangan Rintang Jalan segmen Kawunganten-Jeruklegi lintas Banjar-Kroya dan Peningkatan 2 Unit Jembatan KA segmen Prupuk-Linggapura lintas Prupuk-Purwokerto | Terlaksananya penanganan rintang jalan | 5.172.189.000 | 1 | Paket | 1 | 100,0% | 5.172.185.725 | 100% | 1 | 5.172.185.724 | 100% | 100% | Penyelesaian skema 90 hari | Kegiatan telah selesai | PPK II |
| | | | | | Penanganan Rintang Jalan KM 299+900 antara Prupuk-Linggapura lintas Cirebon-Kroya | | 37.034.622.000 | 1 | Paket | 1 | 100,0% | 37.034.622.000 | 100% | 0 | 31.707.275.000 | 0% | 85,62% | Progres Fisik 90,05%<br>Progres Keuangan 85,11%<br>Cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 Tahun 2025 pekerjaan diberi waktu tambahan 90 hari kalender untuk penyelesaian pekerjaan | Monitoring pekerjaan dalam skema 90 hari | PPK IV |
| 5 | SK T5. Terwujudnya *Good Governance* dan *Clean Goverment* di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 82,000 | - | - | 70.200.000 | 82,000 | % | 82 | 100,0% | 70.200.000 | 100% | 82,000 | 56.728.142 | 100,00% | 80,81% | Telah diperoleh sebesar 82,000 untuk Nilai AKIP 2025 BTP Semarang | BTP Semarang akan melakukan langkah-langkah perbaikan implementasi SAKIP | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Layanan Hukum | Terlaksananya layanan hukum | 44.100.000 | 1 | Layanan | 1 | 100,0% | 44.100.000 | 100% | 1 | 34.783.667 | 100,00% | 78,87% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Penyusunan Dokumen SAKIP dan Pengelolaan Data Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan dokumen SAKIP dan pengelolaan data | 26.100.000 | 1 | Dokumen | 1 | 100,0% | 26.100.000 | 100% | 1 | 21.944.475 | 100,00% | 84,08% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Level | 10,000 | - | - | 20.100.000 | 10,000 | Level | 10 | 100,0% | 20.100.000 | 100% | 10,000 | 17.651.700 | 100,00% | 87,82% | BTP Semarang telah menerima surat penyampaian penilaian Manajemen Risiko dari Itjen dengan nilai sebesar 10 (*Repeatable* ). Nilai masih belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 15. Nilai ini belum dipergunakan dalam capaian realisasi karena masih menunggu arahan dari Sesditjen KA apabila nanti ada perubahan | BTP Semarang akan menerapkan tugas dan fungsi Manajemen Risiko pada setiap SKP pegawai tahun 2026 dan menindaklanjuti catatan Itjen terkait tugas dan fungsi MR di SKP pegawai pada tahun selanjutnya | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Penyusunan SPIP dan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Terlaksananya penyusunan SPIP dan MR | 20.100.000 | 1 | Dokumen | 1 | 100,0% | 20.100.000 | 100% | 1 | 17.651.700 | 100,0% | 87,82% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | NILAI | 81,000 | - | - | 33.303.575.000 | 81,000 | NILAI | 81,000 | 100,0% | 33.303.575.000 | 100% | 31,450 | 31.804.839.081 | 38,83% | 95,50% | Realisasi sampai dengan Desember 2025 sebesar 31,450 | Akan mencoba menerapkan penggunaan SBK pada tahun selanjutnya sehingga dapat meningkatkan nilai perencanaan dan akan terus memantau pelaksanaan anggaran agar capaian bisa sesuai target | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Pengelolaan Keuangan | Terlaksananya pengelolaan keuangan | 89.200.000 | 1 | Dokumen | 1 | 100,0% | 89.200.000 | 100% | 1 | 59.502.613 | 100,00% | 66,71% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Perencanaan dan Penganggaran | Terlaksananya perencanaan dan penganggaran | 40.100.000 | 1 | Dokumen | 1 | 100,0% | 40.100.000 | 100% | 1 | 39.536.046 | 100,00% | 98,59% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi | Terlaksananya pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi | 210.000.000 | 40 | Unit | 40 | 100,0% | 210.000.000 | 100% | 40 | 202.145.499 | 100,00% | 96,26% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | Satuan | Target dalam PK | Kegiatan | IndikatorKinerja Output | Anggaran (Revisi ke-11 31 Desember 2025) | Target Kinerja Output | | Target Desember | | | | Realisasi Desember | | % Capaian Desember | | Evaluasi | Rencana Tindak Lanjut | Penanggung Jawab |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | Target Output | | Target Anggaran | | Realisasi Output | Realisasi Anggaran | Capaian Output | Capaian Anggaran | | | |
| | | | | | | | | | | Volume | % | Volume | % | Volume | Volume | % | % | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) | (21) |
| | | | | | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4600.EBA.960 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal | 460.000.000 | 1 | Layanan | 1 | 100,0% | 460.000.000 | 100% | 1 | 449.152.524 | 100,00% | 97,64% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal - 4601.EBA.960 | Terlaksananya layanan organisasi dan tata kelola internal | 1.671.960.000 | 1 | Layanan | 1 | 100,0% | 1.671.960.000 | 100% | 1 | 1.570.426.972 | 100,00% | 93,93% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | | | | Layanan Perkantoran | Terlaksananya layanan perkantoran | 30.832.315.000 | 1 | Layanan | 1 | 100,0% | 30.832.315.000 | 100% | 1 | 29.484.075.427 | 100,00% | 95,63% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | - | - | 30.100.000 | 100,00 | % | 100,00 | 100,0% | 30.100.000 | 100% | 101,526 | 25.875.227 | 101,53% | 85,96% | Desember 2025 terdsapat penambahan PNBP sebesar Rp397.150.000, - sehingga total capaian PNBP kumulatif sampai akhir tahun 2025 sebesar Rp34.129.503.296, - atau sebesar 101,526% dari target 100% | BTP Semarang memiliki program perawatan *forklift* yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga keandalan *forklift* untuk digunakan dalam tugas kedinasan maupun disewakan ke pihak eksternal secara optimal serta program pemetaan lahan yang dapat dioptimalkan dalam penambahan PNBP | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Penyusunan Laporan Keuangan (Laporan SIMAK Barang Milik Negara) | Terlaksananya penyusunan laporan keuangan (SIMAK BMN) | 30.100.000 | 1 | Dokumen | 1 | 100,0% | 30.100.000 | 100% | 1 | 25.875.227 | 100,00% | 85,96% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| | | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,300 | - | - | 63.200.000 | 68,680 | NILAI | 68,68 | 100,0% | 63.200.000 | 100% | 68,68 | 55.459.127 | 100,00% | 87,75% | Sesuai dengan hasil pengawasan internal DJKA, BTP Semarang mendapatkan Nilai Unit Pengelola (UP) sebesar 54,04 dan Nilai Unit Kearsipan (UK) sebesar 83,33. Sehingga rata-rata nilai kearsipan sebesar 68,68 | Akan dilakukan sosialisasi penerapan dan penggunaan SRIKANDI pada tahun berikutnya untuk meningkatkan nilai kearsipan. | Kepala Sub Bagian TU/ Kabalai |
| | | | | | Layanan Reformasi Kinerja (Pengelolaan Kepegawaian dan Kearsiapan) | Terlaksananya layanan reformasi kinerja (pengelolaan kepegawaian dan kearsipan) | 63.200.000 | 1 | Dokumen | 1 | 100,0% | 63.200.000 | 100% | 1 | 55.459.127 | 100,00% | 87,75% | On schedule | Melaksanakan kegiatan rutin yang telah direncanakan | KTU |
| **JUMLAH** | | | | | | | **1.132.146.753.000** | | | | | **306.472.056.000** | | | **292.307.011.850** | | **25,82%** | | | |

SEMARANG, 5 JANUARI 2026
KEPALA BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

**RUDI PITOYO, S.E.**
NIP. 19800807 200212 1 001

Rasio Konektivitas BTP Semarang

| NO | PROVINSI | DAERAH | KATEGORI | JAN | FEB | MAR | APR | MEI | JUN | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DES |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | **JAWA TENGAH** | Kedungsepur | PKN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Cilacap | PKN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Surakarta | PKN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Tegal | PKW/KSN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Pekalongan | PKW/KSN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Cepu | PKW/KSN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Purwokerto | PKW/KSN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Kebumen | PKW/KSN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Klaten | PKW/KSN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Wonosobo | PKW/KSN | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| | | Kudus | PKW/KSN | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| | | Magelang | PKW/KSN | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| | | KSN Borobudur | PKW/KSN | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| | | Cilacap (Jawa Tengah) | PELABUHAN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Tanjung Emas (Jawa Tengah) | PELABUHAN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Adisoemarmo (Solo) | BANDARA | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Ahmad Yani (Semarang) | BANDARA | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | **DIY** | Yogyakarta | PKN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Sleman | PKW/KSN | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | Kulonprogo (Yogyakarta) | BANDARA | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ | ☑ |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | TOTAL | | 20 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 |
| | RASIO | | | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 | 0,750 |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Klasifikasi nilai TQI berdasarkan Kategori Kecepatan (Km' jalur)

| | Jumlah Jalur dalam satuan Kilometer | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Data TQI | JAN | FEB | MAR | APR | MEI | JUN | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DES |
| Kat 1 | 1.335,636 | 1.335,636 | 1.335,636 | 1.335,636 | 1329,546 | 1329,546 | 1311,103 | 1311,103 | 1311,103 | 1.239,45 | 1.239,45 | 1.239,45 |
| Kat 2 | 305,286 | 305,286 | 305,286 | 305,286 | 311,599 | 311,599 | 329,868 | 329,868 | 329,868 | 307,71 | 307,71 | 307,71 |
| Total Kat 1&2 | 1.640,922 | 1.640,922 | 1.640,922 | 1.640,922 | 1.641,145 | 1.641,145 | 1.640,971 | 1.640,971 | 1.640,971 | 1.547,158 | 1.547,158 | 1.547,158 |
| Kat 3 | 7,053 | 7,053 | 7,053 | 7,053 | 11,512 | 11,512 | 13,921 | 13,921 | 13,921 | 12,988 | 12,988 | 12,988 |
| Kat 4 | 1,259 | 1,259 | 1,259 | 1,259 | 3,846 | 3,846 | 1,612 | 1,612 | 1,612 | 2,725 | 2,725 | 2,725 |
| Total Kat 3&4 | 8,312 | 8,312 | 8,312 | 8,312 | 15,358 | 15,358 | 15,533 | 15,533 | 15,533 | 15,713 | 15,713 | 15,713 |
| Panjang Jalur | 1.649,234 | 1.649,234 | 1.649,234 | 1.649,234 | 1656,503 | 1656,503 | 1656,504 | 1656,504 | 1656,504 | 1562,87 | 1562,87 | 1562,87 |
| Prosentase | 99,496 | 99,496 | 99,496 | 99,496 | 99,073 | 99,073 | 99,062 | 99,062 | 99,062 | 98,995 | 98,995 | 98,99 |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Klasifikasi Stasiun berdasarkan Jenis Sistem Persinyalannya

| | Jumlah Persinyalan | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Data Persinyalan** | **JAN** | **FEB** | **MAR** | **APR** | **MEI** | **JUNI** | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DES |
| Sinyal Mekanik | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 |
| Sinyal Elektrik | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 | 105 |
| **Total Sinyal** | **120** | **120** | **120** | **120** | **120** | **120** | **120** | **120** | **120** | **120** | **120** | 120 |
| **Prosentase** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | **87,500** | 87,500 |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

## REALISASI PEMENUHAN TARGET ANGKUTAN KA TAHUN 2025

| TAHUN | 2025 | % | 2026 | % | 2027 | % | 2028 | % | 2029 | % | TOTAL 2025-2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ANGK.PENUMPANG** | | | | | | | | | | | |
| Target Renstra | 29.980.036 | | 31.450.133 | | 33.037.445 | | 35.019.691 | | 38.521.661 | | 168.008.966 |
| Target Tahunan Kumulatif | 29.980.036 | 17,844% | 61.430.169 | 36,56% | 94.467.614 | 56,23% | 129.487.305 | 77,07% | 168.008.966 | 100,00% | 168.008.966 |
| Realisasi Pnp Kumulatif | 32.547.690 | 19,373% | 32.547.690 | 19,37% | 32.547.690 | 19,37% | 32.547.690 | 19,37% | 32.547.690 | 19,37% | |
| **ANGK.BARANG** | | | | | | | | | | | |
| Target Renstra | 2.720.016 | | 2.801.617 | | 2.885.665 | | 2.972.236 | | 3.061.402 | | 14.440.936 |
| Target Tahunan Kumulatif | 2.720.016 | 18,835% | 5.521.633 | 38,24% | 8.407.298 | 58,22% | 11.379.534 | 78,80% | 14.440.936 | 100,00% | 14.440.936 |
| Realisasi Brg Kumulatif | 2.841.957 | 19,680% | 2.841.957 | 19,68% | 2.841.957 | 19,68% | 2.841.957 | 19,68% | 2.841.957 | 19,68% | |
| **ANGKUTAN KA** | | **19,526%** | | | | | | | | | |

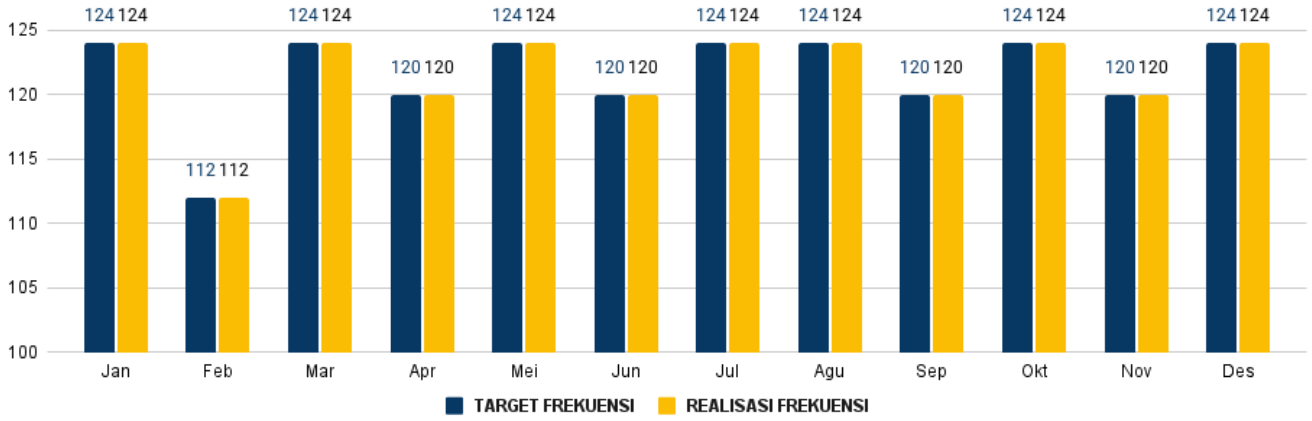
REZA MAULLANA MAGHRIBI
NIP. 19830316 200912 1 001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

# REALISASI PERJALANAN KA PERINTIS BATARA KRESNA TAHUN ANGGARAN 2025

| NO | BULAN | TARGET FREKUENSI | TARGET KUMULATIF | % TARGET FREKUENSI | REALISASI FREKUENSI | REALISASI FREKUENSI (KUMULATIF) | KAPASITAS | VOLUME | HARGA | PNBP | % FREKUENSI BULANAN | % FREKUENSI TAHUNAN |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Januari | 124 | 124 | 8,493% | 124 | 124 | 14.508 | 12.497 | 4.000 | 49.988.000 | 100% | 8,493% |
| 2 | Februari | 112 | 236 | 16,164% | 112 | 236 | 16.128 | 17.931 | 4.000 | 71.724.000 | 100% | 16,164% |
| 3 | Maret | 124 | 360 | 24,658% | 124 | 360 | 17.856 | 12.408 | 4.000 | 49.632.000 | 100% | 24,658% |
| 4 | April | 120 | 480 | 32,877% | 120 | 480 | 17.280 | 17.214 | 4.000 | 68.856.000 | 100% | 32,877% |
| 5 | Mei | 124 | 604 | 41,370% | 124 | 604 | 17.856 | 16.963 | 4.000 | 67.852.000 | 100% | 41,370% |
| 6 | Juni | 120 | 724 | 49,589% | 120 | 724 | 17.280 | 16.890 | 4.000 | 67.560.000 | 100% | 49,589% |
| 7 | Juli | 124 | 848 | 58,082% | 124 | 848 | 17.856 | 16.010 | 4.000 | 64.040.000 | 100% | 58,082% |
| 8 | Agustus | 124 | 972 | 66,575% | 124 | 972 | 17.856 | 12.645 | 4.000 | 50.580.000 | 100% | 66,575% |
| 9 | September | 120 | 1092 | 74,795% | 120 | 1092 | 17.280 | 12.896 | 4.000 | 51.584.000 | 100% | 74,795% |
| 10 | Oktober | 124 | 1216 | 83,288% | 124 | 1216 | 17.856 | 12.919 | 4.000 | 51.676.000 | 100% | 83,288% |
| 11 | November | 120 | 1336 | 91,507% | 120 | 1336 | 17.280 | 14.076 | 4.000 | 56.304.000 | 100% | 91,507% |
| 12 | Desember | 124 | 1460 | 100,000% | 124 | 1460 | 17.856 | 17.249 | 4.000 | 68.996.000 | 100% | 100,000% |
| **TOTAL** | | **1460** | | | **1460** | **1460** | **206.892** | **179.698** | **48.000** | **718.792.000** | | |

| PERSENTASE CAPAIAN FREKUENSI TAHUNAN | 100,000% |
|---|---|




REZA MAULLANA MAGHRIBI
NIP. 19830316 200912 1 001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

**IKK T6. PERSENTASE PENURUNAN GANGGUAN OPERASIONAL DI PERLINTASAN SEBIDANG TAHUN 2025**

| NO | DAERAH PEMANTAUAN | BASELINE 2024 | PROSENTASE PENURUNAN 2025 | JUMLAH PENURUNAN 2025 | TARGET PENURUNAN 2025 | JAN | FEB | MAR | APR | MEI | JUN | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DES | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | DAOP 4 | 16 | | | | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 1 | 17 |
| 2 | DAOP 5 | 5 | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| 3 | DAOP 6 | 13 | | | | 1 | 1 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 2 | 0 | 10 |
| | JUMLAH GANGGUAN OPERASIONAL DI PERLINTASAN SEBIDANG | 34 | 11,765% | 4 | 30 | 3 | 4 | 5 | 2 | 2 | 5 | 0 | 1 | 3 | 2 | 2 | 1 | 30 |
| | JUMLAH GANGGUAN OPERASIONAL DI PERLINTASAN SEBIDANG (KUMULATIF) | | | | | 3 | 7 | 12 | 14 | 16 | 21 | 21 | 22 | 25 | 27 | 29 | 30 | |
| | % PENURUNAN GANGGUAN OPERASIONAL | | | | | 91,18 | 79,41 | 64,71 | 58,82 | 52,94 | 38,24 | 38,24 | 35,29 | 26,47 | 20,59 | 14,71 | 11,76 | |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian

TONGGAM FERDINAND LEONARDO
NIP. 19770825 200604 1 001

**PERISTIWA PERJALANAN KA YANG TERJADI TAHUN 2025**

**DAOP 4 SEMARANG**

| | Januari | Februari | Maret | April | Mei | Juni | Juli | Agustus | September | Oktober | November | Desember | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| KA Tertemper Kendaraan | 3 | 2 | 3 | 0 | 3 | 3 | 2 | 0 | 2 | 1 | | 1 | 20 |
| KA Tertemper Orang | 3 | 6 | 3 | 1 | 4 | 5 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 40 |
| KA dengan KA | | | | | | | | | | | | | 0 |
| KA Anjlok | | | | | | | | | | | | | 0 |
| KA terguling | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Banjir/Longsor/Amblesan | 2 | | | | | | | | | | | | 2 |
| Lain-lain | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Total | 5 | 8 | 2 | 0 | 7 | 8 | 6 | 0 | 4 | 3 | 4 | 4 | 62 |

**DAOP 5 PURWOKERTO**

| | Januari | Februari | Maret | April | Mei | Juni | Juli | Agustus | September | Oktober | November | Desember | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| KA Tertemper Kendaraan | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| KA Tertemper Orang | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 3 | 3 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 |
| KA dengan KA | | | | | | | | | | | | | 0 |
| KA Anjlok | | | | | | | | | | | | | 0 |
| KA terguling | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Banjir/Longsor/Amblesan | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Lain-lain | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Total | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 5 | 3 | 5 | 1 | 0 | 0 | 0 | 16 |

**DAOP 6 YOGYAKARTA**

| | Januari | Februari | Maret | April | Mei | Juni | Juli | Agustus | September | Oktober | November | Desember | Jumlah |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| KA Tertemper Kendaraan | 1 | 2 | 5 | 1 | | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | 17 |
| KA Tertemper Orang | 2 | | | | | 4 | 5 | | 2 | | 1 | 1 | 15 |
| KA dengan KA | | | | | | | | | | | | | 0 |
| KA Anjlok | | | | | | | | | | | | | 0 |
| KA terguling | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Banjir/Longsor/Amblesan | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Lain-lain | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Total | 3 | 2 | 5 | 1 | 0 | 6 | 6 | 1 | 3 | 1 | 3 | 1 | 32 |

| | Daop 4 Semarang | Daop 5 Purwokerto | Daop 6 Yogyakarta |
|---|---|---|---|
| KA Tertemper Kendaraan | 20 | 3 | 17 |
| KA Tertemper Orang | 40 | 13 | 15 |
| KA dengan KA | 0 | 0 | 0 |
| KA Anjlok | 0 | 0 | 0 |
| KA terguling | 0 | 0 | 0 |
| Banjir/Longsor/Amblesan | 2 | 0 | 0 |
| Lain-lain | 0 | 0 | 0 |
| **Jumlah** | **62** | **16** | **32** |

**Gangguan Operasional di Perlintasan Sebidang**

| | Daop 4 | Daop 5 | Daop 6 |
|---|---|---|---|
| Tertemper Orang | 3 | 0 | 0 |
| Tertemper Kendaraan | 14 | 3 | 10 |
| Lain - lain | 0 | 0 | 0 |
| Jumlah | 17 | 3 | 10 |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian

TONGGAM FERDINAND LEONARDO
NIP. 19770825 200604 1 001

**IKK T7. TINGKAT KESELAMATAN TRANSPORTASI PERKERETAAPIAN BTP SEMARANG**

| NO | DAERAH PEMANTAUAN | JAN | FEB | MAR | APR | MEI | JUN | JUL | AGT | SEP | OKT | NOV | DES | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | DAOP 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | DAOP 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | DAOP 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | JUMLAH KECELAKAAN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | JUMLAH KKA (KUMULATIF) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | JUMLAH PERKA | 13.820 | 13.277 | 15.552 | 15.301 | 15.213 | 18.783 | 15.237 | 15.025 | 14.730 | 15.079 | 14.777 | 15.511 | |
| | JUMLAH PERKA(KUMULATIF) | 13.820 | 27.097 | 42.649 | 57.950 | 73.163 | 91.946 | 107.183 | 122.208 | 136.938 | 152.017 | 166.794 | 182.305 | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | TINGKAT KESELAMATAN | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian

TONGGAM FERDINAND LEONARDO
NIP. 19770825 200604 1 001

# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
# INSPEKTORAT JENDERAL

JI. MERDEKA BARAT 8
JAKARTA 10110

TEL. (021) 3456919
3813154
3507656

FAX : (021) 3813154
TLX : 44310 DEPHUB IA
FAX :


Nomor : PS.302/5/4/ITJEN/2025

Jakarta, 20 Agustus 2025

Klasifikasi : Terbatas

Lampiran :

Hal : Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Tahun 2025
pada Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Yth. Direktur Jenderal Perkeretaapian

Dalam rangka pelaksanaan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan dan Keputusan Inspektur Jenderal Kementerian Perhubungan Nomor KP-ITJEN 39 Tahun 2025 tanggal 18 Juli 2025 tentang Pembentukan Kelompok Kerja Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Unit Kerja Eselon I Kementerian Perhubungan Tahun Anggaran 2025 disampaikan hal-hal sebagai berikut:

1. Inspektorat Jenderal telah melakukan evaluasi akuntabilitas kinerja tahun 2024 pada Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan tujuan:
   a. memperoleh informasi mengenai implementasi SAKIP;
   b. menilai tingkat implementasi SAKIP;
   c. menilai akuntabilitas kinerja;
   d. memberikan saran perbaikan untuk peningkatan implementasi SAKIP; dan
   e. memonitor tindak lanjut rekomendasi hasil evaluasi periode sebelumnya.

2. Evaluasi tidak hanya dilakukan terhadap akuntabilitas kinerja Eselon I saja, namun juga dilakukan uji petik terhadap akuntabilitas kinerja pada beberapa Unit Kerja yaitu:
   a. Direktrorat Prasarana;
   b. Direktorat Keselamatan;
   c. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
   d. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
   e. Balai Pengujian Perkeretaapian.

3. Evaluasi dilakukan terhadap empat komponen manajemen kinerja yang meliputi Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal.

4. Dari hasil evaluasi terhadap empat komponen tersebut, Direktorat Jenderal Perkeretaapian memperoleh nilai **83,72** (**Predikat A**) dengan interpretasi "**Memuaskan**".

5. Nilai tersebut merupakan akumulasi penilaian terhadap seluruh komponen manajemen kinerja, dengan rincian sebagai berikut:

| No | Komponen yang dinilai | Bobot | Nilai |
|---|---|---|---|
| 1 | Perencanaan Kinerja | 30,00 | **24,90** |
| 2 | Pengukuran Kinerja | 30,00 | **25,53** |
| 3 | Pelaporan Kinerja | 15,00 | **12,41** |
| 4 | Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal | 25,00 | **20,88** |
| Nilai Hasil Evaluasi | | | **83,72** |
| Predikat | | | **A** |

6. Hasil penilaian terhadap masing-masing komponen manajemen kinerja yang dievaluasi dapat diuraikan sebagai berikut:
   a. Perencanaan Kinerja
      Nilai hasil evaluasi atas komponen Perencanaan Kinerja sebesar 24,90 dari nilai maksimal 30, dengan catatan belum seluruh Realisasi target yang ditetapkan dalam perencanaan kinerja Tahun 2024 masuk kriteria on the right track (90% s.d. 110%).
   b. Pengukuran Kinerja
      Nilai hasil evaluasi atas komponen Pengukuran Kinerja sebesar 25,53 dari nilai maksimal 30, dengan catatan pengukuran kinerja tahun 2024 belum seluruhnya dimanfaatkan menjadi dasar penempatan/penghapusan jabatan baik struktural maupun fungsional.
   c. Pelaporan Kinerja
      Nilai hasil evaluasi atas komponen Pelaporan Kinerja sebesar 12,41 dari nilai maksimal 15,00, dengan catatan laporan kinerja belum memuat informasi terkait perubahan kinerja organisasi.

d. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal
Nilai hasil evaluasi atas komponen Pelaporan Kinerja sebesar 20,88 dari nilai maksimal 25,00.

7. Penilaian Kinerja Organisasi (PKO) berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparat Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2024 tentang Penilaian Kinerja Organisasi. Direktorat Jenderal Perkeretaapian memperoleh nilai Kinerja Organisasi **101,86%** dengan predikat Istimewa, dengan hasil sebagai berikut:

NILAI AKIP TAHUN 2024 : 83,72

| No | Sasaran | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | Capaian | Normalisasi Capaian PK(1) | Koreksi Normalisasi Capaian PK berdasarkan Predikat AKIP (2) | Nilai Akhir Capaian PK (3)=(1) x (100%-(2)) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SP1 Konektivitas Jaringan Perkeretaapian Nasional Yang Diwujudkan Dalam Penyediaan Infrastruktur | Rasio Konektivitas Antar Wilayah | 0,46 | 0,46 | 100,00% | 100,00% | 0,00% | 100,00% |
| 2 | SP2 Keselamatan Transportasi Perkeretaapian Dengan Sumber Daya Manusia, Sarana Dan Prasarana Yang Handal | Rasio Kejadian Kecelakaan Transportasi Kereta Api (rate of accident) | 0,06 | 0,06 | 100,00% | 100,00% | 0,00% | 100,00% |
| 3 | SP3 Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian Yang Terpercaya Dan Sesuai Kebutuhan | Persentase On Time Performance (OTP) Transportasi Kereta Api | 90,5 | 96,19 | 106,29% | 106,29% | 0,00% | 106,29% |
| | | Pemenuhan Target Angkutan Penumpang Kereta Api | 78,8 | 81,65 | 103,62% | 103,62% | 0,00% | 103,62% |
| | | Pemenuhan Target Angkutan Barang Kereta Api | 77,8 | 78,73 | 101,20% | 101,195% | 0,00% | 101,20% |
| | | Persentase Pengoperasian Jalur KA yang Sesuai dengan TCJ | 94 | 95,02 | 101,09% | 101,09% | 0,00% | 101,09% |
| | | Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Publik Bidang | 3,7 | 3,73 | 100,81% | 100,81% | 0,00% | 100,81% |
| | | | | | | | Total Capaian PK | 713,00% |
| | | | | | | | Nilai Kinerja Organisasi (NKO) atau rata-rata Capaian PK | 101,86% |
| | | | | | | | Predikat PKO | ISTIMEWA |

8. Seluruh Rekomendasi evaluasi AKIP tahun 2024 telah ditindaklanjuti dan dinyatakan tuntas.

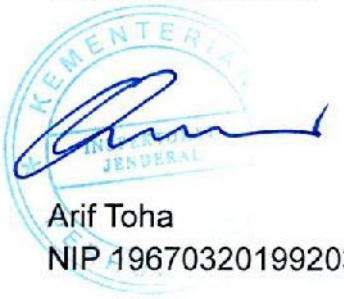
Sehubungan dengan hal-hal tersebut di atas dan untuk meningkatkan akuntabilitas kinerja di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian kami merekomendasikan sebagai berikut:

1. Target kinerja yang ditetapkan dimonitoring, dievaluasi secara berkala dan melakukan langkah langkah perbaikan yang diperlukan sehingga sesuai kriteria *on the right track* yaitu realisasi capaiaan IKU/IKK antara 90% s.d. 110%;
2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar dalam penempatan/penghapusan jabatan baik struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam LMCK/LKIP termasuk tindak lanjut yang tertuang didalamnya agar ditindaklanjuti;
3. Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada LKIP (semula - menjadi);

4. Melakukan monitoring secara terus menerus dan memastikan bahwa kriteria dalam keputusan Menteri Perhubungan nomor KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum dalam LMCK/LKIP satuan kerja di lingkungan DJKA yang tidak termasuk dalam sampel evaluasi AKIP Tahun 2025.

Demikian disampaikan hasil evaluasi akuntabilitas AKIP tahun 2025 Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Kami menghargai upaya Saudara beserta seluruh jajaran dalam menerapkan manajemen kinerja di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

Inspektur Jenderal



Arif Toha
NIP 196703201992031003

Tembusan:
1. Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian;
2. Direktur Prasarana Ditjen Perkeretaapian;
3. Direktur Keselamatan Ditjen Perkeretaapian;
4. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
5. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
6. Kepala Balai Pengujian Perkeretaapian.

**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**

**2025**

| No | | Komponen/Sub Komponen/Kriteria | Bobot | DIT. PRAS | DIT. KES | BPP | BTP SMG | BTP SBY | Nilai Akuntabilitas Kinerja | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nilai Unit Kerja Sampling 1 | Nilai Unit Kerja Sampling 2 | Nilai Unit Kerja Sampling 3 | Nilai Unit Kerja Sampling 4 | Nilai Unit Kerja Sampling 5 | | |
| **1** | | **PERENCANAAN KINERJA** | **30,00** | | | | | | **24,60** | **82,00%** |
| 1.1 | | Dokumen Perencanaan kinerja telah tersedia | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 100,00% |
| 1.2 | | Dokumen Perencanaan kinerja telah memenuhi standar yang baik, yaitu untuk mencapai hasil, dengan ukuran kinerja yang SMART, menggunakan penyelarasan (cascading) disetiap level secara logis, serta memperhatikan kinerja bidang lain (crosscutting) | 9,00 | 7,20 | 7,20 | 7,20 | 7,20 | 7,20 | 7,20 | 80,00% |
| 1.3 | | Perencanaan Kinerja telah dimanfaatkan untuk mewujudkan hasil yang berkesinambungan | 15,00 | 12,00 | 10,50 | 12,00 | 10,50 | 12,00 | 11,40 | 76,00% |
| **2** | | **PENGUKURAN KINERJA** | **30,00** | | | | | | **24,96** | **83,20%** |
| 2.1 | | Pengukuran Kinerja telah dilakukan | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 5,40 | 6,00 | 5,88 | 98,00% |
| 2.2 | | Pengukuran Kinerja telah menjadi kebutuhan dalam mewujudkan Kinerja | 9,00 | 7,20 | 7,20 | 7,20 | 8,10 | 7,20 | 7,38 | 82,00% |
| 2.3 | | Pengukuran Kinerja telah dijadikan dasar dalam pemberian Reward dan | 15,00 | 12,00 | 10,50 | 12,00 | 12,00 | 12,00 | 11,70 | 78,00% |
| **3** | | **PELAPORAN KINERJA** | **15,00** | | | | | | **12,21** | **81,40%** |
| 3.1 | | Terdapat Dokumen Laporan yang menggambarkan Kinerja | 3,00 | 2,70 | 3,00 | 2,40 | 2,70 | 3,00 | 2,76 | 92,00% |
| 3.2 | | Dokumen Laporan Kinerja telah memenuhi Standar menggambarkan Kualitas atas Pencapaian Kinerja, informasi keberhasilan/kegagalan kinerja serta upaya perbaikan/penyempurnaannya | 4,50 | 3,60 | 3,60 | 3,60 | 3,60 | 3,60 | 3,60 | 80,00% |
| 3.3 | | Pelaporan Kinerja telah memberikan dampak yang besar dalam penyesuaian strategi/kebijakan dalam mencapai kinerja berikutnya | 7,50 | 6,00 | 6,00 | 5,25 | 6,00 | 6,00 | 5,85 | 78,00% |
| **4** | | **EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA INTERNAL** | **25,00** | | | | | | **20,50** | **82,00%** |
| 4.1 | | Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal telah dilaksanakan | 5,00 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 90,00% |
| 4.2 | | Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal telah dilaksanakan secara | 7,50 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 80,00% |
| 4.3 | | Implementasi SAKIP telah meningkat karena evaluasi Akuntabilitas | 12,50 | 10,00 | 10,00 | 10,00 | 10,00 | 10,00 | 10,00 | 80,00% |
| **Nilai Akuntabilitas Kinerja** | | | | **83,20** | **80,50** | **82,15** | **82,00** | **83,50** | **82,28** | |

# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
# INSPEKTORAT JENDERAL

JI. MERDEKA BARAT 8
JAKARTA 10110

TEL. (021) 3456919
3813154
3507656

FAX : (021) 3813154
TLX : 44310 DEPHUB IA
FAX :


Nomor : PS.302/2/18/ITJEN/2025 Jakarta, 12 Maret 2025
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : Dua lampiran
Hal : Hasil Penilaian Maturitas Manajemen Risiko

Yth. Daftar Terlampir

Menunjuk surat kami nomor PS.302/1/13/ITJEN/2025 perihal Penilaian Maturitas Manajemen Risiko dalam Mendukung Pelaksanaan Pengawasan Internal Berbasis Risiko di Lingkungan Kementerian Perhubungan, Inspektorat II telah melakukan penilaian maturitas manajemen risiko pada UPT/Satker Wilayah Pengawasan Inspektorat II. Penilaian maturitas dilaksanakan dengan teknik penilaian analisis dokumen dan wawancara melalui permintaan konfirmasi terhadap format wawancara yang telah diisi oleh UPT/Satker. Teknik observasi tidak dapat dilaksanakan karena keterbatasan waktu dan anggaran. Adapun hasil penilaian maturitas manajemen risiko dimaksud, kami lampirkan bersama surat ini.

Kami menyampaikan apresiasi atas kerja sama pejabat dan pegawai pada UPT/Satker di wilayah pengawasan Inspektorat II dalam pelaksanakan penilaian maturitas manajemen risiko.

Atas perhatian dan kerja samanya, diucapkan terima kasih.

Inspektur II,

Ditandatangani secara elektronik
MUHAMMAD ANTO JULIANTO
NIP 196807251990031001

Tembusan:
1. Sekretaris Jenderal;
2. Inspektur Jenderal;
3. Direktur Jenderal Perkeretaapian;
4. Kepala BPSDM Perhubungan.

Balai Sertifikasi Elektronik Surat ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE) sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah.

Lampiran I Surat
Nomor : PS.302/2/18/ITJEN/2025
Tanggal : 12 Maret 2025

YTH.

1. SEKRETARIAT JENDERAL
   a. Kepala Biro Perencanaan;
   b. Kepala Biro SDM dan Organisasi;
   c. Kepala Biro Keuangan;
   d. Kepala Biro Hukum;
   e. Kepala Biro LPPBMN;
   f. Kepala Biro Umum;
   g. Kepala Biro Komunikasi dan Informasi Publik;
   h. Kepala Pusat Data dan Teknologi Informasi;
   i. Kepala Pusat Fasilitasi Kemitraan dan Kelembagaan Internasional;
   j. Kepala Pusat Pembinaan Jabatan Fungsional Transportasi;
   k. Kepala Pusat Pengelolaan Transportasi Berkelanjutan;
   l. Kepala Pusat Pembiayaan Infrastruktur Transportasi;
   m. Ketua Mahkamah Pelayaran;
   n. Sekretaris KNKT.

2. DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
   a. Sekretaris Ditjen Perkeretaapian;
   b. Direktur Lalu Lintas dan Angkutan KA;
   c. Direktur Prasarana Perkeretaapian;
   d. Direktur Sarana Perkeretaapian;
   e. Direktur Keselamatan Perkeretaapian;
   f. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta;
   g. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung;
   h. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
   i. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
   j. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan;
   k. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang;
   l. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang;
   m. Kepala Balai Perawatan Perkeretaapian;
   n. Kepala Balai Pengujian Perkeretaapian;
   o. Kepala Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan;
   p. Kepala Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan.

3. BADAN PENGEMBANGAN SDM PERHUBUNGAN
   a. Sekretaris Badan Pengembangan SDM Phb;
   b. Kepala Pusat Pengembangan SDM Phb Darat;
   c. Kepala Pusat Pengembangan SDM Phb Laut;
   d. Kepala Pusat Pengembangan SDM Phb Udara;

e. Kepala Pusat Pengembangan SDM Aparatur Phb;
f. Ketua STIP;
g. Direktur PTDI-STTD;
h. Direktur PPI Curug;
i. Direktur BP3IP;
j. Direktur PIP Semarang;
k. Direktur PIP Makassar;
l. Direktur PKTJ Tegal;
m. Direktur PPI Madiun;
n. Direktur POLTRADA Bali;
o. Direktur POLTRANS SDP Palembang;
p. Direktur POLTEKPEL Surabaya;
q. Direktur POLTEKPEL Sumatera Barat;
r. Direktur POLTEKPEL Banten;
s. Direktur POLTEKPEL Barombong;
t. Direktur POLTEKPEL Sorong;
u. Direktur POLTEKPEL Malahayati;
v. Direktur POLTEKPEL Sulawesi Utara;
w. Direktur POLTEKBANG Surabaya;
x. Direktur POLTEKBANG Jayapura;
y. Direktur POLTEKBANG Palembang;
z. Direktur POLTEKBANG Medan;
aa. Direktur POLTEKBANG Makassar;
bb. Direktur API Banyuwangi;
cc. Kepala BP2TL;
dd. Kepala BP2TD Mempawah;
ee. Kepala BP3 Curug;
ff. Kepala BP3KSDMT.

Inspektur II,

**Tte.**

Muh. Anto Julianto
NIP 196807251990031001

Lampiran II Surat
Nomor : PS.302/2/18/ITJEN/2025
Tanggal : 12 Maret 2025

**CATATAN HASIL PENILAIAN MATURITAS MANAJEMEN RISIKO**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| No | Parameter | Catatan |
|---|---|---|
| 1 | Tujuan organisasi terdokumentasi dan dipahami dengan baik | Berdasarkan hasil wawancara:<br>a. Tujuan dituangkan dalam PM 36 Tahun 2022 PM 36 Tahun 2022, seharusnya di dalam Rentra BTP Kelas I Semarang;<br>b. Tujuan organisasi sudah dikomunikasikan/disosialisasikan ke seluruh pegawai melalui SK Organisasi dan Publikasi via Website BTP Kelas I Semarang, Namun didalam Website tidak terdapat tujuan BTP Kelas I Semarang. |
| 2 | Pimpinan unit organisasi telah memahami risiko dan tanggungjawab atas risiko tersebut | Terdapat piagam MR dan SK Struktur Unit Pengelola Risiko. Namun terdapat beberapa kelemahan yaitu:<br>a. Belum mencantumkan Unit Manajemen Risiko;<br>b. Dalam menyusun risiko masih berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023. Sehingga berpotensi tidak semua risiko teridentifikasi. |
| 3 | Proses identifikasi risiko telah ditetapkan dan dipatuhi terhadap masing-masing probis | Dalam menyusun risiko masih berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023. Sehingga berpotensi tidak semua risiko teridentifikasi. |
| 4 | Sistem skoring untuk penilaian risiko telah ditetapkan | Sudah ada penilaian risiko dalam KM 69 Tahun 2023 |
| 5 | Seluruh risiko telah dinilai dengan sistem skoring yang telah ditetapkan | Risiko sudah dinilai dengan sistem skoring sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan. Namun dalam menyusun risiko masih berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023. Sehingga berpotensi tidak semua risiko teridentifikasi. |
| 6 | Risk appetite telah ditetapkan dengan sistem skoring | Belum ada selera risiko yang ditetapkan oleh Pimpinan Kantor yg mengikuti Risk appetite Menteri.<br>Risk Appetite tidak ditetapkan tersendiri oleh Pemilik risiko |
| 7 | Respon penanganan risiko telah ditetapkan dan diimplementasikan | Respon risiko telah ditetapkan pada Form 8, namun masih terdapat kelemahan yaitu implementasi belum disertai dokumentasi, sehingga belum diyakini bahwa seluruh penanganan risiko telah diimplementasikan |
| 8 | Risiko telah dibagi tanggungjawabnya dan didokumentasikan dalam risk register | Telah dilakukan penunjukan penanggungjawab risiko pada F9, Namun penanggung jawab bukan pegawai yang ditunjuk, namun BTP Kelas I Semarang |

| No | Parameter | Catatan |
|---|---|---|
| 9 | Pimpinan unit organisasi telah menetapkan model pemantauan atas proses, respon dan action plan risiko | Telah ditetapkan uraian penanganan risiko, Namun masih terdapat beberapa kelemahan yaitu:<br>a. Tidak terdapat dokumen penetapan model pemantauan atas proses, respon dan action plan risiko. Contoh : SOP tidak ada;<br>b. Uraian penanganan risiko pada form 8 masih sama dengan Pengendalian yang ada form 5, seharusnya penanganan risiko berupa tambahan pengendalian atas pengendalian yang ada sehingga dapat mengurangi kejadian atau mengurangi dampak;<br>c. Waktu penanganan risiko masih bersifat umum dari 01 Jan s.d 31 Des 2024, sehingga tidak ada target yang spesifik dalam melakukan penanganan sehingga risiko masih berpotensi terjadi.<br>d. Belum melampirkan Dokumentasi kegiatan pemantauan risiko oleh pimpinan. |
| 10 | Pimpinan memberikan jaminan efektivitas pengelolaan risiko | Pimpinan belum melakukan pengendalian/mitigasi atas risiko strategis/utama dikarenakan pengisian form pemantauan masih bersifat formalitas dengan rincian:<br>a. PIC masih bersifat umum yaitu BTP Kelas I Semarang;<br>b. Waktu penanganan risiko masih bersifat umum dari 01 Jan s.d 31 Des 2024, sehingga tidak ada target yang spesifik dalam melakukan penanganan sehingga risiko masih berpotensi terjadi;<br>c. Tidak semua penanganan risiko pada Form 8 dilakukan pemantauan pada form 9;<br>d. Dari sampling atas Kode Risiko E.5.1, dalam form 12 telah turun dari level 17 menjadi 3, namun dalam pemantauan pelaksanaan penanganan risiko Form 9 tidak terdapat penanganan atas risiko dimaksud.. |
| 11 | Risk register di-update secara periodik (minimal triwulan) | Register risiko tidak dilakukan pemuktahiran secara periodik dan belum ada proses reviu yang memadai.<br>Hal tersebut, diatas tergambar dari keterjadian risiko namun belum ada reviu yang memadai atas keterjadian risiko sesuai:<br>a. Laporan Triwulan I terdapat keterjadian risiko sebanyak 54 Kejadian;<br>b. Laporan Triwulan II 7 Kejadian;<br>c. Laporan Triwulan III 13 Kejadian;<br>d. Laporan Triwulan IV 27 Kejadian. |
| 12 | Terdapat pelaporan kepada pimpinan puncak (pemilik risiko) bila terdapat risiko yang belum ditekan pada tingkat yang dapat diterima | Belum ada dokumen bahwa pimpinan telah menginformasikan risiko - risiko di atas risk appetite yang belum ditekan pada tingkat yang belum diterima kepada pihak pihak yang berkepentingan. |
| 13 | Setiap Kegiatan/Program baru selalu dinilai risikonya | Tidak terdapat analisis risiko terhadap usulan risiko baru |

| No | Parameter | Catatan |
|---|---|---|
| 14 | Uraian tanggungjawab perihal manajemen risiko termasuk dalam uraian tugas dan tanggung jawab pegawai | Tidak ada tusi terkait MR pada SKP masing-masing Pegawai |
| 15 | Pimpinan dinilai kinerjanya dalam mengelola risiko | Tidak ada tusi terkait MR pada SKP masing-masing Pegawai |
| **Total** | | **10** |
| **Simpulan** | | **Level Maturitas 2** |

Inspektur II,

**Tte.**

Muh. Anto Julianto
NIP 196807251990031001

**NILAI KINERJA ANGGARAN TAHUN 2025**

**TARGET KINERJA 2025:** 81,000

| VARIABEL | BOBOT | | JUL | | | AGT | | | SEP | | | OKT | | | NOV | | | DES | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nilai Perencanaan Anggara (NPA) | | 50% | 0 | 3,128% | | | 6,040% | | 0 | 8,230% | | 0 | 8,890% | | 0 | 7,598% | | 0 | 77,503% | |
| Capaian RO | 75% | | 4,17 | 3,128 | | 5,83 | 4,373 | | 8,75 | 6,56 | | 9,63 | 7,22 | | 10,13 | 7,60 | | 90,00 | 67,5 | |
| Penggunaan SBK | 10% | | 0 | 0 | 1,564 | 16,67 | 1,667 | 3,020 | 16,67 | 1,667 | 4,115 | 16,67 | 1,67 | 4,445 | 0 | 0,00 | 3,799 | 50,00 | 5,00 | 38,751 |
| Efisiensi SBK | 15% | | 0 | 0 | | 0 | 0,000 | | 0 | 0 | | 0 | 0,00 | | 0 | 0,00 | | 33,50 | 5,003 | |
| Nilai Pelaksanaan Anggaran (IKPA) | | 50% | | 81,474% | | | 80,41% | | | 79,735% | | | 78,00% | | | 52,84 | | | 73,141% | |
| Revisi DIPA | 10% | | 100,00 | 10,000 | | 100,00 | 10,000 | | 100 | 10 | | 100 | 10 | | 100 | 10 | | 100 | 10 | |
| Deviasi Hal III DIPA | 15% | | 64,74 | 9,711 | | 56,95 | 8,543 | | 51,28 | 7,692 | | 49 | 7,35 | | 47,04 | 7,056 | | 47,04 | 7,056 | |
| Penyerapan Anggaran | 20% | | 36,94 | 7,388 | | 36,98 | 7,396 | | 37,49 | 7,498 | | 30,18 | 6,036 | | 32,44 | 6,488 | | 36,07 | 7,214 | |
| Belanja Kontraktual | 10% | | 100,00 | 10,000 | 40,737 | 100 | 10,000 | 40,206 | 100 | 10,000 | 39,868 | 100 | 10,000 | 39,00 | 96 | 9,6 | 26,046 | 88 | 8,8 | 36,571 |
| Penyelesaian Tagihan | 10% | | 93,75 | 9,375 | | 94,74 | 9,474 | | 95,45 | 9,545 | | 96,15 | 9,615 | | 96,97 | 9,697 | | 98,08 | 9,808 | |
| Pengelolaan UP dan TUP | 10% | | 100,00 | 10,000 | | 100 | 10,000 | | 100 | 10 | | 100 | 10 | | 100 | 10 | | 95,13 | 9,513 | |
| Capaian Output | 25% | | 100,00 | 25,000 | | 100 | 25,000 | | 100 | 25 | | 100 | 25 | | 0 | 0 | | 86,00 | 21,50 | |
| **TOTAL NILAI NKA** | | | | | **42,301** | | | **43,226** | | | **43,982** | | | **43,445** | | | **29,844** | | | **75,322** |

Kepala Sub bagian Tata Usaha

ASNANI PRITA S., S.Kom., M.AP.

NIP. 19701022 200502 2 001

**REALISASI PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK ( PNBP )**

**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| NO | BULAN | TARGET PNBP (PER BULAN) | TARGET PNBP (KUMULATIF) | % | REALISASI PNBP (PER BULAN) | REALISASI PNBP (KUMULATIF) | % | TARGET PNBP REV (PER BULAN) | TARGET PNBP REV (KUMULATIF) | % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | JANUARI | 31.193.034.788 | 31.193.034.788 | 100 | 31.193.034.788 | 31.193.034.788 | 92,791 | 31.193.034.788 | 31.193.034.788 | 92,791 |
| 2 | FEBRUARI | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 62.882.842 | 31.255.917.630 | 92,978 | 62.882.842 | 31.255.917.630 | 92,978 |
| 3 | MARET | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 176.188.000 | 31.432.105.630 | 93,502 | 176.188.000 | 31.432.105.630 | 93,502 |
| 4 | APRIL | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 0 | 31.432.105.630 | 93,502 | - | 31.432.105.630 | 93,502 |
| 5 | MEI | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 1.646.963.520 | 33.079.069.150 | 98,401 | 1.646.963.520 | 33.079.069.150 | 98,401 |
| 6 | JUNI | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 0 | 33.079.069.150 | 98,401 | 171.344.000 | 33.250.413.150 | 98,911 |
| 7 | JULI | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 171.344.000 | 33.250.413.150 | 98,911 | | 33.250.413.150 | 98,911 |
| 8 | AGUSTUS | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 45.160 | 33.250.458.310 | 98,911 | 167.524.000 | 33.417.937.150 | 99,409 |
| 9 | SEPTEMBER | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 4.235.029 | 33.254.693.339 | 98,924 | | 33.417.937.150 | 99,409 |
| 10 | OKTOBER | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 345.510.043 | 33.600.203.382 | 99,951 | | 33.417.937.150 | 99,409 |
| 11 | NOVEMBER | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 132.149.814 | 33.732.353.196 | 100,345 | 116.536.000 | 33.534.473.150 | 99,756 |
| 12 | DESEMBER | 0 | 31.193.034.788 | 100 | 397.150.100 | 34.129.503.296 | 101,526 | 82.056.000 | 33.616.529.150 | 100,000 |
| | **TOTAL** | **31.193.034.788** | **31.193.034.788** | **100** | **34.129.503.296** | **34.129.503.296** | **101,526** | **33.616.529.150** | **33.616.529.150** | **100,000** |

| TARGET PNBP | REALISASI PNBP |
|---|---|
| 33.616.529.150 | 34.129.503.296 |

Kepala Sub bagian Tata Usaha

ASNANI PRITA S., S.Kom., M.AP.

NIP. 19701022 200502 2 001

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
JL. MEDAN MERDEKA BARAT NO.8
JAKARTA 10110
TELP : +62 813-6001-3838
WEBSITE : https://djka.kemenhub.go.id
EMAIL : ditjenka@kemenhub.go.id

Nomor : UM.001/2/8/K1/DJKA/2025
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : Dua Lembar
Hal : Penyampaian Hasil Pengawasan Kearsipan Internal Tahun 2025 di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Jakarta, 8 Desember 2025

Yth. Daftar Terlampir

Menindaklanjuti pelaksanaan Pengawasan Kearsipan Internal Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 pada Unit Kearsipan III di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Bersama ini disampaikan Laporan Akhir Kearsipan Internal (LAKI). Laporan dimaksud memuat hasil pemeriksaan, analisis tingkat kepatuhan, identitas temuan, rekomendasi perbaikan, serta rencana tindak lanjut yang perlu dilaksanakan oleh Unit Kearsipan III.

Sehubungan dengan hal tersebut, diharapkan hasil pengawasan ini dapat digunakan sebagai acuan dalam melakukan perbaikan berkelanjutan terhadap tata kelola kearsipan, sehingga tercapai nilai kearsipan pada periode mendatang dapat semakin optimal. Laporan Akhir Kearsipan Internal (LAKI) dapat diunduh melalui tautan https://bit.ly/LAKIUKIII2025.

Atas perhatian dan kerja samanya diucapkan terima kasih.

Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian,

Amin Hudaya
NIP 197312311998031003

Tembusan:
Direktur Jenderal Perkeretaapian

Balai Sertifikasi Elektronik
Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE)

Lampiran I Surat
Nomor : UM.001/2/8/K1/DJKA/2025
Tanggal : 8 Desember 2025

1. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta;
2. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung;
3. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
4. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
5. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan;
6. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang;
7. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang;
8. Kepala Balai Pengujian Perkeretaapian;
9. Kepala Balai Perawatan Perkeretaapian;
10. Kepala Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan;
11. Kepala Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan.

Sekretaris Direktorat Jenderal
Perkeretaapian,

Amin Hudaya
NIP 197312311998031003

Balai Sertifikasi Elektronik Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE)

Lampiran II Surat
Nomor : UM.001/2/8/K1/DJKA/2025
Tanggal : 8 Desember 2025

**DAFTAR HASIL NILAI**
**PENGAWASAN KEARSIPAN INTERNAL DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**

| NO | BALAI | TIM PENGAWAS | Nilai | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | UP (Konsolidasi Tim Pengawas) | UK (Konsolidasi Tim Pengawas) | Nilai Entitas |
| 1 | BTP JAKARTA | 1. ARI PRANOVI<br>2. ANISA<br>3. INE | 85.11 (Memuaskan) | 89.67 (Memuaskan) | 87.39 (Memuaskan) |
| 2 | BTP PENGUJIAN | 1. RIRIS<br>2. META<br>3. NATSIR | 83.03 (Memuaskan) | 75.88 ( Sangat Baik) | 79,45 (Sangat Baik) |
| 3 | BALAI PERAWATAN | 1. IKE<br>2. MUHAMMAD SUBHAN<br>3. MASYKUR | 83.04 (Memuaskan) | 73.43 (Sangat Baik) | 78,23 (sangat baik) |
| 4 | BTP BANDUNG | 1. DIANITA<br>2. PRATIWI<br>3. QANITA | 79.23 (Sangat Baik) | 74.37 (Sangat Baik) | 76,8 (Sangat Baik) |
| 5 | BTP MEDAN | 1. IRENE<br>2. RIA ASTUTI<br>3. INE | 77.35 (Sangat Baik) | 69.67(Baik) | 73.51 (Sangat Baik) |
| 6 | BTP PALEMBANG | 1. MASKUR<br>2. PRATIWI<br>3. IKE | 71,64 (sangat Baik) | 74.67 (sangat baik) | 73,15 (Sangat Baik) |
| 7 | BTP PADANG | 1. META<br>2. MAULIDA<br>3. ASIH | 77.03 (Sangat Baik) | 68.19 (Baik) | 72,61 (Sangat Baik) |
| 8 | BPKARSS | 1. SARAH<br>2. SUGENG<br>3. ASIH | 84.13 (Memuaskan) | 59.60 (Cukup) | 71,86 (Sangat Baik) |
| 9 | BPKASS | 1. AHMAD SUBHAN<br>2. MUHAMMAD IQBAL<br>3. IMAM | 71,54 (Sangat Baik) | 68,25 (Baik) | 69,90 (Baik) |
| 10 | BTP SEMARANG | 1. JUMANTO<br>2. AHMAD SUBHAN<br>3. AKBAR | 54,04 (Cukup) | 83.33 (Memuaskan) | 68.68 (Baik) |
| 11 | BTP SURABAYA | 1. KUSMIATI<br>2. SARAH<br>3. SUGENG | 68,32 (Baik) | 64,77 (Baik) | 66,54 (Baik) |

Sekretaris Direktorat Jenderal
Perkeretaapian,

Amin Hudaya
NIP 197312311998031003

Balai Sertifikasi Elektronik
Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE)

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

Nomor : PR.205/1/14/BTP-SMG/2026 Semarang, 21 Januari 2026
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : 1 (satu) Lembar
Perihal : Undangan

Yth. Daftar Terlampir

Dalam rangka menindaklanjuti Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dengan ini diharapkan kehadirannya pada kegiatan Monitoring dan Evaluasi Capaian Kinerja Triwulan IV 2025 di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang yang akan diselenggarakan pada:

| | | |
|---|---|---|
| hari.tanggal | : | Kamis, 22 Januari 2026 |
| pukul | : | 10.00 WIB s.d selesai |
| tempat | : | Ruang Rapat Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang dan ***Zoom Meeting ID : 838 728 2978; passcode : BTP-SMG*** |
| acara | : | Rapat Pembahasan Capaian Kinerja Triwulan IV 2025 |
| catatan | : | Masing-masing Seksi memaparkan capaian kinerja IKK s.d. Triwulan IV 2025 |

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.

Kepala Balai,

Rudi Pitoyo, S.E.
NIP. 19800708 200212 1 001

LAMPIRAN UNDANGAN
Nomor :
Tanggal :

Daftar Undangan:

1. Kepala Sub Bagian Tata Usaha;
2. Kepala Seksi Prasarana Perkeretaapian;
3. Kepala Seksi Lalu-Lintas dan Angkutan KA;
4. Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian;
5. Koordinator Satuan Pelayanan Surakarta;
6. Koordinator Satuan Pelayanan Yogyakarta;
7. Koordinator Satuan Pelayanan Pekalongan;
8. Koordinator Satuan Pelayanan Purwokerto;
9. Para Inspektur Perkeretaapian;

Kepala Balai,

Rudi Pitoyo, S.E.
NIP. 19800708 200212 1 001

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

# RISALAH RAPAT

## PEMBAHASAN CAPAIAN KINERJA TRIWULAN I TAHUN 2025 DI LINGKUNGAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

| | | |
|---|---|---|
| Hari / Tanggal | : | Kamis, 22 Januari 2025 |
| Waktu | : | 10.00 WIB s/d selesai |
| Pimpinan Rapat | : | Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang |
| Tempat | : | RR. Kantor BTP Kelas I Semarang dan *Virtual Zoom Meeting* |
| Peserta | : | 1. Sub Bagian Tata Usaha<br>2. Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian<br>3. Seksi Prasarana Perkeretaapian<br>4. Seksi Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api<br>5. Satuan Pelayanan Yogyakarta<br>6. Satuan Pelayanan Surakarta<br>7. Satuan Pelayanan Purwokerto<br>8. Satuan Pelayanan Peklaongan<br>9. Para Inspektur Perkeretaapian |

Berikut risalah rapat Monitoring dan Evaluasi Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 di Lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang Tahun Anggaran 2025:

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN | URAIAN |
|---|---|---|
| 1 | IKK T1.<br>Rasio Konektivitas Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | • Target Tahunan : 0,750<br>• Target TW IV : 0,750<br>• Realisasi TW IV : 0,765 (102%)<br>**Rekomendasi**<br>• BTP Semarang akan segera Menyusun Perjanjian Kinerja dengan melakukan perhitungan program Gapeka di tahun 2026, dan melaksanakan pemantauan terkait realisasi perjalanan dikarenakan setelah masa angkutan nataru selesai akan dilanjutkan dengan angkutan lebaran.<br>• BTP Semarang juga akan segera menyelesaikan hasil tindak lanjut pengujian jalur Semarang Tawang- Tanjung Mas di tahun 2026 menggunakan anggaran optimalisasi dari KA Perintis sehingga jalur dapat segera beroperasi.<br>**PIC: Seksi Prasarana** |
| 2 | IKK T2.<br>Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik | • Target Tahunan : 99,073%<br>• Target TW IV : 99,073%<br>• Realisasi TW IV : 98,995% (99,92%) |

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN | URAIAN |
|---|---|---|
| | Perkeretaapian Kelas I Semarang | **Rekomendasi**<br>• Perlu dilakukan exercise kembali terhadap target persentase TQI Kategori I dan II pada rencana strategis (renstra) 2025-2029 dikarenakan adanya penyesuaian batas wilayah kerja BTP Kelas I Semarang supaya target yang ditetapkan dapat dicapai (achievable), realistis dan menantang.<br>• Berkoordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait dengan hasil TQI periode triwulan IV sehingga kedepannya pekerjaan perawatan pada IMO dapat memperhatikan dan mengacu pada lintas/wilayah/titik yang masih masuk kategori III dan IV dan daerah rawan kecelakaan untuk dilakukan prioritas perawatan/penanganan<br>**PIC: Seksi Prasarana** |
| 3 | IKK T3.<br>Persentase fasilitas operasi dengan teknologi handal di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | • Target Tahunan : 87,50%<br>• Target TW IV : 87,50%<br>• Realisasi TW IV : 87,50% (100%)<br>**Rekomendasi**<br>• Berkoordinasi dengan Setditjen Perkeretaapian dan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengesahan revieu design staging ultimate persinyalan double track Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso dan perpanjangan MYC TA 2026 untuk penyelesaian pekerjaan dari optimalisasi anggaran TA 2025.<br>**PIC: Seksi Prasarana** |
| 4 | IKK T4.<br>Pemenuhan target angkutan KA di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | • Target Tahunan : 18,340%<br>• Target TW IV : 18,340%<br>• Realisasi TW IV : 19,526 (106,47%)<br>**Rekomendasi**<br>• Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api<br>• Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)<br>• Melakukan analisa perubahan Gapeka 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA<br>• Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi<br>• Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API<br>**PIC: Seksi Lalu lintas dan Angkutan KA**. |

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN | URAIAN |
|---|---|---|
| 5 | IKK T5.<br>Persentase realisasi perjalanan kereta api perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | • Target Tahunan : 100%<br>• Target TW IV : 100%<br>• Realisasi TW IV : 100% (100%)<br>**Rekomendasi**<br>• Pemantauan Standar Pelayanan Minimal (SPM) KA Bathara Kresna;<br>• Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan KA Bathara Kresna.<br>• Melaksanakan verifikasi Triwulan IV pada bulan Januari 2025 untuk mengawasi dan memantau kelaikan dan kenyamanan KA perintis Bhatara Kresna.<br>**PIC: Seksi Lalu lintas dan Angkutan KA** |
| 6 | IKK T6.<br>Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | • Target Tahunan : 11,765 %<br>• Target TW IV : 11,765 %<br>• Realisasi TW IV : 11,765 (100%)<br>**Rekomendasi:**<br>• Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025;<br>• Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;<br>• Monitoring dan evaluasi perlintasan sebidang;<br>• Sosialisasi dan promosi keselamatan di perlintasan sebidang.<br>• Pemutakhiran, sinkronisasi data dan tinjauan lapangan dalam penerapan Aplikasi E-Perlintasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang.<br>**PIC: Seksi Sarana dan Keselamatan** |
| 7 | IKK T7.<br>Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | • Target Tahunan : 100%<br>• Target TW IV : 100%<br>• Realisasi TW IV : 100 (100%)<br>**Rekomendasi**<br>• Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;<br>• Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;<br>• Pengawasan Kelaiakan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;<br>• Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;<br>• Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3); |

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN | URAIAN |
|---|---|---|
| | | • Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian.<br>**PIC: Seksi Sarana dan Keselamatan**. |
| 8 | IKK T8.<br>Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Semarang | • Target Tahunan : 82<br>• Target TW IV : 82<br>• Realisasi TW IV : 82 (100%)<br>**Rekomendasi:**<br>• Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan. Dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%.<br>• Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya.<br>• Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi).<br>• Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/triwulan<br>**PIC : Sub Bagian Tata Usaha** |
| 9 | IKK T9.<br>Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | • Target Tahunan : 10<br>• Target TW IV : 10<br>• Realisasi TW IV : 10(100%)<br>**Rekomendasi**<br>• Dalam penyusunan risiko masih mengacu berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023<br>• Implementasi Penanganan Risiko belum disertai dokumentasi.<br>• Waktu penanganan risiko tidak detail<br>• Tidak ada tusi MR pada SKP Pegawai.<br>**PIC : Sub Bagian Tata Usaha** |
| 10 | IKK T10.<br>Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | • Target Tahunan : 81%<br>• Target TW IV : 81 %<br>• Realisasi TW IV : 72,259 (89,21%)<br>**Rekomendasi**<br>• BTP Semarang akan mengevaluasi terkait nilai perencanaan pada penggunaan SBK yang masih dapat dimaksimalkan, dikarenakan penggunaan SBK pada tahun 2025 hanya 50%.<br>• Pemantauan terhadap realisasi capaian output dan penyerapan setiap bulannya akan dilakukan sehingga |

| No | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN | URAIAN |
|---|---|---|
| | | dapat sesuai dengan RPD.<br>**PIC : Sub Bagian Tata Usaha** |
| 11 | IKK T11.<br>Persentase Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian | • Target Tahunan : 100%<br>• Target TW IV : 100%<br>• Realisasi TW IV : 101,526 (101,53%)<br><br>**Rekomendasi**<br>• Melakukan kerja sama dengan badan usaha untuk pelaksanaan penyewaan aset; dan<br>• Melaksanakan penghapusan aset yang tidak terpakai melalui lelang.<br>**PIC : Sub Bagian Tata Usaha** |
| 12 | IKK T12.<br>Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian | • Target Tahunan : 68,680<br>• Target TW IV : 68,680<br>• Realisasi TW IV : 68,680(100%)<br><br>**Rekomendasi**<br>• Persiapan penggunaan aplikasi perjalanan dinas online dan aplikasi SRIKANDI. Untuk sementara masih menunggu keputusan akan mempergunakan aplikasi SRIKANDI atau tetap menggunakan aplikasi persuratan pada portal.<br>• Persiapan datadukung untuk penilaian kearsipan.<br><br>**PIC : Sub Bagian Tata Usaha** |
| 13. | **Kesimpulan:**<br>• BTP Semarang berkomitmen untuk selalu mematuhi pengisian, penyusunan dan pegumpulan data dan laporan capaian kinerja dari masing-masing bagian dan seksi yang akan disampaikan secara resmi melalui nota dinas kepada Kepala Balai setiap awal bulan (5hr kalender) setelah bulan pelaporan sebagai upaya kepatuhan pelaporan.<br>• BTP Semarang selalu berkomitmen melaksanakan kegiatan-kegiatan yang sudah direkomendasikan untuk meningkatan capaian kinerja dan meningkatkan nilai kepatuhan pada periode berikutnya. | |

Mengetahui,
Kepala Sub Bagian Tata Usaha

ASNANI PRITA S. S.Kom., M.AP.
Pembina (IV/a)
NIP. 19701022 200502 2 001

Semarang, 22 Januari 2026
Notulis

SHAFIRA RAHMADHANI
Pengatur(II/c)
NIP. 20021106 202412 2 001

# DOKUMENTASI

## CAPAIAN KINERJA BTP SEMARANG TAHUN 2025

| SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET TW IV | REALISASI TW IV | CAPAIAN KINERJA TW IV | KET |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SK T1. Meningkatnya KONEKTIVITAS Prasarana | IKK T1. Nilai Konektivitas Wilayah Kerja BTP Semarang | PASIR | 0,750 | 0,750 | 0,765 | 102% | |
| SK T2. Meningkatnya KAPASITAS prasarana mendukung pelayanan kereta api | IKK T2. Persentase pengoperasian jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja BTP Semarang | % | 99,073 | 99.073 | 98.995 | 99,92% | |
| | IKK T3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang | % | 87,500 | 87.500 | 87.500 | 100% | |
| SK T3. Meningkatnya KINERJA PELAYANAN (aksesibilitas dan ketepatan waktu) kereta api | IKK T4. Pertumbuhan Target Angkutan KA di Wilayah Kerja BTP Semarang | % | 18,340 | 18.340 | 19.629 | 105,47% | |
| | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Penumpang di Wilayah Kerja BTP Semarang | % | 100 | 100 | 100 | 100% | |
| | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan KA pada Perlintasan Sebidang di Wilayah Kerja BTP Semarang | % | 11.765 | 11.765 | 11.765 | 100% | |
| SK T4. Meningkatnya KESELAMATAN transportasi kereta api | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah BTP Semarang | % | 100.000 | 100,000 | 100,000 | 100% | |
| SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Perkantoran | IKK T8. Nilai AKIP BTP Semarang | NILAI | 85,000 | 87.000 | 87.000 | 100% | |
| | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko BTP Semarang | LEVEL | 10,000 | 10.000 | 10.000 | 100% | |
| | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran BTP Semarang | NILAI | 81,000 | 81.000 | 72.259 | 89,21% | |
| | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Bidang Perkeretaapian | % | 100.000 | 100,000 | 101.565 | 101,57% | |
| | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal BTP Semarang | NILAI | 88,660 | 88.660 | 88.660 | 100% | |

# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
# DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
## BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com


## DAFTAR HADIR

Kegiatan : Capaian Kinerja TW IV 2025

Hari, tanggal : Kamis, 22 Januari 2026

Tempat : RR. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas 1 Semarang

Waktu : 10.00 WIB s.d selesai

| No | Nama | Unit Kerja | Tanda Tangan |
|---|---|---|---|
| 1 | | | 1 |
| 2 | | | 2 |
| 3 | | | 3 |
| 4 | | | 4 |
| 5 | Hery Purwanto | TU | 5 |
| 6 | Anung Sangputro | Inspektur/Koord | 6 |
| 7 | Dwi Apriliya N | TU | 7 |
| 8 | ELCO BUDI S | Inspektur | 8 |
| 9 | Fatma | Insp | 9 |
| 10 | Resta Fajar Widi | TU | 10 |
| 11 | Burhanudin Nurseto | TU | 11 |
| 12 | FADAR W.H | TU | 12 |
| 13 | Shafira Rahmadhani | TU | 13 |
| 14 | Ibnu W.R | TU | 14 |
| 15 | Ayunda Nurul | | 15 |
| 16 | | | 16 |
| 17 | | | 17 |
| 18 | | | 18 |

# KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
# DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
## BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183

Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176

E-mail. btpjateng@gmail.com


## DAFTAR HADIR

Kegiatan : Pembahasan Capaian TW 4 2025 Internal

Hari, tanggal : Kamis, 22 Januari 2026

Tempat : RR. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas 1 Semarang

Waktu : 10.00 WIB s.d selesai

| Timestamp | Nama | NIP | Unit Kerja |
|---|---|---|---|
| 1/22/2026 10:39:57 | Ajeng Mustika Andini | 20020904 202412 2 001 | SATPEL PURWOKERTO |
| 1/23/2026 10:40:57 | M AFIF PRANOWO | 20010207 202210 1 002 | SATPEL PURWOKERTO |
| 1/24/2026 10:40:00 | RIKA RAHIM | 19880510 201012 2 003 | SATPEL PURWOKERTO |
| 1/25/2026 10:49:47 | SUKRIANSYAH | 1981222 200912 1 002 | SATPEL SURAKARTA |
| 1/26/2026 10:49:47 | KHRISNA SIDMA BAHARI P | 20021106 202412 1 001 | SATPEL SURAKARTA |
| 1/27/2026 10:49:47 | TITANIA DEWI SAMUDRA | 20010601 2023102 001 | SATPEL SURAKARTA |
| 1/28/2026 10:40:57 | BAYU NUR KHOLIS | 19831216 200712 1 011 | SATPEL YOGYAKARTA |
| 1/29/2026 10:40:57 | PUTRI ANISA SALSABILA | 20010509 202210 2 001 | SATPEL YOGYAKARTA |
| 1/30/2026 10:40:57 | NAJWA WIDAD WARDOYO | 20040318 202412 2 001 | SATPEL YOGYAKARTA |
| 1/31/2026 10:39:57 | RISKA SASANTI | 19780820 200912 2 002 | PRASARANA |
| 1/22/2026 10:39:57 | M FATHONI AKBAR | 20020214 202310 1 002 | PRASARANA |
| 1/23/2026 10:40:57 | ARDYA ZHELLA MICA | 20010412 202310 2 001 | PRASARANA |
| 1/24/2026 10:40:00 | TONGGAM FERDINAND L | 19770825 200604 1 001 | SARKES |
| 1/25/2026 10:49:47 | SITI ISTIQOMAH | 20000203 202112 2 001 | SARKES |
| 1/26/2026 10:49:47 | M ADITYA BINTANG | 19990924 202112 1 002 | SARKES |
| 1/28/2026 10:40:57 | RHIOFAJAR AGUSTA Y | 19870813 202012 1 001 | LALIN |
| 1/29/2026 10:40:57 | INKA PRATIWI | 19910102 202012 2 007 | LALIN |

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

# NOTA DINAS

Nomor: 303/K2/BTP-SMG/XI/2025

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Seksi Prasarana

Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Oktober T.A 2025 Seksi Prasarana

Tanggal : 5 November 2025

Berdasarkan Surat Edaran Nomor SE – ITJEN 1 Tahun 2024 tanggal 14 Juni 2024 Tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Kementerian Perhubungan, terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Oktober 2025 Seksi Prasarana sebagai kelengkapan data dukung Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih..

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

## CAPAIAN KINERJA SEKSI PRASARANA TA 2025
## BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN OKTOBER | REALISASI BULAN OKTOBER | CAPAIAN KINERJA BULAN OKTOBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T1. Meningkatnya Konektivitas Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,75 | 0,75 | 0,75 | 100% | Pada bulan Agustus 2025, rasio konektivitas tercapai 0.75 dengan jalur terhubung sebanyak 15 dari 20 titik konektivitas yang telah direncanakan terhubung.<br>Reaktivasi Stasiun Semarang Tawang dan Pelabuhan Tanjung Emas sudah selesai dengan progress fisik pekerjaan 100%.<br>Di Tahun 2025, BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai di tahun 2023. | Perihal temuan dari Pengujian Pertama Uji Rancang Bangun Fisik Jalur dan Bangunan maupun Fasilitas Operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi Pelabuhan Tanjung Emas, masih dalam proses tahap tindak lanjut. |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN OKTOBER | REALISASI BULAN OKTOBER | CAPAIAN KINERJA BULAN OKTOBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | SK T2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,07 | 99,07 | 98,99 | 99,92% | Hasil Pengukuran Jalan Rel Menggunakan Kereta Ukur Em-120 mengacu pengukuran yang dilakukan pada TW III 2025, dimana data yang diperoleh setelah menyesuaikan batas administrasi balai sbb :<br><br>Total antara Kat.I dan II = 1.547.156 dari panjang jalur terukur = 1.562.869<br>sehingga hasil yang didapatkan sebesar 98,99% dari target yang ditetapkan sebesar 99,07%.<br>Dari hasil TQI TW III 2025 terdapat penyesuaian panjang jalur terukur menggunakan batas wilayah balai yang telah disepakati antara BTP Bandung dengan BTP Semarang. Dimana dari hasil kesepakatan batas balai untuk Lintas Semarang – Cirebon berada di KM 150+740, untuk lintas Cirebon – Kroya berada di KM 287+930, sedangkan untuk lintas Bogor – Yogyakarta berada di KM 315+840, Sehingga 144.480 km masuk ke dalam wilayah BTP Bandung. Terdapat penambahan panjang jalur terukur sepanjang 36.667 km pada trip pengukuran Solo - Wonogiri. Adapun beberapa kegiatan pendukung peningkatan TQI antara lain :<br><br>1. Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I Segmen Solo Balapan - Kalioso<br>Progres Fisik : 96,38%<br>Progress Keu : 30,41 %<br>Keterangan : Penyelesaian pekerjaan emplasemen (Track Lay Out) Stasiun Solo Balapan terkendala bangunan Gudang yang berada di Lokasi pekerjaan. Pihak pemilik mengajukan PK (peninjauan kembali) sehingga menunggu balasan dari pihak pengadilan Surakarta. Pada pekerjaan emplasemen di Stasiun Solo Balapan harus dilakukan relokasi LAA. Dimana relokasi LAA tersebut hanya dapat dilakukan pada saat window time<br>2. Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Anggaran RM terkena efisiensi anggaran sehingga terkena blokir anggaran<br>3. Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164<br>Progress Fisik : 0%<br>Progress Keu : 0%<br>Keterangan : Revisi DPP sudah terbit dari BAPPENAS dan sudah selesai revisi DIPA sehingga anggaran sudah tidak ada di T.A 2025<br>4. Penanganan Rintang Jalan Km. 299+900<br>Progress Fisik : 25,36%<br>Progress Keu : 19,83%<br>Keterangan : - | Langkah-langkah tindak lanjut kendala yang dialami antara lain:<br>1. Dilakukan koordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengukuran hasil TQI TW III 2025<br>2. Proses Permohonan Persetujuan MYC 2026-2027 dengan menunggu Terbit DIPA 2026 dan berkoordinasi Intens dengan Bagian Perencanaan dan Keuangan Setdijen Perkeretaapian |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN OKTOBER | REALISASI BULAN OKTOBER | CAPAIAN KINERJA BULAN OKTOBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | SK T2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,50 | 87,50 | 87,50 | 100% | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi berjumlah 120 unit, dengan rincian 105 sinyal elektrik, 15 sinyal mekanik.<br>Terdapat beberapa kegiatan pendukung peningkatan fasop handal antara lain :<br><br>1. Pembangunan Peningkatan Persinyalan Elektrik antara SoloBalapan - Kalioso<br>Progres Fisik : 0,00 %<br>Progress Keu : 0,00 %<br>Keterangan : akan dilakukan penyelesaian persinyalan untuk double track 2025 dan sinyal Ultimate atau penataan Track Layout Solo Balapan dengan posisi saat ini anggaran RM untuk sinyal Double Track akan dialihkan ke SBSN dan Sinyal Ultimate dari sisa kontrak SBSN. Saat ini persiapan data dukung guna kegiatan sisa dari kontrak.<br>2. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Proses Penetapan Pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan Menunggu Legalitas Audit oleh Kejaksaan dan dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027<br>3. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Proses Penetapan Pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan Menunggu Legalitas Audit oleh Kejaksaan dan dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027 | 1. Nomor 2-3 Menunggu Hasil Legal Audit oleh Jamdatum dan Menunggu Arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian terkait Perpanjangan MYC 2026 |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail.
btpjateng@gmail.com

# N O T A  D I N A S

Nomor : 215/K3/BTP-SMG/XI/2025

Kepada Yth : 1. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
2. Kepala Sub Bagian Tata Usaha

Dari : Kepala Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA

Perihal : Pelaporan Capaian Kinerja Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA Bulan Oktober Tahun 2025

Tanggal : 7 November 2025

Berdasarkan :

1. Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaran Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Surat Edaran Inspektorat Jenderal Nomor SE 1 Tahun 2024 tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di lingkungan Kementerian Perhubungan.

Berikut ini kami laporkan capaian kinerja dari Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA Bulan Oktober Tahun 2025, dengan data dukung dari masing-masing indikator kinerja. (*terlampir*)

Demikian disampaikan, atas perkenan persetujuan Bapak diucapkan terima kasih.

REZA MAULLANA MAGHRIBI
NIP. 19830316 200912 1 001

# CAPAIAN KINERJA SEKSI LALU LINTAS DAN ANGKUTAN TA 2025
# KANTOR BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan Oktober

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN OKTOBER | REALISASI BULAN OKTOBER | CAPAIAN KINERJA BULAN OKTOBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | 15,230% | 16,136% | 105,95% | Capaian realisasi pada bulan Oktober 2025 sbb:<br>1. Angkutan Penumpang sebanyak 2.569.539 penumpang<br>2. Angkutan Barang sebanyak 258.636 ton barang<br>sehingga capaian kumulatif total (2025-2029) sebesar (15,99%) dari target 2025 sebesar 18,34%.<br>BTP Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan antara lain :<br>1. Melakukan pengawasan terhadap pelayanan angkutan KA<br>2. Melakukan kolaborasi dengan operator terkait peningkatan pelayanan angkutan KA<br>3. Melakukan program-program strategis demi terciptanya update database inventarisasi stasiun<br>4. Melakukan evaluasi secara periodik capaian angkutan KA<br>5. Melakukan pemantauan dan evaluasi pengoperasian lalu lintas KA | BTP Semarang memiliki program kegiatan dalam meningkatkan pelayanan angkutan KA antara lain :<br>1. Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api<br>2. Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA<br>3. Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)<br>4. Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung<br>5. Melakukan analisa perubahan Gapeka 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA<br>6. Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur<br>7. Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka<br>8. Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi<br>9. Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API |
| 2 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100 | 83,288% | 83,288% | 100% | | |

REZA MAULLANA MAGHRIBI
NIP. 19830316 200912 1 001

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

# NOTA DINAS

Nomor: /K4/BTP-SMG/XI/2025

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan

Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Oktober T.A 2025 Seksi Sarana dan Keselamatan

Tanggal : 10 November 2025

Berdasarkan Surat Edaran Nomor SE 1 Tahun 2024 Tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Kementerian Perhubungan, terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Oktober 2025 Seksi Sarana dan Keselamatan sebagai data dukung kelengkapan Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

Tonggam Ferdinand
NIP. 19770825 200604 1 001

# CAPAIAN KINERJA SEKSI SARANA DAN KESELAMATAN TA 2025
# BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

**BULAN : OKTOBER**

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN OKTOBER | REALISASI BULAN OKTOBER | CAPAIAN KINERJA BULAN OKTOBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | 0,000 | 0,000 | 0% | Pada Bulan Oktober 2025, telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 2 kali yaitu :<br>1. Tanggal 21 Oktober terjadi KA 100 Harina tertemper truck di JPL 5 KM 2+800 petak antara Semarang Tawang - Alastua;<br>2. Tanggal 19 Oktober terjadi KA 75 Mataram tertemper truck di JPL 617 KM 482+3 petak antara Jenar - Kutoarjo;<br><br>Untuk meningkatkan keselamatan, Seksi Sarana dan Keselamatan BTP kelas I Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan Peningkatan Keselamatan di Perlintasan Sebidang, antara lain;<br>1. Kegiatan Pembahasan Pembukaan Kembali Perlintasan Sebidang JPL 20 Km 10+7/8 Petak Jalan Stasiun Gambringan - Stasiun Jambon oleh Kepala Desa Tambirejo.<br>2. Tinjauan Lapangan Pasca Temperan Truk di JPL 5 KM 2+800 Petak Antara Semarang Tawang - Tegowanu | Kegiatan yang akan dilaksanakan selanjutnya, untuk meningkatkan keselamatan di perlintasan sebidang, antara lain :<br>1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025;<br>2. Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;<br>3. Monitoring dan Evaluasi Perlintasan Sebidang;<br>4. Sosialisasi dan Promosi Keselamatan di Perlintasan Sebidang. |
| 2 | SK T4. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100% | Pada Bulan Oktober 2025, untuk meningkatkan keselamatan, Seksi Sarana dan Keselamatan BTP Kelas I Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan Peningkatan Keselamatan Transportasi Perkeretaapian, antara lain:<br>1. Penyampaian SOP, Checksheet, Instruksi Kerja Pemeriksaan Kesiapoperasian (Rampcheck) Sarana Perkeretaapian dan Checksheet Pengawasan Tempat Perawatan Sarana Dalam Rangka Persiapan Angkutan Natal 2025 dan Tahun Baru 2026;<br>2. Kegiatan Rapat Koordinasi Rampcheck Sarana Perkeretaapian Angkutan Natal Tahun 2025 dan Tahun Baru 2026 dan Koordinasi Lanjut Rampcheck Sarana Perkeretaapian di Jakarta;<br>3. Persiapan Pengoperasian Jalur Kereta Api Lintas Stasiun Semarang Tawang - Pelabuhan Tanjung Emas Semarang;<br>4. Rapat Koordinasi Inspeksi Keselamatan Angkutan Nataru 2025;<br>5. Rapat Persiapan Rampcheck Sarana Perkeretaapian Angkutan Natal 2025 dan Tahun Baru 2026;<br>6. Sosialisasi Sinergi Membangun Kesadaran Kerja : aman, Tanggap, dan Peduli di Tempat Kerja. | Kegiatan yang akan dilaksanakan selanjutnya, untuk meningkatkan keselamatan transportasi perkeretaapian, antara lain :<br>1. Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;<br>2. Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;<br>3. Pengawasan Kelaiakan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;<br>4. Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian. |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian

TONGGAM FERDINAND LEONARDO
NIP. 19770625 200604 1 001

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

**N O T A  D I N A S**
Nomor: 586/K1/BTP-SMG/XI/2025

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Sub Bagian Tata Usaha

Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Oktober T.A 2025 Sub Bagian Tata Usaha

Tanggal : 2 November 2025

---

Berdasarkan:

1. Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaran Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Keputusan Menteri Nomor 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Oktober 2025 Subbagian Tata Usaha sebagai kelengkapan data dukung Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

ASNANI PRITA S., S.Kom., M.AP.
NIP. 19701022 200502 2 001

# CAPAIAN KINERJA SUB BAGIAN TATA USAHA T.A 2025
# BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

BULAN : OKTOBER

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN OKTOBER | REALISASI BULAN OKTOBER | CAPAIAN KINERJA BULAN OKTOBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,000 | 0,000 | 82,000 | 82,00% | Setelah dilakukan Evaluasi Implementasi AKIP di Lingkungan Eselon I DJKA oleh Inspektorat Jenderal, BTP Semarang memperoleh nilai 82 (Predikat A) dengan interpretasi "Memuaskan". Nilai ini tediri dari beberapa komponen :<br>1. Perencanaan Kinerja 23,7<br>2. Pengukuran Kinerja 25,5<br>3. Pelaporan Kinerja 12,3<br>4. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal 20,5.<br>Penilaian ini sudah disampaikan melalu surat Inspektur Jenderal Nomor PS.302/5/4/ITJEN/2025 dan telah memenuhi target yang ditetapkan BTP Semarang pada tahun 2025. Terdapat peningkatan nilai pada komponen pengukuran kinerja, namun terdapat penurunan nilai pada pelaporan kinerja dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal. BTP Semarang telah melaporkan hasil tindak lanjut rekomendasi Itjen kepada Sesditjen Perkeretaapian. | Terdapat beberapa rekomendasi yang disampaikan oleh Itjen antara lain :<br>1. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan. Dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%.<br>2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya.<br>3. Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi).<br>4. Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/triwulan. |
| 2 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Level | 15,000 | 0,000 | 0,000 | 0,00% | Pada Agustus 2025, BTP Semarang telah menerima surat penyampaian penilaian Manajemen Risiko dari Itjen dengan nilai yang diperoleh sebesar 10 (Repeatable).<br>Nilai ini masih belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 15. Nilai ini belum dipergunakan dalam capaian realisasi karena masih menunggu arahan dari sesditjen apabila nantinya ada perubahan.<br>terdapat beberapa catatan yang menjadi penyebab target belum dapat dipenuhi antara lain :<br>1. Dalam penyusunan risiko masih mengacu berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023<br>2. Implementasi Penanganan Risiko belum disertai dokumentasi.<br>3. Waktu penanganan risiko tidak detail.<br>4. Tidak ada tusi MR pada SKP Pegawai.<br>Beberapa catatan sudah ditindaklanjuti di bulan September antara lain :<br>1. Telah melaksanakan tinjauan lapangan untuk memantau dan mendokumentasikan penanganan risiko.<br>2. Waktu penanganan risiko telah didetailkan secara periodik/triwulanan.<br>3. Penyusunan Risiko telah mengacu pada Proses Bisnis Kemenhub dan DJKA | BTP Semarang selanjutnya akan melaksanakan sosialisasi MR kepada pegawai dan menerapkan tusi MR pada setiap SKP Pegawai<br>Kemudian juga akan mempersiapkan untuk menindaklanjuti catatan Itjen terkait tusi MR yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada tahun selanjutnya. |
| 3 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 81,000 | 55,000 | 43,445 | 78,99% | Pada Bulan September 2025 Nilai Kinerja Anggaran berdasarkan komponen Realisasi Nilai Perencanaan Anggaran dan IKPA, antara lain:<br>1. NPA = 4,445<br>2. IKPA = 39,000<br>Sehingga capaian NKA BTP Semarang sebesar 43,445. Nilai Perencanaan Anggaran dan IKPA masih rendah dikarenakan CRO yang tercapai baru sedikit, dan Penyerapan anggaran rendah karena terdapat anggaran kegiatan luncuran yang baru muncul pada DIPA dan baru berkontrak | BTP Semarang akan menindaklanjuti dan melakukan langkah untuk memulai pelaksanaan kegiatan yang baru muncul agar anggaran dapat terserap dan kegiatan dapat segera terlaksana, serta perlu ada penyesuaian terhadap RPD. |
| 4 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 99,409 | 99,951 | 100,55% | Pada Bulan Oktober 2025 terdapat penambahan PNBP sebesar Rp. 345.510.043 yang bersumber dari :<br>1. Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu = 140.100.000,<br>2. Pendapatan Atas Penjualan Tiket Kereta Api Perintis Bathara Kresna Triwulan II (April, Mei, Juni) TA.2025 = Rp.204.268.000.<br>3. Pendapatan Denda Lainnya = 1.142.043.<br>sehingga total capaian PNBP menjadi sebesar Rp. 33.600.203.382. | BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.<br>BTP Semarang juga memiliki program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP. |
| 5 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,300 | 0,000 | 0,000 | 0,00% | Pada Bulan Oktober 2025, BTP Semarang sedang melaksanakan penilaian kearsipan 2025 dan sedang melengkapi kebutuhan data dukung yang dipersyaratkan. Terdapat beberapa kendala yang perlu ditindaklanjuti untuk meningkatkan penilaian arsip meliputi :<br>1. Belum optimalnya penggunaan Srikandi.<br>2. Masih terdapat ketidaksesuaian tata naskah,<br>3. Perlunya sosialisasi dan peningkatan kompetensi SDM terkait tata naskah.<br>4. Perlu adanya record center arsip inaktif. | Untuk menindaklanjuti beberapa kendala mengenai kearsipan, selanjutnya BTP Semarang berencana akan mengadakan sosialisasi dan bimtek terkait tata naskah sambil menunggu penyelesaian penilaian kearsipan. |

Kepala Subbagian Tata Usaha

ASNANI PRITA .S, S.Kom, M.AP.
NIP. 19701022 200502 2 001

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

# NOTA DINAS

Nomor: 345/K2/BTP-SMG/XII/2025

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Seksi Prasarana

Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan November T.A 2025 Seksi Prasarana

Tanggal : 2 Desember 2025

Berdasarkan Surat Edaran Nomor SE – ITJEN 1 Tahun 2024 tanggal 14 Juni 2024 Tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Kementerian Perhubungan, terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan November 2025 Seksi Prasarana sebagai kelengkapan data dukung LaporanCapaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih..

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

## CAPAIAN KINERJA SEKSI PRASARANA TA 2025
## BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN NOVEMBER | REALISASI BULAN NOVEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN NOVEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T1. Meningkatnya Konektivitas Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,75 | 0,75 | 0,75 | 100% | Pada bulan Agustus 2025, rasio konektivitas tercapai 0.75 dengan jalur terhubung sebanyak 15 dari 20 titik konektivitas yang telah direncanakan terhubung.<br>Reaktivasi Stasiun Semarang Tawang dan Pelabuhan Tanjung Emas sudah selesai dengan progress fisik pekerjaan 100%.<br>Di Tahun 2025, BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai di tahun 2023. | Perihal temuan dari Pengujian Pertama Uji Rancang Bangun Fisik Jalur dan Bangunan maupun Fasilitas Operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi Pelabuhan Tanjung Emas, masih dalam proses tahap tindak lanjut. |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN NOVEMBER | REALISASI BULAN NOVEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN NOVEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | SK T2<br>Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,07 | 99,07 | 98,99 | 99,92% | Hasil Pengukuran Jalan Rel Menggunakan Kereta Ukur Em-120 mengacu pengukuran yang dilakukan pada TW III 2025, dimana data yang diperoleh setelah menyesuaikan batas administrasi balai sbb :<br><br>Total antara Kat.I dan II = 1.547.156 dari panjang jalur terukur = 1.562.869<br>sehingga hasil yang didapatkan sebesar 98,99% dari target yang ditetapkan sebesar 99,07%.<br>Dari hasil TQI TW III 2025 terdapat penyesuaian panjang jalur terukur menggunakan batas wilayah balai yang telah disepakati antara BTP Bandung dengan BTP Semarang. Dimana dari hasil kesepakatan batas balai untuk Lintas Semarang – Cirebon berada di KM 150+740, untuk lintas Cirebon – Kroya berada di KM 287+930, sedangkan untuk lintas Bogor – Yogyakarta berada di KM 315+840, Sehingga 144.480 km masuk ke dalam wilayah BTP Bandung. Terdapat penambahan panjang jalur terukur sepanjang 36.667 km pada trip pengukuran Solo - Wonogiri. Adapun beberapa kegiatan pendukung peningkatan TQI antara lain :<br><br>1. Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I Segmen Solo Balapan - Kalioso<br>Progres Fisik : 96,57%<br>Progress Keu : 30,41 %<br>Keterangan : Penyelesaian pekerjaan emplasemen (Track Lay Out) Stasiun Solo Balapan terkendala bangunan Gudang yang berada di Lokasi pekerjaan. Pihak pemilik mengajukan PK (peninjauan kembali) sehingga menunggu balasan dari pihak pengadilan Surakarta. Pada pekerjaan emplasemen di Stasiun Solo Balapan harus dilakukan relokasi LAA. Dimana relokasi LAA tersebut hanya dapat dilakukan saat window time<br>2. Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Anggaran RM terkena efisiensi anggaran sehingga terkena blokir anggaran<br>3. Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164<br>Progress Fisik : 0%<br>Progress Keu : 0%<br>Keterangan : Revisi DPP sudah terbit dari BAPPENAS dan sudah selesai revisi DIPA sehingga anggaran sudah tidak ada di T.A 2025<br>4. Penanganan Rintang Jalan Km. 299+900<br>Progress Fisik : 55,17%<br>Progress Keu : 39,87%<br>Keterangan : - | Langkah-langkah tindak lanjut kendala yang dialami antara lain:<br>1. Dilakukan koordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengukuran hasil TQI TW III 2025<br>2. Kegiatan nomor 3 Proses Permohonan Persetujuan MYC 2026-2027 dengan menunggu Terbit DIPA 2026 dan berkoordinasi Intens dengan Bagian Perencanaan dan Keuangan Setdijen Perkeretaapian |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN NOVEMBER | REALISASI BULAN NOVEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN NOVEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | SK T2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,50 | 87,50 | 87,50 | 100% | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi berjumlah 120 unit, dengan rincian 105 sinyal elektrik, 15 sinyal mekanik.<br>Terdapat beberapa kegiatan pendukung peningkatan fasop handal antara lain :<br><br>1. Pembangunan Peningkatan Persinyalan Elektrik antara SoloBalapan - Kalioso<br>Progres Fisik : 0,00 %<br>Progress Keu : 0,00 %<br>Keterangan : akan dilakukan penyelesaian persinyalan untuk double track 2025 dan sinyal Ultimate atau penataan Track Layout Solo Balapan dengan posisi saat ini anggaran RM untuk sinyal Double Track akan dialihkan ke SBSN dan Sinyal Ultimate dari sisa kontrak SBSN. Saat ini persiapan data dukung guna kegiatan sisa dari kontrak dan permohonan perpanjangan MYC sampai dengan tahun 2026.<br>2. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Proses Penetapan Pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitna legal audit Jamdatun. Saat ini dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027<br>3. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Proses Penetapan Pemenang oleh Menteri Perhubungan dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitna legal audit Jamdatun. Saat ini dilakukan proses perpanjangan MYC sampai 2027 | 1. Menunggu Arahan lanjut Direktur Jenderal Perkeretaapian terkait Perpanjangan MYC 2027 |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A Ngaliyan – Semarang 50183 | Telp. (024) 7618176 Fax. (024) 7618176 | E-mail. btpjateng@gmail.com

# N O T A  D I N A S

Nomor : 238/K3/BTP-SMG/XII/2025

Kepada Yth : 1. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
2. Kepala Sub Bagian Tata Usaha

Dari : Kepala Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA

Perihal : Pelaporan Capaian Kinerja Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA Bulan November Tahun 2025

Tanggal : 8 Desember 2025

Berdasarkan :

1. Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaran Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Surat Edaran Inspektorat Jenderal Nomor SE 1 Tahun 2024 tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di lingkungan Kementerian Perhubungan.

Berikut ini kami laporkan capaian kinerja dari Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA Bulan November Tahun 2025, dengan data dukung dari masing-masing indikator kinerja. (*terlampir*)

Demikian disampaikan, atas perkenan persetujuan Bapak diucapkan terima kasih.

REZA MAULLANA MAGHRIBI
NIP. 19830316 200912 1 001

# CAPAIAN KINERJA SEKSI LALU LINTAS DAN ANGKUTAN TA 2025
# KANTOR BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan November

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN NOVEMBER | REALISASI BULAN NOVEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN NOVEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | 16,707% | 17,738% | 106,17% | Capaian realisasi pada bulan November 2025 sbb:<br>1. Angkutan Penumpang sebanyak 2.508.309 penumpang<br>2. Angkutan Barang sebanyak 244.027 ton barang<br>sehingga capaian kumulatif total (2025-2029) sebesar (17.738%) dari target 2025 sebesar 18,34%.<br>BTP Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan antara lain :<br>1. Melakukan pengawasan terhadap pelayanan angkutan KA<br>2. Melakukan kolaborasi dengan operator terkait peningkatan pelayanan angkutan KA<br>3. Melakukan program-program strategis demi terciptanya update database inventarisasi stasiun<br>4. Melakukan evaluasi secara periodik capaian angkutan KA<br>5. Melakukan pemantauan dan evaluasi pengoperasian lalu lintas KA | BTP Semarang memiliki program kegiatan dalam meningkatkan pelayanan angkutan KA antara lain :<br>1. Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api<br>2. Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA<br>3. Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)<br>4. Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung<br>5. Melakukan analisa perubahan Gapeka 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA<br>6. Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur<br>7. Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka<br>8. Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi<br>9. Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API<br>10. Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di BTP Semarang |
| 2 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100 | 91,507% | 91,507% | 100% | Pada Bulan November 2025 dari 120 perjalanan yang direncanakan, tercapai 100% dengan frekuensi sebanyak 120 perjalanan KA dengan kapasitas angkutan penumpang perintis sebesar 14.076 penumpang, dimana terdapat 12.919 penumpang yang menggunakan KA Perintis, adapun total pendapatan atas penjualan tiket adalah sebesar Rp 56.304.000,-<br>BTP Semarang melaksanakan kegiatan antara lain :<br>1. Berkoordinasi dengan Instansi terkait untuk peningkatan keselamatan perjalanan KA Bathara Kresna<br>2. Monitoring perjalanan KA Bathara Kresna. | BTP Semarang memiliki program kegiatan dalam pemantauan KA perintis antara lain<br>1. Pemantauan SPM KA<br>2. Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan Bathara Kresna |

REZA MAULLANA MAGHRIBI
NIP. 19830316 200912 1 001

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

# N O T A  D I N A S

Nomor: 229/K4/BTP-SMG/XII/2025

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan

Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan November T.A 2025 Seksi Sarana dan Keselamatan

Tanggal : 3 Desember 2025

Berdasarkan Surat Edaran Nomor SE 1 Tahun 2024 Tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Kementerian Perhubungan, terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan November 2025 Seksi Sarana dan Keselamatan sebagai data dukung kelengkapan Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

Tonggam Ferdinand
NIP. 19770825 200604 1 001

# CAPAIAN KINERJA SEKSI SARANA DAN KESELAMATAN TA 2025
# BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

**BULAN :** NOVEMBER

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN NOVEMBER | REALISASI BULAN NOVEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN NOVEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T6. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | 0,000 | 0,000 | 0% | Pada Bulan November 2025, telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 2 kali yaitu :<br>1. Tanggal 4 November 2025 terjadi KA 161 Bangunkarta tertemper kendaraan di JPL 320 KM 152+6/7 petak antara Brambanan - Maguwo;<br>2. Tanggal 15 November 2025 terjadi KA 514 Bhatara Kresna tertemper kendaraan di perlintasan liar KM 16+4 petak antara Sukoharjo - Pasarnguter.<br><br>Untuk meningkatkan keselamatan, Seksi Sarana dan Keselamatan BTP kelas I Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan Peningkatan Keselamatan di Perlintasan Sebidang, antara lain:<br>1. Kegiatan Joint Inspection JPL 20 Km 10+7/8 Petak Antara Stasiun Gambringan - Stasiun Jambon Desa Tambirejo Grobogan;<br>2. Kegiatan Koordinasi terkait Sarana dan Prasarana di Perlintasan Sebidang Tanpa Palang Pintu dengan Dinas Perhubungan Kabupaten Purworejo; | Kegiatan yang akan dilaksanakan selanjutnya, untuk meningkatkan keselamatan di perlintasan sebidang, antara lain :<br>1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025;<br>2. Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;<br>3. Monitoring dan Evaluasi Perlintasan Sebidang;<br>4. Penandatanganan Berita Acara Kegiatan Roadshow Pemutakhiran, Sinkronisasi Data Dan Tinjauan Lapangan Dalam Penerapan Aplikasi E-Perlintasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang. |
| 2 | SK T4. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100% | Pada Bulan November 2025, untuk meningkatkan keselamatan, Seksi Sarana dan Keselamatan BTP Kelas I Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan Peningkatan Keselamatan Transportasi Perkeretaapian, antara lain:<br>1. Kegiatan Rapat Koordinasi Rampcheck Sarana Perkeretaapian Angkutan Natal Tahun 2025 dan Tahun Baru 2026 dan Koordinasi Lanjut Rampcheck Sarana Perkeretaapian di Jakarta;<br>2. Penyampaian Kewaspadaan Terhadap Cuaca Ekstrem Periode Natal Tahun 2025 dan Tahun Baru 2026;<br>3. Kegiatan Joint Inspection Sarana Milik Negara Lokomotif CC 300 12 01;<br>4. Rapat Pembahasan Penanganan Pasca Banjir pada Pekerjaan Rintang Jalan KM 299+800 antara Prupuk - Linggapura Lintas Cirebon- Kroya ;<br>5. Pelaksanaan Rampcheck Sarana Perkeretaapian di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;<br>6. Pembahasan Persiapan Pelaksanaan Pekerjaan Perbaikan Penggatian Jembatan KA BH 1109 (Hulu) KM 303+680 dan BH 1164 (Hulu) Km 314+769 Lintas Cirebon - Kroya;<br>7. Joint Inspection Sarana Milik Negara Lokomotif CC 300 12 01 setelah pemakaian guna untuk bantuan akibat banjir di wilayah Semarang;<br>8. Koordinasi Lanjutan Penanganan Tanggap Darurat Km 63+1/2 Antara Doplang - Randublatung;<br>9. Permohonan Tim Asesor SDM Pemeriksa dan Perawat Sarana Perkeretaapian:<br>10. Pembinaan Teknis Pemeriksaaan dan Analisis Kecelakaan Kereta Api. | Kegiatan yang akan dilaksanakan selanjutnya, untuk meningkatkan keselamatan transportasi perkeretaapian, antara lain :<br>1. Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;<br>2. Rapat Koordinasi Terkat Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian. |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian

TONGGAM FERDINAND LEONARDO

NIP. 19770825 200604 1 001

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

NOTA DINAS
Nomor: 662/K1/BTP-SMG/XII/2025

Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Sub Bagian Tata Usaha

Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan November T.A 2025 Sub Bagian Tata Usaha

Tanggal : 4 Desember 2025

Berdasarkan:

1. Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaran Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Keputusan Menteri Nomor 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan November 2025 Subbagian Tata Usaha sebagai kelengkapan data dukung Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

ASNANI PRITA S., S.Kom., M.AP.
NIP. 19701022 200502 2 001

# CAPAIAN KINERJA SUB BAGIAN TATA USAHA T.A 2025
# BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

BULAN : NOVEMBER

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN NOVEMBER | REALISASI BULAN NOVEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN NOVEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,000 | 0,000 | 82,000 | 82,00% | Setelah dilakukan Evaluasi Implementasi AKIP di Lingkungan Eselon I DJKA oleh Inspektorat Jenderal, BTP Semarang memperoleh nilai 82 (Predikat A) dengan interpretasi "Memuaskan". Nilai ini tediri dari beberapa komponen :<br>1. Perencanaan Kinerja 23,7<br>2. Pengukuran Kinerja 25,5<br>3. Pelaporan Kinerja 12,3<br>4. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal 20,5.<br>Penilaian ini sudah disampaikan melalu surat Inspektur Jenderal Nomor PS.302/5/4/ITJEN/2025 dan telah memenuhi target yang ditetapkan BTP Semarang pada tahun 2025.<br>Terdapat peningkatan nilai pada komponen pengukuran kinerja, namun terdapat penurunan nilai pada pelaporan kinerja dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal.<br>BTP Semarang telah melaporkan hasil tindak lanjut rekomendasi Itjen kepada Sesditjen Perkeretaapian. | Terdapat beberapa rekomendasi yang disampaikan oleh Itjen antara lain :<br>1. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan. Dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%.<br>2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya.<br>3. Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi).<br>4. Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/triwulan. |
| 2 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Level | 15,000 | 0,000 | 10,000 | 66,67% | Pada Agustus 2025, BTP Semarang telah menerima surat penyampaian penilaian Manajemen Risiko dari Itjen dengan nilai yang diperoleh sebesar 10 (Repeatable).<br>Nilai ini masih belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 15. Nilai ini belum dipergunakan dalam capaian realisasi karena masih menunggu arahan dari sesditjen apabila nantinya ada perubahan.<br>terdapat beberapa catatan yang menjadi penyebab target belum dapat dipenuhi antara lain :<br>1. Dalam penyusunan risiko masih mengacu berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023<br>2. Implementasi Penanganan Risiko belum disertai dokumentasi.<br>3. Waktu penanganan risiko tidak detail.<br>4. Tidak ada tusi MR pada SKP Pegawai.<br>Beberapa catatan sudah ditindaklanjuti di bulan November antara lain :<br>1. Telah melaksanakan tinjauan lapangan untuk memantau dan mendokumentasikan penanganan risiko.<br>2. Waktu penanganan risiko telah didetailkan secara periodik/triwulanan.<br>3. Penyusunan Risiko telah mengacu pada Proses Bisnis Kemenhub dan DJKA<br>4. Melaksanakan Sosialisasi MR kepada setiap pegawai | BTP Semarang akan menerapkan tusi MR pada setiap SKP Pegawai pada tahun 2026 Kemudian juga akan mempersiapkan untuk menindaklanjuti catatan Itjen terkait tusi MR yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada tahun selanjutnya. |
| 3 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 81,000 | 60,000 | 29,844 | 49,74% | Pada Bulan September 2025 Nilai Kinerja Anggaran berdasarkan komponen Realisasi Nilai Perencanaan Anggaran dan IKPA, antara lain:<br>1. NPA = 3,779<br>2. IKPA = 26,046<br>Sehingga capaian NKA BTP Semarang sebesar 29,844<br>Nilai Perencanaan Anggaran dan IKPA masih rendah dikarenakan CRO yang tercapai baru sedikit, dan Penyerapan anggaran rendah karena terdapat anggaran kegiatan luncuran yang baru muncul pada DIPA dan baru berkontrak | BTP Semarang akan menindaklanjuti dan melakukan langkah untuk memulai pelaksanaan kegiatan yang baru muncul agar anggaran dapat terserap dan kegiatan dapat segera terlaksana, serta perlu ada penyesuaian terhadap RPD. |
| 4 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 99,756 | 100,345 | 100,59% | Pada Bulan Oktober 2025 terdapat penambahan PNBP sebesar Rp. 132,149,814 yang bersumber dari :<br>1. Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tusi = 1.370.000,<br>2. Penerimaan Kembali Belanja Modal Tahun Anggaran Yang Lalu = Rp.130,779,814.<br><br>sehingga total capaian PNBP menjadi sebesar Rp.33.732.353.196 | BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.<br>BTP Semarang juga memiliki program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP. |
| 5 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,300 | 0,000 | 0,000 | 0,00% | Pada Bulan Oktober 2025, BTP Semarang sedang melaksanakan penilaian kearsipan 2025 dan sedang melengkapi kebutuhan data dukung yang dipersyaratkan.<br>Terdapat beberapa kendala yang perlu ditindaklanjuti untuk meningkatkan penilaian arsip meliputi :<br>1. Belum optimalnya penggunaan Srikandi.<br>2. Masih terdapat ketidaksesuaian tata naskah,<br>3. Perlunya sosialisasi dan peningkatan kompetensi SDM terkait tata naskah.<br>4. Perlu adanya record center arsip inaktif. | Terdapat perbedaan penilaian tahun lalu dengan tahun ini terkait penggunaan Srikandi yang menjadi penilaian kearsipan sehingga perlu dilakukan peninjauan terhadap target apakah perlu direvisi mengingat poin penilaian berbeda |

Kepala Subbagian Tata Usaha

ASNANI PRITA .S, S.Kom, M.AP.
NIP. 19701022 200502 2 001

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

# N O T A  D I N A S

Nomor: 1/Sie.PP/I/2026

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Seksi Prasarana

Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Desember T.A 2025 Seksi Prasarana

Tanggal : 8 Januari 2026

Berdasarkan Surat Edaran Nomor SE – ITJEN 1 Tahun 2024 tanggal 14 Juni 2024 Tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Kementerian Perhubungan, terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Desember tahun 2025 Seksi Prasarana sebagai kelengkapan data dukung Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.S.
NIP. 19780820 200912 2 002

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

**CAPAIAN KINERJA SEKSI PRASARANA TA 2025**

**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T1. Meningkatnya Konektivitas Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T1. Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Rasio | 0,75 | 0,75 | 0,75 | 100% | Pada bulan Agustus 2025, rasio konektivitas tercapai 0.75 dengan jalur terhubung sebanyak 15 dari 20 titik konektivitas yang telah direncanakan terhubung.<br>Reaktivasi Stasiun Semarang Tawang dan Pelabuhan Tanjung Emas sudah selesai dengan progress fisik pekerjaan 100%.<br>Di Tahun 2025, BTP Semarang tidak ada kegiatan penambahan rasio konektivitas sehingga capaian masih sama sesuai di tahun 2023. | Perihal temuan dari Pengujian Pertama Uji Rancang Bangun Fisik Jalur dan Bangunan maupun Fasilitas Operasi berupa JPL pada pekerjaan reaktivasi Pelabuhan Tanjung Emas, masih dalam proses tahap tindak lanjut. |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | SK T2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T2. Persentase Pengoperasian Jalur KA yang sesuai dengan TQI Kategori I dan II di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 99,07 | 99,07 | 98,99 | 99,92% | Hasil Pengukuran Jalan Rel Menggunakan Kereta Ukur Em-120 mengacu pengukuran yang dilakukan pada TW III 2025, dimana data yang diperoleh setelah menyesuaikan batas administrasi balai sbb :<br><br>Total antara Kat.I dan II = 1.547.156 dari panjang jalur terukur = 1.562.869<br>sehingga hasil yang didapatkan sebesar 98,99% dari target yang ditetapkan sebesar 99,07%.<br>Dari hasil TQI TW III 2025 terdapat penyesuaian panjang jalur terukur menggunakan batas wilayah balai yang telah disepakati antara BTP Bandung dengan BTP Semarang. Dimana dari hasil kesepakatan batas balai untuk Lintas Semarang – Cirebon berada di KM 150+740, untuk lintas Cirebon – Kroya berada di KM 287+930, sedangkan untuk lintas Bogor – Yogyakarta berada di KM 315+840, Sehingga 144.480 km masuk ke dalam wilayah BTP Bandung. Terdapat penambahan panjang jalur terukur sepanjang 36.667 km pada trip pengukuran Solo - Wonogiri. Adapun beberapa kegiatan pendukung peningkatan TQI antara lain :<br><br>1. Pembangunan Jalur Ganda KA antara Solo - Semarang Tahap I Segmen Solo Balapan - Kalioso<br>Progres Fisik : 100,00%<br>Progress Keu : 70,34 %<br>Keterangan : Terdapat sisa anggaran antara pagu SBSN dengan nilai kontrak yang telah berjalan sebesar Rp41.411.747.000 ,-. Sisa anggaran optimalisasi pagu SBSN tersebut akan dipergunakan untuk penyelesaian kegiatan Pembangunan Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) dengan rincian sebagai berikut:<br>1) Paket Pembangunan Jalur Ganda Antara Kadipiro – Solo Balapan – Solo Jebres KM.106+900 sd KM.108+850 (Solo Jebres - Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) Ultimate<br>2) Paket Pekerjaan Listrik Aliran Atas Penataan Track Layout Stasiun Solo Balapan Ultimate<br>3) Paket Pembangunan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Jalur Ganda Kereta Api Solo – Semarang Fase I (Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso) Ultimate<br>4) Manajemen Konstruksi Pembangunan Jalur Ganda Solo – Semarang Fase I (Solo Jebres – Solo Balapan – Kadipiro – Kalioso)<br>diperlukan setelah penyelesain penertiban Gudang Gilingan yang telah terselesaikan pada bukan Desember 2025.<br>2. Pembangunan Jalur KA Elevated antara Solo Balapan - Kadipiro<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Anggaran RM terkena efisiensi anggaran sehingga terkena blokir anggaran<br>3. Peningkatan BH 46 & 59 dan BH 1109 & 1164<br>Progress Fisik : 0%<br>Progress Keu : 0%<br>Keterangan : Proses Persiapan Data Dukung Pelelangan<br>4. Penanganan Rintang Jalan Km. 299+900<br>Progress Fisik : 95,47%<br>Progress Keu : 75,11%<br>Keterangan : Cuaca yang tidak menentu menyebabkan penyelesaian pekerjaan terlambat dari ketentuan kontrak. Sesuai dengan PMK 84 tahun 2025 pekerjaan diberi Waktu tamabahan 90 hari kalender untuk penyelesian pekerjaan | Langkah-langkah tindak lanjut kendala yang dialami antara lain:<br>1. Dilakukan koordinasi dengan Direktorat Prasarana Perkeretaapian terkait pengukuran hasil TQI TW III 2025<br>2. Kegiatan Nomor 1 Telah diusulkan Perpanjangan MYC TA 2026 namun tidak disetujui oleh Kemenkeu. Pihak Kemenkeu meminta Kementerian Perhubungan menyelesaikan permasalahan lahan, baru dapat memprioritaskan penyelesaian pekerjaan melalui optimalisasi anggaran dalam DIPA Kementerian Perhubungan TA 2026 atau melalui mekanisme pengusulan anggaran sumber dana SBSN TA 2027. Namun pada faktanya permasalahan lahan telah terselesaikan pada Desember 2025 sehingga terdapat kesalahan informasi kepada pihak Kemenkeu bahwa Gudang Gilingan belum terselesaikan.<br>3. Permasalahan Gudang Gilingan dan Sengketa Hukum telah dimenangkan oleh PT. KAI dan telah dilakukan eksekusi riil. Pelaksanaan Eksekusi Riil dilaksanakan pada Hari Kamis tanggal 04 Desember 2025 sesuai surat Ketua Pengadilan Negeri Surakarta Nomor: 4529/PAN.PN.W12-U2/HK.2.4/XI/2025 perihal Pemberitahuan Pelaksanaan Eksekusi Perkara Nomor 10/Pdt.Eks/2025/PN.Skt Jo Nomor: 251/Pdt.G/2023/PN Skt Jo Nomor: 395/PDT/2024/PT.Smg Jo Nomor: 765 K/Pdt/2025 tanggal 26 November 2025 sehingga dapat dilakukan pembongkaran<br>4. Kegiatan nomor 3 sudah terbit DIPA di T.A. 2026 namun terblokir sehingga saat ini proses pemenuhan data dukung dan berkoordinasi intens dengan bagian Perencanaan dan Keuangan Setditjen Perkeretaapian |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN NOVEMBER | REALISASI BULAN NOVEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN NOVEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | SK T2. Meningkatnya Kapasitas Prasarana Mendukung Pelayanan Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T3. Persentase Fasilitas Operasi dengan Teknologi Handal di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 87,50 | 87,50 | 87,50 | 100% | Perbandingan antara unit fasilitas operasi yang berbasis elektrik (105 unit) dengan jumlah keseluruhan unit fasilitas operasi yang beroperasi berjumlah 120 unit, dengan rincian 105 sinyal elektrik, 15 sinyal mekanik.<br>Terdapat beberapa kegiatan pendukung peningkatan fasop handal antara lain :<br><br>1. Pembangunan Peningkatan Persinyalan Elektrik antara SoloBalapan - Kalioso<br>Progres Fisik : 0,00 %<br>Progress Keu : 0,00 %<br>Keterangan : Akan dilakukan penyelesaian persinyalan ultimate double track, pekerjaan LAA dan penataan TLO Solo Balapan pada Optimalisasi Pembiayaan RM TA 2026 atau usulan pada TA 2027 dikarenakan perpanjangan MYC dari kemenkeu di tolak.<br>2. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Kroya segmen Prupuk - Purwokerto<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Proses Penetapan Pemenang oleh KPA Sesuai Surat Pendelegasian Kewenangan dari Menteri dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit Jamdatun. Persetujuan MYC sudah diusulkan namun tidak terbit sehingga kegiatan diusulkan kembali dengan skema RM T.A. 2027 - 2028.<br>3. Peningkatan Sistem Persinyalan dan Telekomunikasi Lintas Cirebon - Semarang segmen Tegal - Pekalongan<br>Progres Fisik : 0,00%<br>Progress Keu : 0,00%<br>Kendala : Proses Penetapan Pemenang oleh KPA Sesuai Surat Pendelegasian Kewenangan dari Menteri dengan meminta arahan kepada Biro Hukum setelah terbitnya legal audit Jamdatun. Persetujuan MYC sudah diusulkan namun tidak terbit sehingga kegiatan diusulkan kembali dengan skema RM T.A. 2027 - 2028. | - |

Kepala Seksi Prasarana

Riska Sasanti Danartini, S.T., M.Sc.
NIP. 19780820 200912 2 002

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A Ngaliyan – Semarang 50183 | Telp. (024) 7618176 Fax. (024) 7618176 | E-mail. btpjateng@gmail.com

# N O T A  D I N A S

Nomor : 05/K3/BTP-SMG/I/2026

Kepada Yth : 1. Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
2. Kepala Sub Bagian Tata Usaha

Dari : Kepala Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA

Perihal : Pelaporan Capaian Kinerja Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA Bulan Desember Tahun 2025

Tanggal : 8 Januari 2026

Berdasarkan :

1. Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaran Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Surat Edaran Inspektorat Jenderal Nomor SE 1 Tahun 2024 tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di lingkungan Kementerian Perhubungan.

Berikut ini kami laporkan capaian kinerja dari Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Seksi Lalu Lintas dan Angkutan KA Bulan Desember Tahun 2025, dengan data dukung dari masing-masing indikator kinerja. (*terlampir*)

Demikian disampaikan, atas perkenan persetujuan Bapak diucapkan terima kasih.

REZA MAULLANA MAGHRIBI
NIP. 19830316 200912 1 001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

# CAPAIAN KINERJA SEKSI LALU LINTAS DAN ANGKUTAN TA 2025
# KANTOR BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

Bulan Desember

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T4. Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api di Wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 18,340 | 18,340% | 19,526% | 106,47% | Capaian realisasi pada bulan Desember 2025 sbb:<br>1. Angkutan Penumpang sebanyak 3.108.355 penumpang<br>2. Angkutan Barang sebanyak 247.164 ton barang<br>sehingga capaian kumulatif total (2025-2029) sebesar (19.373%) dari target 2025 sebesar 18,34%.<br>BTP Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan antara lain :<br>1. Melakukan pengawasan terhadap pelayanan angkutan KA<br>2. Melakukan kolaborasi dengan operator terkait peningkatan pelayanan angkutan KA<br>3. Melakukan program-program strategis demi terciptanya update database inventarisasi stasiun<br>4. Melakukan evaluasi secara periodik capaian angkutan KA<br>5. Melakukan pemantauan dan evaluasi pengoperasian lalu lintas KA | BTP Semarang memiliki program kegiatan dalam meningkatkan pelayanan angkutan KA antara lain :<br>1. Melakukan monitoring dan evaluasi bulanan agar tercapai tujuan daripada seksi lalu lintas dan angkutan api<br>2. Melakukan Konsolidasi Data Lalu Lintas dan Angkutan Dengan Operator KA<br>3. Melakukan Evaluasi Faktor-faktor Risiko Penghambat Perjalanan KA (Manajemen Risiko)<br>4. Melakukan Pengawasan Operasi Perjalanan KA secara langsung<br>5. Melakukan analisa perubahan Gapeka 2025 dan kebijakan pemerintah terhadap realisasi angkutan KA<br>6. Melakukan Kajian Evaluasi Perjalanan Kedungsepur<br>7. Melakukan Kajian Lalu Lintas dan Angkutan KA Dalam Angka<br>8. Melakukan Analisis Perubahan Gapeka berdasarkan Waktu dan Faktor Ekonomi<br>9. Melakukan pembaharuan terhadap update informasi lalu lintas menggunakan Google Site dan Whatsapp Bussiness API<br>10. Melakukan kajian terhadap evaluasi penataan, pengembangan jaringan yang ada di BTP Semarang |
| 2 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T5. Persentase Realisasi Perjalanan Kereta Api Perintis di wilayah kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100 | 100,000% | 100,000% | 100% | Pada Bulan Desember 2025 dari 124 perjalanan yang direncanakan, tercapai 100% dengan frekuensi sebanyak 124 perjalanan KA dengan kapasitas angkutan penumpang perintis sebesar 17.856 penumpang, dimana terdapat 17.249 penumpang yang menggunakan KA Perintis, adapun total pendapatan atas penjualan tiket adalah sebesar Rp 68.996.000,-<br>BTP Semarang melaksanakan kegiatan antara lain :<br>1. Berkoordinasi dengan Instansi terkait untuk peningkatan keselamatan perjalanan KA Bathara Kresna<br>2. Monitoring perjalanan KA Bathara Kresna. | BTP Semarang memiliki program kegiatan dalam pemantauan KA perintis antara lain<br>1. Pemantauan SPM KA<br>2. Melakukan sosialisasi keselamatan terutama di perlintasan sebidang sepanjang lintas pelayanan Bathara Kresna |

REZA MAULLANA MAGHRIBI
NIP. 19830316 200912 1 001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

N O T A  D I N A S
Nomor: 2/K4/BTP-SMG/I/2026

Kepada Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang
Dari : Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan
Perihal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Desember T.A 2025 Seksi Sarana dan Keselamatan
Tanggal : 7 Januari 2025

Berdasarkan Surat Edaran Nomor SE 1 Tahun 2024 Tentang Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Kementerian Perhubungan, terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Desember 2025 Seksi Sarana dan Keselamatan sebagai data dukung kelengkapan Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

Tonggam Ferdinand
NIP. 19770825 200604 1 001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

# CAPAIAN KINERJA SEKSI SARANA DAN KESELAMATAN TA 2025
# BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

**BULAN : DESEMBER**

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T3. Meningkatnya Kinerja Pelayanan Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Persentase Penurunan Kejadian Gangguan Operasional Perjalanan Kereta Api pada Perlintasan Sebidang | % | 11,765 | 11,765 | 11,765 | 100% | Pada Bulan September 2025, telah terjadi temperan di perlintasan sebidang sebanyak 1 kali yaitu :<br>1. Tanggal 29 Desember 2025 terjadi KA 100 Harina tertemper motor di JPL 126 Km 98+290 petak antara Pekalongan - Sragi.<br><br>Untuk meningkatkan keselamatan, Seksi Sarana dan Keselamatan BTP kelas I Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan Peningkatan Keselamatan di Perlintasan Sebidang, antara lain:<br>1. Kegiatan Roadshow Pemutakhiran, Sinkronisasi Data dan Tinjauan Lapangan Dalam Penerapan Aplikasi E-Perlintasan di Wilayah Kerja Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;<br>2. Kegiatan Peresmian Pos Jaga Dan Palang Pintu Perlintasan Sebidang (JPL 54) Desa Purworejo Kecamatan Ringinarum Kendal;<br>3. Kegiatan Joint Inspection rencana Peningkatan Keselamatan Perlintasan Sebidang Prioritas Oleh PT KAI di Wilayah BTP Kelas I Semarang;<br>4. Tinjauan Lapangan Tinjauan Lapangan Perlintasan Sebidang Di Wilayah Kota Tegal;<br>5. Kegiatan Kampanye Keselamatan di Perlintasan Sebidang Prambanan Yogyakarta. | Kegiatan yang akan dilaksanakan selanjutnya, untuk meningkatkan keselamatan di perlintasan sebidang, antara lain :<br>1. Penutupan perlintasan sebidang tidak resmi yang telah masuk dalam program penutupan perlintasan di tahun 2025;<br>2. Koordinasi dengan pihak-pihak terkait untuk membahas solusi permasalahan;<br>3. Monitoring dan Evaluasi Perlintasan Sebidang;<br>4. Penandatanganan Berita Acara Kegiatan Roadshow Pemutakhiran, Sinkronisasi Data Dan Tinjauan Lapangan Dalam Penerapan Aplikasi E-Perlintasan Wilayah Kerja BTP Kelas I Semarang." |
| 2 | SK T4. Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T7. Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian di Wilayah Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100% | Pada Bulan Desember 2025, untuk meningkatkan keselamatan, Seksi Sarana dan Keselamatan BTP Kelas I Semarang telah melaksanakan beberapa kegiatan Peningkatan Keselamatan Transportasi Perkeretaapian, antara lain:<br>1. Pengawasan Hasil Tindak Lanjut Temuan Rampcheck Sarana Perkeretaapian Dalam Rangka Angkutan Natal Tahun 2025 dan Tahun Baru 2026;<br>2. Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Ketanggapdaruratan Perkeretaapian terkait Natal 2025 dan Tahun Baru 2026 di Wilayah daerah Operasi 4 Semarang PT. Kereta Api Indonesia (Persero);<br>3. Koordinasi Metode Pelaksanaan Pekerjaan Penggantian Jembatan KA BH 46 Km 21+918 Antara Brumbung Tegowanu dan BH 59 KM 27+920 Antara Tegowanu - Gubug Lintas Semarang - Gambringan;<br>4. Pembahasan Persiapan dan Hasil Kereta Inspeksi (KAIS) serta Hasil Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian dalam Rangka Angkutan Natal 2025 dan Tahun Baru 2026;<br>5. Tindaklanjut Pelaksanaan Verifikasi IMO;<br>6. Permohonan Pembuatan Jembatan Darurat Penghubung Desa Juworo Kabupaten Grobogan;<br>7. Pelaksaan Verifikasi IMO Termin III. | Kegiatan yang akan dilaksanakan selanjutnya, untuk meningkatkan keselamatan transportasi perkeretaapian, antara lain :<br>1. Pengawasan Keselamatan Perkeretaapian di Daerah Rawan Bencana Alam;<br>2. Inspeksi Keselamatan Perkeretaapian;<br>3. Pengawasan Kelaikan dan Kesiapoperasian Sarana Perkeretaapian;<br>4. Rapat Koordinasi Terkait Peningkatan Aspek Keselamatan Perkeretaapian;<br>5. Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3);<br>6. Pengawasan Keselamatan di Depo Sarana Perkeretaapian. |

Kepala Seksi Sarana dan Keselamatan Perkeretaapian

TONGGAM FERDINAND LEONARDO
NIP. 19770825 200604 1 001

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN**
**DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**
**BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG**
Jl. Prambanan Barat Raya No. 1A
Ngaliyan – Semarang 50183
Telp. (024) 7618176
Fax. (024) 7618176
E-mail. btpjateng@gmail.com

NOTA DINAS
Nomor: 2/K1/BTP-SMG/I/2026

Yth : Kepala Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang

Dari : Kepala Sub Bagian Tata Usaha

Hal : Penyampaian Data Capaian Kinerja Bulan Desember T.A 2025 Sub Bagian Tata Usaha

Tanggal : 5 Januari 2026

Berdasarkan:

1. Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaran Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Keputusan Menteri Nomor 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perhubungan.

Terlampir kami sampaikan Data Capaian Kinerja Bulan Desember 2025 Subbagian Tata Usaha sebagai kelengkapan data dukung Laporan Capaian Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2025 Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang.

Demikian disampaikan, atas perhatian Bapak diucapkan terima kasih.

ASNANI PRITA S., S.Kom., M.AP.
NIP. 19701022 200502 2 001

# CAPAIAN KINERJA SUB BAGIAN TATA USAHA T.A 2025
# BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I SEMARANG

BULAN : DESEMBER

| NO | SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) | SATUAN | TARGET PK | TARGET BULAN DESEMBER | REALISASI BULAN DESEMBER | CAPAIAN KINERJA BULAN DESEMBER | ANALISIS KEBERHASILAN/ KEGAGALAN CAPAIAN | REKOMENDASI / TINDAK LANJUT |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T8. Nilai AKIP Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 82,000 | 82,000 | 82,000 | 100,00% | Setelah dilakukan Evaluasi Implementasi AKIP di Lingkungan Eselon I DJKA oleh Inspektorat Jenderal, BTP Semarang memperoleh nilai 82 (Predikat A) dengan interpretasi "Memuaskan". Nilai ini tediri dari beberapa komponen :<br>1. Perencanaan Kinerja 23,7<br>2. Pengukuran Kinerja 25,5<br>3. Pelaporan Kinerja 12,3<br>4. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal 20,5.<br>Penilaian ini sudah disampaikan melalu surat Inspektur Jenderal Nomor PS.302/5/4/ITJEN/2025 dan telah memenuhi target yang ditetapkan BTP Semarang pada tahun 2025. Terdapat peningkatan nilai pada komponen pengukuran kinerja, namun terdapat penurunan nilai pada pelaporan kinerja dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal. BTP Semarang telah melaporkan hasil tindak lanjut rekomendasi Itjen kepada Sesditjen Perkeretaapian. | BTP Semarang telah menindaklanjuti beberapa rekomendasi yang disampaikan oleh Itjen antara lain :<br>1. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap target yang telah ditetapkan. Dan melakukan langkah-langkah perbaikan agar sesuai kriteria on the right track yaitu realisasi capaian IKK antara 90% s.d. 110%.<br>2. Memanfaatkan pengukuran kinerja sebagai dasar penempatan/penghapusan jabatan struktural maupun fungsional dan diinformasikan dalam laporan kinerja/triwulan termasuk tindak lanjutnya.<br>3. Mencantumkan informasi perubahan budaya kinerja pada laporan kinerja (semula-menjadi).<br>4. Memonitoring dan memastikan kriteria dalam KM 74 Tahun 2024 tentang Petunjuk Teknis Evaluasi AKIP telah tercantum di dalam laporan kinerja/triwulan. |
| 2 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T9. Tingkat Penerapan Manajemen Risiko Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Level | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 100,00% | Pada Agustus 2025, BTP Semarang telah menerima surat penyampaian penilaian Manajemen Risiko dari Itjen dengan nilai yang diperoleh sebesar 10 (Repeatable).<br>Nilai ini masih belum memenuhi target yang ditetapkan sebesar 15. Nilai ini belum dipergunakan dalam capaian realisasi karena masih menunggu arahan dari sesditjen apabila nantinya ada perubahan.<br>terdapat beberapa catatan yang menjadi penyebab target belum dapat dipenuhi antara lain :<br>1. Dalam penyusunan risiko masih mengacu berdasarkan KRO/RO sehingga belum sesuai dengan PM 69 Tahun 2023<br>2. Implementasi Penanganan Risiko belum disertai dokumentasi.<br>3. Waktu penanganan risiko tidak detail.<br>4. Tidak ada tusi MR pada SKP Pegawai.<br>Beberapa catatan sudah ditindaklanjuti di bulan Desember antara lain :<br>1. Telah melaksanakan penyusunan manajemen risiko tahun 2026.<br>2. Penyusunan Risiko telah mengacu pada Proses Bisnis Kemenhub dan DJKA | BTP Semarang akan menerapkan tusi MR pada setiap SKP Pegawai pada tahun 2026 Kemudian juga akan mempersiapkan untuk menindaklanjuti catatan Itjen terkait tusi MR yang harus ada di setiap SKP Pegawai pada tahun selanjutnya. |
| 3 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T10. Nilai Kinerja Anggaran Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 81,000 | 81,000 | 31,450 | 38,83% | Pada Bulan Desember 2025 Nilai Kinerja Anggaran berdasarkan komponen Realisasi Nilai Perencanaan Anggaran dan IKPA, antara lain:<br>1. NPA = 5,255<br>2. IKPA = 31.100<br>Sehingga capaian NKA BTP Semarang sebesar 36,350<br>Nilai Perencanaan Anggaran Rendah karena penggunaan SBK masih minim<br>dan IKPA rendah karena ada pekerjaan yang tidak terlaksana di tahun 2025 dengan nilai anggaranhampir separuh dari total anggaran | Akan mencoba menerapkan penggunaan SBK pada tahun selnajutnya sehingga dapat meningkatkan nilai perencanaan.<br>kemudian akan terus memantau pelaksanaan anggaran agar capaian bisa sesuai target |
| 4 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T11. Persentase Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | % | 100,000 | 100,000 | 101,526 | 101,53% | Pada Bulan Desember 2025 terdapat penambahan PNBP sebesar Rp. 397.150.100 yang bersumber dari :<br>1. Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tusi = 10.275.000,<br>2. Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu = Rp.220.679.100.<br>3. Pendapatan Anggaran Lain-lain = Rp. 166.196.000<br><br>sehingga total capaian PNBP menjadi sebesar Rp. 34.129.503.296 | BTP Semarang memiliki program perawatan forklift yang akan dilaksanakan sehingga dapat menjaga kehandalan forklift untuk dapat digunakan dalam tugas kedinasan maupun dapat disewakan ke pihak eksternal secara optimal.<br>BTP Semarang juga memiliki program untuk memetakan lahan-lahan mana saja yang dapat dioptimalisasikan dalam penambahan PNBP. |
| 5 | SK T5. Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | IKK T12. Nilai Pengawasan Kearsipan Internal Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang | Nilai | 68,680 | 68,680 | 68,680 | 100,00% | Sesuai dengan hasil pengawasan internal DJKA yang disampaikan pada bulan desember 2025, BTP Semarang mendapatkan Nilai Unit Pengelola (UP) Sebesar 54,04 dan Nilai Unit Kearsipan (UK) sebesar 83,33. Sehingga rata-rata nilai kearsipan BTP Semarang sebesar 68,68 | Perlu ada sosialisasi penerapan dan penggunaan srikandi pada tahun berikutnya untuk meningkatkan nilai kearsipan. |

Kepala Subbagian Tata Usaha

ASNANI PRITA .S, S.Kom, M.AP.

NIP. 19701022 200502 2 001